



..... RAPPORT 2018 SUR LA RESPONSABILITÉ
SOCIALE DE L'ENTREPRISE

DE L'AFRIQUE AUX AMÉRIQUES, KOSMOS ENERGY EST PRÉSENTE DANS BON NOMBRE DE PAYS. OÙ QUE NOUS SOYONS, KOSMOS S'ENGAGE À FORMER DES PERSONNES, À ACCROÎTRE LES OPPORTUNITÉS ÉCONOMIQUES ET À AMÉLIORER LES CONDITIONS DE VIE. NOUS TRAVAILLONS AVEC LES ÉTATS, LES ORGANISATIONS DE LA SOCIÉTÉ CIVILE ET D'AUTRES GROUPES POUR AIDER À BÂTIR UN AVENIR MEILLEUR DANS L'INTÉRÊT DE TOUT UN CHACUN.



- 2 Entretien avec Andy Inglis
- 6 Tour d'horizon de la société / Faits saillants d'ordre financier
- 7 Principes commerciaux de Kosmos Energy
- 20 Opérations en cycle complet
- 22 Guinée équatoriale
- 26 Golfe du Mexique américain
- 30 Ghana
- 36 Kosmos Innovation Center
- 42 Mauritanie
- 46 Sénégal
- 50 Côte d'Ivoire
- 52 São Tomé-et-Príncipe
- 56 Suriname
- 60 Index du sommaire IPIECA/API/IOGP
- 63 Données des performances 2018

À propos de Kosmos Energy

Kosmos est une société indépendante d'explorations et de productions pétrolières et gazières en eaux profondes en cycle complet, intervenant essentiellement le long des bords de l'Atlantique. Nos principaux actifs incluent la production au large des côtes du Ghana, de la Guinée équatoriale et du golfe du Mexique américain, ainsi qu'une mise en valeur gazière de renommée mondiale au large des côtes de la Mauritanie et du Sénégal. Nous maintenons également un programme d'exploration durable équilibré entre des activités d'exploration de bassins éprouvés orientées essentiellement sur des infrastructures (Guinée équatoriale et golfe du Mexique américain), des bassins émergents (Mauritanie, Sénégal et Suriname) et des bassins frontaliers (Côte d'Ivoire, Namibie et São Tomé-et-Príncipe).

En tant qu'entreprise empreinte de principes de déontologie et du souci de transparence, Kosmos s'engage à agir de manière exemplaire. Nos principes commerciaux illustrent l'engagement de l'entreprise en matière de transparence, de déontologie, de droits de l'homme, de sécurité et d'environnement. Kosmos Energy est cotée à la Bourse de New York et à la Bourse de Londres, sous le symbole boursier KOS. Pour obtenir de plus amples renseignements, rendez-vous sur notre site Web www.kosmosenergy.com.



Entretien avec Andy Inglis,

PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL
DE KOSMOS ENERGY

Le P.D.G., Andy Inglis, évoque l'engagement de Kosmos Energy en matière de responsabilité d'entreprise et expose l'approche suivie par l'entreprise aux fins d'amélioration continue.

Q Les activités et l'empreinte de Kosmos Energy ont considérablement évolué au fil des dernières années. Votre approche de la responsabilité d'entreprise a-t-elle changé en parallèle ?

R Le rythme du changement a été énorme. Nous avons récemment réalisé deux acquisitions majeures en Guinée équatoriale et dans le golfe du Mexique (États-Unis), impliquant des possibilités d'exploration et des actifs de production, créant ainsi de nouveaux vecteurs puissants de croissance. La société Kosmos d'aujourd'hui crée de la valeur pour les actionnaires et les parties prenantes grâce à un portefeuille débordant d'opportunités d'exploration axées sur les infrastructures et l'ouverture de bassins le long des bords de l'Atlantique, à un vivier de projets de mise en valeur à l'échelle mondiale et à une base

de production diversifiée et en expansion.

Notre engagement en matière de responsabilité d'entreprise est plus fort que jamais. La croissance rapide et les opportunités ne font que renforcer mon ambition de faire de Kosmos une pionnière de la responsabilité d'entreprise. Nous ne pouvons pas atteindre notre principal objectif consistant à devenir la principale société intervenant en eaux profondes dans les bords de l'Atlantique sans concrétiser cette ambition. Dès lors que nous nous implantons dans un pays, nous entendons y opérer nos activités durant de nombreuses années. Nous souhaitons devenir un partenaire à long terme, résolument engagé à aider nos pays d'accueil à bâtir un avenir meilleur, car nous savons parfaitement que notre succès à venir est étroitement lié à leur réussite future. Le duo « pays et entreprise » demeure notre

credo pour prendre des décisions réciproquement bénéfiques renforçant la confiance que l'on nous accorde en exerçant nos activités avec exemplarité.

Q Comment Kosmos bâtit-elle ce sentiment de confiance que vous évoquez ? Kosmos est-elle véritablement différente des autres entreprises ?

R Nous œuvrons grandement à aligner nos activités sur le développement et les priorités socio-économiques d'un pays donné. L'idée consiste à établir un agenda commun en forgeant des relations sincères aboutissant par la suite à des résultats bénéfiques tant pour le pays et que pour l'entreprise. Cette approche nécessite des principes de transparence, de respect, de tenue des engagements et d'honnêteté

quant à ce qui n'est pas réalisable.

Notre différence s'illustre dans la force des relations que nous établissons à tous les niveaux, ainsi que dans notre volonté à nous pencher sur des secteurs autres que ceux du pétrole et du gaz afin d'en tirer des avantages directs et indirects. Notre travail avec la Mauritanie et le Sénégal pour parvenir à une décision d'investissement définitive dans le projet de gaz naturel liquéfié (GNL) de Grand Tortue Ahmeyim en est un parfait exemple. Avec le soutien des Présidents Abdel Aziz et Sall, nous avons formé un Groupe de travail composé de représentants de sociétés pétrolières nationales, de ministères de l'Énergie et de Kosmos, soit une approche novatrice pour notre secteur. Son objectif consistait à favoriser la transparence et à mettre en place un forum de discussion et de résolution des problèmes, plutôt que de laisser la société pétrolière étrangère décider du déroulement du projet, en adhérant simplement aux exigences de nos contrats de licence.

Pendant environ trois ans, le groupe s'est réuni tous les mois, successivement entre les villes de Nouakchott, de Dakar et de Paris. Au départ, les réunions étaient amicales, mais très formelles. Les Mauritaniens et les Sénégalais hésitaient à nous faire confiance. Nous avons réagi en toute transparence en leur indiquant dès le départ quel devait être notre rendement économique pour un investissement de cette taille. Nous leur avons en réalité exposé notre modèle économique. Nous les avons également conviés à trancher les questions techniques précises sur lesquelles nous butions. En peu de temps, des liens ont commencé à se tisser alors que les Mauritaniens et les Sénégalais réalisaient que nous étions à l'écoute de leurs

préoccupations, donnions suite à leurs suggestions, tout en plaçant les intérêts de leur pays respectif au cœur de notre approche pour le bien du projet.

En outre, j'ai consacré un temps non négligeable à la consolidation des relations avec les deux Présidents afin de faire en sorte que les avantages mis sur la table par notre secteur profitent à ces deux pays.

Q Après plusieurs années de performances remarquables en matière de sécurité, Kosmos a terminé l'année 2018 avec un taux d'accidents déclarés au total de 1,99 et un taux d'accidents avec arrêt de travail (LTIR) de 0,5, par rapport à des objectifs globaux inférieurs à 1,1 et 0,5 respectivement. Bien que ces chiffres se comparent avantageusement aux indices de référence du secteur, que faites-vous pour améliorer les performances ?

R Rien n'est plus crucial que la sécurité de nos employés et de nos sous-traitants. En 2018, nous avons été témoins de plusieurs incidents survenus à bord de

navires maritimes tiers à l'appui de nos activités sismiques et de forage. Face à ces difficultés, nous nous évertuons à mettre en place avec nos sous-traitants la campagne « One Team, One Goal » (Une équipe, un même objectif) afin de communiquer nos attentes et améliorer leurs performances en matière de sécurité. Nous devons orchestrer la diffusion de cette campagne sans relâche en ne tolérant aucune forme de complaisance. Notre objectif consistant à ne jamais provoquer d'incidents ni de blessures, il nous faut pour cela des employés et des sous-traitants empreints d'une logique de « sécurité avant tout ».

Q De nombreux acteurs des secteurs pétrolier et gazier refusent d'admettre que le changement climatique constitue une menace pour la planète et pour nos activités. Quel est l'avis de Kosmos à ce sujet ?

R Nous sommes conscients que le monde est confronté à un grave problème de changement climatique influencé par les activités humaines, et nous estimons que l'Accord de Paris



Le Président-Directeur Général de Kosmos, Andy Inglis, en compagnie du ministre mauritanien de l'Énergie, Mohamed Abdel Vetah, à la suite d'une réunion portant sur les progrès du projet d'exploitation GNL du gisement Grand Tortue Ahmeyim.

conclu dans le cadre de la Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques en 2015 constitue une étape cruciale pour ce qui est des efforts de lutte contre le changement climatique déployés à l'échelle mondiale. Nous savons que pour atteindre l'objectif reconnu dans le monde entier consistant à limiter les hausses de température moyenne dans le monde bien en dessous de 2 °C, il faudra procéder à des réductions significatives et durables des émissions de gaz à effet de serre.

En outre, environ 1 milliard de personnes (environ 13 % de la population mondiale) n'ont toujours pas accès à l'électricité, alors que les besoins mondiaux en énergie devraient croître de 25 % d'ici 2040¹. L'Agence internationale de l'énergie (AIE) estime que la croissance de la demande nécessitera plus de 2 000 milliards de dollars d'investissements par an dans de nouvelles sources d'énergie. Cela sera particulièrement favorisé par des économies émergentes telles que celles dans lesquelles Kosmos concentre une grande partie de ses investissements.

Pour relever ce défi, à savoir réduire les émissions de gaz à effet de serre tout en permettant au progrès social de satisfaire la demande croissante en énergie, il faut une action à tous les niveaux de la société : gouvernements, société civile et secteur privé, et des entreprises comme Kosmos doivent saisir les opportunités et s'emparer des défis à relever que la transition énergétique mondiale peut présenter pour notre activité. Nous entendons élaborer une stratégie exhaustive de lutte contre le changement climatique l'année prochaine pour garantir que Kosmos prenne toutes les mesures appropriées.

Q **Quelles sont ces étapes ? Comment Kosmos envisage-t-elle de réduire son empreinte carbone en tant qu'entreprise ? Kosmos a-t-elle un rôle à jouer dans la transition énergétique ?**

R Pour l'heure, nos émissions directes de gaz à effet de serre proviennent principalement d'activités d'exploration telles que l'utilisation de navires de forage, de navires sismiques et de navires de service, ainsi que de nos bureaux et de nos bases logistiques. Nous n'exploitons pas de plateformes de production ni de navires de production et d'entreposage flottants.

Nous publions chaque année nos données sur les émissions et d'autres aspects environnementaux dans le rapport sur la responsabilité de notre entreprise. En réponse aux investisseurs et afin de préserver notre logique de transparence dans tous les domaines, nous aspirons à établir un rapport pour la première fois au CDP (autrefois le Carbon Disclosure Project) en 2019.

En ce qui concerne la transition énergétique, nous estimons que le gaz naturel doit jouer un rôle capital en tant que passerelle vers les énergies renouvelables. En 2015 et 2016, Kosmos a découvert de grosses réserves de gaz naturel au large des côtes mauritaniennes et sénégalaises, ouvrant ainsi une nouvelle grande province gazière dans laquelle nous sommes désormais partenaires avec BP. L'exploitation grandissante du gaz naturel à l'échelle mondiale est largement considérée comme essentielle à la réduction des émissions de CO₂, étant donné que le gaz en produit environ moitié moins que toute combustion de charbon destinée à produire de l'énergie, et offre ainsi une alternative plus propre que le charbon pour la production d'énergie.

L'AIE anticipe une hausse de 45 % de la demande de gaz naturel d'ici 2040 dans son scénario de nouvelles politiques et l'élève au rang de principal combustible du bouquet énergétique mondial d'ici cette année dans le cadre de son scénario de développement durable.

Nous travaillons désormais avec notre partenaire BP et les gouvernements mauritanien et sénégalais afin de convertir les ressources découvertes sur le gisement Grand Tortue Ahmeyim en un projet de gaz naturel efficace et compétitif, d'une part pour l'exportation sous forme de gaz naturel liquéfié (GNL) et d'autre part, pour la mise à disposition d'une source d'énergie moins gourmande en carbone pour les économies de la Mauritanie et du Sénégal.

Q **Que fait Kosmos pour protéger certaines des zones les plus sensibles sur le plan environnemental où elle opère, comme à São Tomé-et-Príncipe, territoire réputé pour sa biodiversité ?**

R Concernant la protection de l'environnement, nous respectons les mêmes normes strictes, quels que soient les sites sur lesquels nous exerçons nos activités. Tout est une question de personnel expérimenté et bien formé. Le secret c'est de mettre en place des processus appropriés pour éviter tout incident et des procédures adéquates pour réagir dans l'éventualité peu probable de la survenance de tout incident. Enfin, il convient d'impliquer des experts internationaux et des organisations non gouvernementales (ONG) se consacrant à la protection de l'environnement afin de garantir notre déploiement de bonnes pratiques partout dans le monde.



Le Président-Directeur Général de Kosmos, Andy Inglis, renforce l'engagement de l'entreprise en matière de sécurité lors de la visite d'un navire de forage.

À São Tomé-et-Príncipe, nous avons également noué des relations de travail fructueuses avec des parties prenantes locales et internationales qui nous ont aidés à comprendre les vulnérabilités environnementales singulières de ces îles. Cela nous a permis d'affiner nos programmes d'acquisition de données sismiques et d'éclaircir nos évaluations d'impact environnemental et social avant la mise en œuvre de toutes activités de forage. Nous avons de ce fait mis en place des mesures spéciales, ainsi que des programmes bien ficelés de protection des baleines et des tortues sur ces îles et dans les environs.

Q **Les parties prenantes réclamant davantage de transparence dans les secteurs pétrolier et gazier, comment Kosmos entend-elle rester le leader mondial en la matière ?**

R Kosmos a défini une norme en matière de transparence comportementale. Nous sommes convaincus que Kosmos est la seule entreprise d'exploration pétrolière et gazière au monde à avoir publié tous ses contrats avec les gouvernements hôtes, mais également la première vis-à-vis de la concurrence américaine à lever

la voile sur les sommes qu'elle verse aux États par rapport à ses projets, sans être légalement tenue de le faire. Bien que ces pratiques nous séparent de bien des entreprises, nous observons des exigences grandissantes de la part des parties prenantes souhaitant mieux appréhender les mécaniques des secteurs pétrolier et gazier.

Le défi de la transparence consiste non seulement à offrir un accès aux données, mais également à en améliorer la lisibilité, ainsi qu'à faire en sorte que les parties prenantes aient à leur disposition toutes connaissances nécessaires pour contraindre les États et ces industries à la reddition de comptes. À cet égard, nous avons intensifié nos efforts pour impliquer la société civile et les médias en organisant des ateliers dans tous nos pays d'implantation (du Ghana à la Mauritanie, en passant par le Sénégal et le Suriname). Cette stratégie a fini par payer quant à la promotion de la transparence, à l'établissement de relations et à la consolidation de la confiance que l'on nous accorde.

Nous soutenons également vigoureusement les travaux de l'Initiative pour la transparence des industries extractives (ITIE), qui plaident en faveur

de l'adoption de l'ITIE par nos gouvernements hôtes. Dès lors que nous exerçons nos activités dans des pays n'ayant pas encore adhéré à l'ITIE, nous promouvons activement cette organisation internationale et la gestion en toute transparence des revenus tirés des ressources naturelles.

Q **Votre programme phare d'investissement social, le Kosmos Innovation Center, a été largement salué et déployé dans de nouveaux pays. Qu'est-ce qui le différencie des autres programmes d'entrepreneuriat ?**

R En encourageant la prochaine génération d'entrepreneurs et en facilitant l'innovation dans des secteurs autres que le pétrole et le gaz, le Kosmos Innovation Center (KIC) contribue à la création d'économies plus saines et plus diversifiées dans nos pays hôtes. Le KIC intervient désormais au Ghana, en Mauritanie, au Sénégal et en Côte d'Ivoire. Dans chaque pays, nous donnons aux jeunes entrepreneurs les moyens de donner vie à leurs idées en termes d'entreprises viables et autonomes, et nous collaborons avec de petites entreprises prometteuses pour les aider à s'adapter et à réaliser leur plein potentiel.

Les programmes KIC sont différents des autres parce que nous ne nous limitons pas à l'organisation de concours ou à des financements de démarrage. Le personnel local de Kosmos et des experts du secteur privé travaillent aux côtés des entreprises afin que les jeunes que nous engageons acquièrent tout un bloc de compétences commerciales et de leadership qu'ils pourront exploiter plus tard dans leur vie, que leur start-up connaisse le succès ou se solde par un échec.

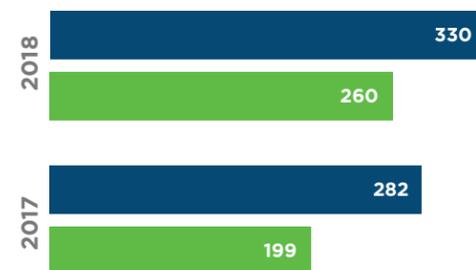
Tour d'horizon de l'entreprise

PERFORMANCES FINANCIÈRES

Année clôturée (en milliers, hors données de volume)	2018	2017	2016
Recettes et autres revenus	902 369 \$	636 836 \$	385 355 \$
Résultat net (perte)	(93 991)	(222 792)	(283 780)
Flux de trésorerie net provenant d'activités d'exploitation	260 491	236 617	52 077
EBITDAX	752 039	540 117	405 300
Dépenses en immobilisations	385 434	57 432	644 510
Total actifs	4 088 189	3 192 603	3 341 465
Total de la dette à long terme	2 120 547	1 282 797	1 321 874
Total capitaux propres	941 478	897 112	1 081 199
Volume des ventes (millions de barils d'équivalents pétrole) ¹	18,5	11,2	6,8
Total des réserves prouvées (millions de barils d'équivalents pétrole) ²	167	110	77
Pétrole brut (millions de barils) ²	151	100	74
Gaz naturel (milliards de pieds cubes) ²	99	61	15

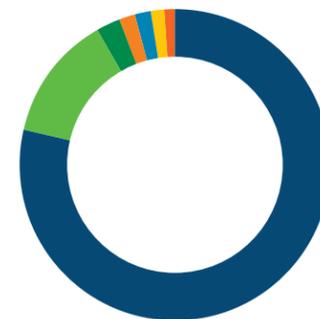
1. Comprend notre part des volumes de ventes provenant de notre investissement selon la méthode de mise en équivalence en Guinée équatoriale.
2. Comprend notre part des réserves provenant de notre investissement selon la méthode de mise en équivalence en Guinée équatoriale.

TOTAL EMPLOYÉS



● Total employés
● Employés américains

RÉPARTITION DES EMPLOYÉS 2018



● États-Unis : 78,75 %
● Ghana : 13,00 %
● São Tomé-et-Príncipe : 2,50 %
● Mauritanie : 1,75 %
● Sénégal : 1,50 %
● Royaume-Uni : 1,50 %
● Suriname : 1,00 %

Principes commerciaux Kosmos Energy

Kosmos Energy a été constituée en vue de créer de la valeur pour toutes nos parties prenantes : investisseurs, employés, gouvernements et citoyens de nos pays d'accueil. Nous reconnaissons que la création de rendements stables à long terme ne peut être réalisée qu'en faisant progresser les sociétés dans lesquelles nous exerçons nos activités.

En 2013, nous avons adopté les Principes commerciaux Kosmos Energy pour formaliser cet engagement en énonçant les valeurs qui ont toujours orienté nos actions. Les Principes commerciaux reposent également sur les attentes de nos parties prenantes en termes d'entreprise responsable.

Nous définissons l'approche suivie pour la pratique de nos activités et les normes que nous nous engageons à respecter via les Principes commerciaux. Les Principes commerciaux reposent sur des règles, procédures et systèmes de gestion plus détaillés, qui sont référencés au présent rapport et sur notre site Web.

Les Principes commerciaux traduisent nos valeurs dans six domaines : Responsabilités envers les parties prenantes, la conduite éthique, nos lieux de travail, l'environnement, la société et les relations commerciales. Bien que les Principes commerciaux constituent notre base, les mesures que nous prenons pour les respecter sont adaptées au fil de l'évolution de notre société.



1 PRINCIPE COMMERCIAL

Responsabilités envers les parties prenantes

Des partenariats durables et de soutien sous-tendent nos activités, tout en créant de la valeur. Nos parties prenantes sont les parties intéressées ou potentiellement concernées, notamment les actionnaires, employés, États, citoyens de pays d'accueil, communautés, partenaires commerciaux et fournisseurs, ainsi que la société civile. Nous estimons avoir une responsabilité d'entreprise singulière vis-à-vis de chacun de ces groupes :

ACTIONNAIRES

Nous aspirons à produire des rendements attrayants et à gérer nos risques d'entreprise. Le Conseil d'administration de Kosmos Energy s'évertue à bâtir un avenir prospère et à long terme pour la société et à préserver de bonnes pratiques de gouvernance d'entreprise. Fin 2018, le Conseil d'administration était composé de 6 membres, dont 4 administrateurs indépendants. Le Conseil d'administration compte 4 comités permanents (audit, nomination et gouvernance d'entreprise ; compensation ; et santé, sécurité et environnement).

EMPLOYÉS

Notre objectif consiste à offrir un environnement de travail stimulant et enrichissant par le biais d'une culture

promouvant l'esprit d'entreprise, facilitant le travail collaboratif et incitant à observer toute règle de déontologie. Les administrateurs, dirigeants et employés sont tenus de respecter tous les aspects des Principes commerciaux et de notre Code de conduite dans leurs activités professionnelles et en tant que représentants de la société.

ÉTATS HÔTES

Nous cherchons à collaborer avec les gouvernements hôtes et à contribuer au développement national. Notre objectif avec les gouvernements hôtes vise à élaborer un programme commun basé sur la confiance et le respect mutuels. Nous entamons un dialogue avec tout gouvernement hôte au moment de la concession de licences afin de nous aligner sur les priorités nationales et les besoins sectoriels. Kosmos entend devenir un partenaire incontournable. Nous faisons preuve d'ouverture quant à nos relations commerciales avec les gouvernements, car la transparence nous fait gagner du terrain sur les questions de confiance et de reddition de compte. Nous sommes convaincus que Kosmos est la seule entreprise d'exploration pétrolière et gazière au monde à avoir publié tous ses contrats avec les gouvernements hôtes, mais également la première vis-à-vis de la concurrence américaine

à lever le voile sur les sommes qu'elle verse aux États par rapport à ses projets. Les « Données de performances » figurant à la page 65 du présent rapport répertorient les sommes que nous avons versées à des États en 2018.

COMMUNAUTÉS

Nous croyons en l'engagement de communautés locales créant des opportunités économiques et sociales et respectant les droits de l'homme. Investir dans les relations au niveau des communautés avant toutes opérations de forage, pendant les projets de mise en valeur et durant les opérations de production, constitue un élément clé de notre approche. Notre politique d'engagement des parties prenantes et de développement communautaire expose les normes que nous nous engageons à respecter lors de tout échange avec des communautés. Nous avons publié cette politique sur notre site Web à l'adresse : <http://www.kosmosenergy.com/society-and-communities/>.

PARTENAIRES COMMERCIAUX ET FOURNISSEURS

Nous attribuons les contrats selon un processus juste et transparent et adhérons à nos Principes commerciaux dans nos activités. Nous entendons collaborer avec des fournisseurs locaux et multinationaux partageant nos valeurs et nos normes. Nous sommes résolus à employer des systèmes et des procédures efficaces pour éviter tout recours aux traitements inhumains et au travail forcé dans nos activités ou notre chaîne logistique. Nos employés et sous-traitants ont l'interdiction d'effectuer des paiements indus et de détourner toutes informations confidentielles de leur usage prévu pour commettre tout délit d'initié, voire pour aider d'autres personnes à y prendre part. Nous attendons de nos employés et de nos sous-traitants qu'ils respectent le secret de toutes informations confidentielles et exclusives, et nous faisons de même pour protéger toute propriété intellectuelle d'autrui.

SOCIÉTÉ CIVILE

Nous investirons auprès de la société civile, tout en reconnaissant le rôle joué par celle-ci pour pousser les États et les sociétés à agir de manière responsable. Nous sommes systématiquement enclins à ouvrir tout dialogue constructif

avec la société civile au sujet des défis inhérents à l'exploration pétrolière ou gazière. S'il nous arrive parfois d'être en désaccord avec nos interlocuteurs, nous sommes convaincus que l'écoute et la participation aux débats renforcent nos compréhensions des difficultés à surmonter. Nous cherchons à établir des partenariats auprès d'organisations non gouvernementales (« ONG ») dans le cadre de nos programmes d'investissement social. Nos relations avec la société civile dans des pays et communautés dans lesquelles nous intervenons favorisent la création de valeur mutuelle et sont indispensables à notre réussite.

Kosmos s'engage également dans les réflexions en matière de politiques publiques sur la responsabilité d'entreprise et l'énergie. Notre société a été un soutien officiel du Pacte mondial des Nations Unies depuis 2013. Le Pacte mondial de l'ONU est une initiative spontanée destinée aux entreprises résolues à aligner leurs activités et stratégies sur des principes universels dans les domaines des droits de l'homme, du travail, de l'environnement et de la lutte anticorruption, et à prendre des mesures en faveur du progrès des objectifs sociétaux.

.....
NOTRE OBJECTIF CONSISTE À OFFRIR UN ENVIRONNEMENT DE TRAVAIL STIMULANT ET ENRICHISSANT PAR LE BIAIS D'UNE CULTURE PROMOUVANT L'ESPRIT D'ENTREPRISE, FACILITANT LE TRAVAIL COLLABORATIF ET INCITANT À OBSERVER TOUTE RÈGLE DE DÉONTOLOGIE.
.....



Nous cherchons à maximiser la quantité de biens, de services et d'emplois que nous obtenons au niveau local. Notre approche de la thématique locale vise à permettre à des personnes d'accéder au marché de l'emploi, tout en permettant aux entreprises d'avoir accès aux opportunités de la chaîne logistique via Kosmos.



2
PRINCIPE COMMERCIAL

Conduite éthique

Les Principes commerciaux reposent sur de solides politiques et méthodes de conformité, notamment nos règles et notre politique en matière de conformité anticorruption, qui sont conformes au Foreign Corrupt Practices Act américain (FCPA) de 1977, au Bribery Act britannique de 2010, ainsi qu'aux bonnes pratiques en matière de conformité anticorruption.

Kosmos évalue régulièrement ses indicateurs et ses performances en matière de lutte contre la corruption. Tous les employés et sous-traitants clés de Kosmos doivent suivre une formation anticorruption et certifier chaque année avoir lu, compris et respecté sa politique de conformité anticorruption. Les employés doivent passer une épreuve pour que l'on s'assure de leur bonne compréhension de la politique.

Nous sélectionnons avec soin les vendeurs, fournisseurs et sous-traitants, et nous leur imposons les mêmes normes de conduite rigoureuses que celles que nous observons dans notre propre société. Nous recourons à un processus basé sur les risques pour identifier les tiers qui travailleront en notre nom. Nous procédons à une vérification préalable des antécédents s'il y a lieu pour

s'assurer qu'aucun élément ne nous a été caché. En outre de copies de nos Principes commerciaux et de notre Politique de conformité anticorruption, nous organisons régulièrement des formations nationales pour les contractants et fournisseurs clés sur la conformité et complétons les formations en présentiel par des modules de formation en ligne.

Kosmos réalise tous les ans un audit interne de conformité pour situer la société par rapport à ses politiques en matière de déontologie des affaires, ainsi que des audits périodiques sur des tiers. Nous mettons à disposition une hotline de dénonciation à laquelle nous répondons afin de permettre aux employés, aux tiers et à d'autres personnes de signaler anonymement, sans risque de représailles, toutes violations potentielles de toute politique Kosmos.

Dans le cadre de son engagement en faveur de la transparence, Kosmos ambitionne d'aller au-delà d'un simple exercice de vérification systématique en rendant publiques toutes informations disponibles et en renforçant son engagement auprès des parties prenantes à tous les niveaux. Ces dernières

pourront ainsi accéder à toutes les connaissances nécessaires pour pousser les États et les industries à prendre leurs responsabilités en matière de bonne gestion des revenus du pétrole et du gaz.

En 2014, nous avons pris la décision stratégique de divulguer les sommes versées aux États en ce qui concerne les projets, conformément à la directive comptable de l'Union européenne, qui vise à améliorer la transparence et les pratiques comptables des entreprises. Nous estimons que ce type de divulgation est bénéfique pour les investisseurs, la société civile et les communautés locales, d'autant qu'il s'inscrit parfaitement dans le cadre de l'évolution des attentes internationales. Kosmos a été la première société pétrolière et gazière américaine à divulguer les sommes versées aux États relativement à ses projets, bien qu'elle ne fût pas légalement tenue de le faire à l'époque. Après sa cotation secondaire à la Bourse de Londres en 2017, Kosmos est désormais tenue de se conformer à la réglementation britannique.

KOSMOS A ÉTÉ LA PREMIÈRE SOCIÉTÉ D'EXPLORATION PÉTROLIÈRE ET GAZIÈRE AMÉRICAINE À DIVULGUER LES SOMMES QU'ELLE VERSE AUX ÉTATS RELATIVEMENT À SES PROJETS SANS AVOIR ÉTÉ LÉGALEMENT CONTRAINTE DE LE FAIRE.

Nous estimons que notre approche de la transparence nous permet de mieux gérer les problèmes sociaux et politiques, faisant de Kosmos un partenaire incontournable et réduisant les obstacles à la croissance.



PRINCIPE COMMERCIAL À L'ŒUVRE :

TRANSPARENCE ET DIVULGATION DANS UN ENVIRONNEMENT RÉGLEMENTAIRE EN ÉVOLUTION

Kosmos aspire à devenir un chef de file en matière de transparence et de lutte contre la corruption. Nous avons imposé des normes strictes en termes de transparence en divulguant les termes de nos accords pétroliers, ainsi qu'en publiant les sommes versées à nos gouvernements hôtes (y compris à des entités spécifiques) par rapport aux projets et de manière globale. Nous faisons preuve d'ouverture quant à nos relations commerciales avec les gouvernements hôtes, car la transparence nous fait gagner du terrain sur les questions de confiance et de reddition de compte. Tous nos accords pétroliers avec les gouvernements hôtes sont disponibles sur notre site Web www.kosmosenergy.com. Les « Données de performances » figurant à la page 65 du présent rapport répertorient les sommes que nous avons versées à des États en 2018.

Kosmos a rencontré des parties prenantes aux 4 coins du globe qui souhaitent mieux appréhender les mécanismes des secteurs pétrolier et gazier. À cette fin, nous avons organisé et animé des ateliers dans quasiment tous nos pays

d'implantation afin d'approfondir les connaissances de divers organismes publics, de parlementaires, d'organisations de la société civile et d'organes de presse œuvrant pour la promotion de la bonne gouvernance et de la transparence dans les secteurs pétrolier et gazier.

Nous soutenons vigoureusement les travaux de l'Initiative pour la Transparence des Industries extractives (ITIE), une norme mondiale de premier plan qui renforce la gouvernance en promouvant la transparence et la responsabilisation dans les secteurs pétrolier, gazier et minier.

L'ITIE exige des gouvernements participants la création d'un groupe de pilotage multipartite, représentant les États, les entreprises et la société civile, afin de superviser le processus selon lequel les entreprises déclarent des versements de sommes importantes à l'État, tandis que celui-ci dévoile toutes les recettes importantes réalisées par les entreprises d'extraction. Ces chiffres font l'objet d'un rapprochement et tout écart constaté est identifié et examiné par un expert indépendant.

Notre société soutient l'ITIE depuis 2012. Kosmos a exercé des activités dans six pays ayant mis en œuvre ou en cours de mise en œuvre de l'ITIE : Côte d'Ivoire, Ghana, Mauritanie, São Tomé-et-Príncipe, Sénégal et Suriname. Dans ces pays, nous collaborons avec l'ITIE par le biais de retours et de dialogues au sein des groupes multipartites. Kosmos est membre du comité de pilotage de l'ITIE au Ghana, en Mauritanie, au Suriname et, depuis 2018, à São Tomé-et-Príncipe également.

Nous jouons un rôle clé dans le processus ITIE dans d'autres pays. Nous plaçons pour l'adoption de l'ITIE par nos gouvernements hôtes. Dès lors que nous exerçons nos activités dans des pays n'ayant pas encore adhéré à l'ITIE, nous promouvons activement cette organisation internationale et la gestion en toute transparence des revenus tirés des ressources naturelles.



Un employé de Kosmos anime un atelier de consolidation de capacités des parties prenantes sénégalaises sur la chaîne de valeur du pétrole et du gaz en partenariat avec le Natural Resource Governance Institute (NRGI).



Nos lieux de travail

Kosmos a pour objectif de devenir une entreprise de classe mondiale reconnue pour ses résultats remarquables et prisée pour son environnement de travail convoité par un certain nombre de talents du secteur. Nous souhaitons offrir à nos employés une carrière passionnante sur le plan professionnel, enrichissante à titre personnel et axée sur la création de valeur pour nos parties prenantes. Kosmos a clôturé 2018 en recensant 380 employés dans le monde entier. Nous intégrons les idées et les expériences apportées par les nouveaux employés tout en conservant notre culture distinctive et en respectant nos Principes commerciaux.

Kosmos se concentre sur le recrutement, le maintien en poste et le perfectionnement d'un effectif diversifié et compétent adhérant à nos Principes commerciaux et à notre culture d'esprit d'entreprise. Notre société est un employeur garantissant l'égalité des chances et ne tolérant aucune forme de discrimination, de harcèlement ou d'intimidation. Les employés sont respectés et incités à faire part de leurs idées. Nous basons toutes les décisions liées au travail, en ce compris le recrutement et les promotions, sur les qualifications, le mérite et les performances.



Nous cherchons à recruter et à perfectionner des employés locaux pour nos activités à l'international. Nous pouvons nous enorgueillir que 100 % de nos employés en Côte d'Ivoire, au Ghana, en Mauritanie et au Sénégal, sont des citoyens de ces pays. À São Tomé-et-Príncipe et au Suriname, plus de 90 % de nos employés sont des nationaux. Ce niveau d'emploi local est une cible à long terme pour Kosmos dans tous les pays où nous sommes implantés. Nous nous sommes également engagés à investir dans le perfectionnement de nos employés.

Par exemple, des employés embauchés au Ghana, en Mauritanie, à São Tomé-et-Príncipe, au Sénégal et au Suriname ont été mutés par notre siège américain pour des missions spéciales ou aux fins de formation. Ces opportunités de perfectionnement leur ont permis d'assumer davantage de responsabilités et de gérer des travaux à la complexité grandissante. Nous étoffons nos programmes internes d'opportunités de perfectionnement externes grâce à notre Politique de remboursement des frais d'études.

KOSMOS SE CONCENTRE SUR LE RECRUTEMENT, LE MAINTIEN EN POSTE ET LE PERFECTIONNEMENT D'UN EFFECTIF DIVERSIFIÉ ET COMPÉTENT ADHÉRANT À NOS PRINCIPES COMMERCIAUX ET À NOTRE CULTURE D'ESPRIT D'ENTREPRISE.

Nous reconnaissons les droits fondamentaux du travail et demandons aux contractants de respecter les lois locales et normes internationales en matière de travail. Nous n'autorisons pas le travail des enfants, les travaux forcés ou l'asservissement dans nos activités ou chez nos fournisseurs. Pour plus d'informations, veuillez consulter la déclaration de Kosmos en conformité avec la Loi britannique sur l'esclavage moderne de 2015, accessible sur la page d'accueil de notre site Web.

Kosmos est une entreprise de taille relativement réduite, dotée d'un environnement de travail collaboratif au rythme rapide et d'un haut niveau d'implication des employés. Nous avons mis en place des programmes afin d'encourager l'engagement des employés tout au long de l'évolution de la société. Ces programmes comprennent des assemblées publiques au cours desquelles la haute direction dresse un état des lieux des activités et engage des discussions, ainsi que des comités dirigés par des employés sur le bien-être et la philanthropie communautaire.



4 PRINCIPLE COMMERCIAL

Kosmos et les questions d'environnement

Kosmos valorise les zones naturelles où elle exerce ses activités, tant terrestres que maritimes, et s'efforce de prévenir ou de réduire tout éventuel effet néfaste sur l'environnement. Notre système de gestion de la santé, de la sécurité et de l'environnement (HSE), intitulé The Standard (la norme), est soumis à examen et actualisé au besoin. The Standard définit clairement les attentes et les mesures de performances sur lesquelles nous nous basons pour planifier et surveiller nos activités au niveau de l'entreprise, des pays



et des projets. The Standard est consultable sur notre site Web.

Avant toutes opérations de forage ou d'acquisition sismique, Kosmos réalise des évaluations d'impact environnemental et social (EIES) à titre de pratique courante. Le processus employé est conforme aux directives de la Société financière internationale (SFI), ainsi qu'à celles reflétées dans les principes de l'Équateur.

Les EIES comprennent généralement les éléments de processus clés suivants :

- Examen initial du projet et cadrage du processus d'évaluation
- Examen d'alternatives
- Identification de parties prenantes (en se concentrant sur les personnes directement touchées) et recueil de données de base de référence environnementales et sociales
- Identification, prévision et analyse d'impact
- Établissement de mesures et d'actions d'atténuation ou de gestion
- Importance des impacts et évaluation des impacts résiduels
- Documentation du processus d'évaluation

Les EIES de Kosmos peuvent également comporter des registres de consultations publiques et de documents techniques d'appui.

Opérées au large des côtes, nos activités d'acquisition de données sismiques offrent également un aperçu unique de la présence de la vie aquatique, notamment des mammifères marins, des tortues de mer et des oiseaux de mer. Dans la mesure du possible, nous partageons ces données avec des scientifiques et des instituts de recherche maritime locaux. Ces dernières années, nous avons fourni des données pour des articles sur les dauphins Clymene dans l'Atlantique tropical oriental, la présence de baleines et de dauphins au large de l'Irlande et de São Tomé-et-Príncipe, ainsi que les populations de tortues marines au large du Maroc. En outre, Kosmos a également soutenu d'autres initiatives de conservation et de biodiversité marine en Mauritanie et à São Tomé-et-Príncipe.

KOSMOS VALORISE LES ZONES NATURELLES OÙ ELLE EXERCE SES ACTIVITÉS, TANT TERRESTRES QUE MARITIMES, ET S'EFFORCE DE PRÉVENIR OU DE RÉDUIRE TOUT ÉVENTUEL EFFET NÉFASTE SUR L'ENVIRONNEMENT.

Nous planifions des réponses efficaces et arrivant à point nommé face aux situations d'urgence pouvant avoir des incidences sur le personnel, l'environnement, les communautés locales ou nos actifs. En 2018, nous avons poursuivi notre programme régulier d'exercices de simulation de crise avec des parties prenantes internes et externes afin qu'elles nous aident à améliorer notre capacité à réagir dans le cas improbable d'une urgence. Ces simulations sont mises au point et adaptées de sorte à refléter la nature évolutive de nos activités commerciales. Nos équipes de direction locales et nos conseillers HSE sont encadrés par ces exercices afin d'élaborer leur capacité à diriger sur le terrain lors d'un incident.

En outre de la formation du personnel, Kosmos examine attentivement les technologies et le matériel de forage qu'elle emploie. Notre système de gestion de l'intégrité des puits régit la conception de ces derniers et leurs modalités de forage, de réalisation et d'essai. Nous croyons en des opérations sûres et efficaces, compatibles avec de solides procédures de gouvernance et les meilleures pratiques recommandées au niveau international.

Nous avons terminé l'année 2018 avec un taux d'accidents déclarés total (TRIR) de 1,99 et un taux d'accidents avec arrêt de travail (LTIR) de 0,5, par rapport à nos objectifs globaux inférieurs à 1,1 et 0,5, respectivement. Aucune amende ne nous a été infligée, et nous n'avons subi aucun déversement. Nos objectifs de performances pour 2019 sont un TRIR et un LTIR inférieurs à 1,1 et 0,5, respectivement, aucun déversement ni aucune amende/pénalité. Nous souhaitons devenir un lieu de travail sans blessure, quel que soit notre



Dans le cadre de nos évaluations d'impact environnemental et social, nous évaluons les effets potentiels sur les oiseaux de mer, tels que ceux photographiés ici dans le parc national de Diawling en Mauritanie.

lieu d'exploitation dans le monde, et sommes conscients que tout le monde a un rôle à jouer dans ces efforts : par le biais de la vigilance en matière de sécurité, de la sensibilisation aux environnements et de la focalisation sur les tâches à accomplir. En 2018, nous avons

continué d'imposer une formation à la sécurité personnelle et professionnelle à tous les employés afin de renforcer notre culture de la sécurité.



São Tomé-et-Príncipe bénéficie d'une biodiversité d'une richesse incroyable, notamment bon nombre d'espèces endémiques. En 2018, Kosmos a lancé plusieurs projets sociaux et environnementaux pour garantir que les deux îles en tirent des bénéfices.

EXAMEN APPROFONDI DU CHANGEMENT CLIMATIQUE

Nous reconnaissons l'ampleur de la tâche.

Kosmos n'est pas sans savoir que le monde est confronté au grave défi du changement climatique, influencé par les activités humaines.

Nous nous félicitons de l'Accord de Paris conclu dans le cadre de la Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques en 2015 et estimons qu'il s'agit-là d'une étape cruciale dans les efforts mondiaux visant à lutter contre les changements climatiques. Nous savons que pour atteindre l'objectif reconnu dans le monde entier consistant à limiter les hausses de température moyenne dans le monde bien en dessous de 2 °C, il y aura lieu de procéder à des réductions significatives et durables des émissions de gaz à effet de serre.

En outre, environ 1 milliard de personnes (environ 13 % de la population mondiale) n'ont toujours pas accès à l'électricité, alors que les besoins mondiaux en énergie devraient croître de 25 % d'ici 2040². Cela sera particulièrement favorisé par des économies émergentes telles que celles dans lesquelles Kosmos concentre une grande partie de ses investissements. L'Agence internationale de l'énergie (AIE) estime que la croissance de la demande nécessitera plus de 2 000 milliards de dollars d'investissements par an dans de nouvelles sources d'énergie.

Pour relever ce défi, à savoir réduire les émissions de gaz à effet de serre tout en satisfaisant à la demande grandissante d'énergie, il conviendra de mettre en œuvre une action à tous les niveaux de la société : gouvernements, société civile et secteur privé, et des entreprises comme Kosmos doivent prendre en considération les opportunités et s'emparer des défis à relever que la transition énergétique mondiale peut présenter pour notre activité.

Nous étudions comment le changement climatique pourrait nous affecter à long terme.

En 2017, Kosmos a soumis à examen notre approche du changement climatique, ainsi que la politique externe et l'environnement des parties prenantes. Dans le cadre de cet examen, nous :

- avons dressé une analyse comparative de l'approche de Kosmos sur le climat par rapport à un groupe de pairs du secteur.
- avons analysé les attitudes des parties prenantes, y compris les attentes des investisseurs émergents en ce qui concerne les rapports sur les changements climatiques et des initiatives telles que le Groupe de travail sur la publication d'informations financières relatives aux changements climatiques (TCFD).
- avons examiné l'environnement politique au sens large, ainsi que les risques et opportunités liés au changement climatique pour notre entreprise.

Les conclusions de l'examen ont été présentées et étudiées par les Comités de gestion de santé, de sécurité et d'environnement, ainsi que le Conseil d'administration de Kosmos.

Nous continuons à suivre de près l'évolution du climat sur une base continue, notamment en nous associant à des associations sectorielles de premier plan, telles que l'Association internationale des producteurs de pétrole et de gaz (IOGP) et l'IIPECA, l'Association mondiale de l'industrie pétrolière et gazière pour les questions environnementales et sociales. Nous continuerons d'envisager et d'intégrer des développements clés au besoin dans notre stratégie commerciale.

Nous faisons ce que nous pouvons dans les limites de nos propres activités.

Kosmos respecte des normes environnementales strictes et nous examinons en permanence les possibilités d'efficacité dans notre entreprise.

Pour l'heure, Kosmos n'exploite ni navires, ni plateformes de production. Nos émissions directes de gaz à effet de serre proviennent essentiellement d'activités d'exploration telles que le recours à un appareil de forage d'exploration, à des navires sismiques et à des navires de soutien, ainsi que de nos bureaux et de nos bases logistiques.

Nous faisons état de ces émissions dans notre rapport annuel sur le développement durable et transmettons chaque année des données environnementales clés à l'IOGP. À la demande des investisseurs, nous prévoyons d'établir un rapport pour la première fois à l'attention du CDP (autrefois dénommé le Carbon Disclosure Project) en 2019. Nous suivons également l'évolution des bonnes pratiques opérationnelles et du changement climatique, notamment par l'intermédiaire de l'IOGP et de l'IIPECA.

En 2015 et 2016, Kosmos a découvert de grosses réserves de gaz naturel au large des côtes mauritaniennes et sénégalaises, ouvrant ainsi une nouvelle grande province gazière dans laquelle nous sommes désormais partenaires avec BP. L'exploitation grandissante du gaz naturel à l'échelle mondiale est largement considérée comme essentielle à la réduction des émissions de CO₂, étant donné que le gaz en produit environ moitié moins que toute combustion de charbon destinée à produire de l'énergie, et offre ainsi une alternative plus propre que le charbon pour la production d'énergie.

L'AIE anticipe une hausse de 45 % de la demande de gaz naturel d'ici 2040 dans son scénario de nouvelles politiques et l'élève au rang de principal combustible du bouquet énergétique mondial d'ici cette année dans le cadre de son scénario de développement durable.

Nous collaborons désormais avec notre partenaire BP et les États mauritaniens et sénégalais afin de transformer toutes ressources découvertes dans le cadre d'un projet de gaz naturel performant



Les dispositifs de piégeage des sédiments installés le long de la côte du Suriname favorisent le dépôt de sédiments et établissent les conditions nécessaires pour arrêter et inverser le phénomène d'érosion, notamment en bâtissant un habitat pour les nouvelles jeunes plantules de mangrove.

et compétitif ; à la fois pour l'exportation sous forme de gaz naturel liquéfié (GNL) et pour fournir un produit moins cher, source d'énergie plus propre pour les économies mauritanienne et sénégalaise.

Nous tentons d'élargir notre vision du marché, au-delà de nos affaires.

Enfin, Kosmos cherche à aider à relever le défi de la double énergie au-delà de nos activités directes.

Plusieurs de nos projets d'investissement social visent à aider les collectivités locales à bénéficier d'un accès durable à l'énergie et à s'adapter aux changements environnementaux. Par exemple :

- Au Suriname, Kosmos s'est associé à Conservation International et à l'Université Anton de Kom pour mettre en place des dispositifs de piégeage des sédiments afin de contribuer à l'inversion de la tendance à l'érosion dans la zone côtière *Weg naar Zee*. Les structures favorisent le dépôt de sédiments et créent les conditions nécessaires pour stopper et inverser l'effet d'érosion, notamment en bâtissant un habitat pour les jeunes plantules de la mangrove. L'étape suivante consiste à quantifier et à documenter l'efficacité des dispositifs de



Les installations d'énergie solaire en Mauritanie ont permis de fournir une électricité fiable et durable aux communautés proches de Ndiago.

fiable a amélioré la qualité de vie en améliorant la santé et la qualité de l'air intérieur ; augmentation de la connectivité grâce au chargement des appareils mobiles et à un meilleur accès à la radio et à la télévision ; facilitant ainsi une plus grande productivité dans les activités économiques.

- Au Sénégal, nous avons lancé un projet aux multiples facettes pour relever les défis environnementaux et améliorer la qualité de vie des pêcheurs de Saint-Louis. Cette initiative impliquait le reboisement de 10 hectares de terres côtières avec des mangroves et des filaos afin d'aider à lutter contre l'érosion, le naufrage de 410 récifs artificiels dans la zone de protection marine et la mise à disposition de deux installations de biogaz à titre de source alternative de carburant pour les femmes transformatrices de poisson. Selon notre ONG partenaire, *Le Partenariat*, les aspects de reboisement et de biogaz de ce projet devraient permettre de piéger environ 130 tonnes de CO₂ par an.



Kosmos au cœur de la Société

Kosmos aspire à être un partenaire de confiance, une bonne entreprise citoyenne et un catalyseur de changement positif. S'il incombe essentiellement aux États de veiller à ce que les projets pétroliers et gaziers profitent aux citoyens, nous sommes conscients que Kosmos a également un rôle à jouer sur ces questions. Nous sommes plus susceptibles d'avoir une activité durable si nous collaborons avec tout un éventail de parties prenantes, favorisons la bonne gouvernance et optimisons les opportunités que nous mettons en place pour notre entourage.

En amont de toutes études sismiques ou de tout forage d'exploration, nous réalisons des évaluations d'impact environnemental et social afin de consulter les communautés potentiellement concernées et d'établir des plans d'exploitation bien éclairés. Ces évaluations nous aident à établir une base de référence des conditions socioéconomiques avant le début des activités, à comprendre et à atténuer tout impact négatif potentiel des activités, ainsi qu'à recueillir des informations permettant aux opérations futures de bénéficier aux travailleurs, aux communautés et aux entreprises locales.

.....

KOSMOS ACCORDE UNE GRANDE IMPORTANCE AU RESPECT ET À LA PROMOTION DES DROITS DE L'HOMME.

.....

Dès lors que nous établissons un bureau national pour superviser nos opérations, nous procédons à une évaluation afin d'identifier des opportunités d'investissement social et des partenaires potentiels parmi la communauté. Notre approche en matière d'investissement social vise à aligner les priorités de la communauté, du gouvernement et de l'entreprise.

Kosmos accorde une grande importance au respect et à la promotion des droits de l'homme. Notre politique des droits de l'homme, consultable sur notre site Web, garantit que notre comportement envers les employés, les entrepreneurs et les parties prenantes externes est à la fois responsable et respectueux. Nous avons organisé des sessions de formation aux droits de l'homme pour les employés et intégré les droits de l'homme à nos évaluations d'impact

social afin de comprendre notre exposition potentielle aux risques. Étant donné qu'il est capital que les membres de la communauté obtiennent réparation s'ils subissent un préjudice du fait de nos activités, nous maintenons et faisons la publicité de dispositifs dans chaque pays afin de traiter les griefs éventuels. En outre, nous avons formé des employés et des entrepreneurs pour traiter et résoudre les griefs comme il se doit.

Nous cherchons à appliquer les Principes directeurs relatifs aux entreprises et aux droits de l'homme de l'ONU dans toutes nos activités. Un élément clé des Principes directeurs consiste pour les entreprises à évaluer, dans le cadre de leurs évaluations des risques, la mesure dans laquelle leurs activités pourraient présenter des risques pour leur entourage. Autrefois, nous avons fait appel à des experts tiers pour évaluer les risques liés aux droits du travail de nos activités afin de mieux appréhender nos risques durant l'exploration, ainsi que les risques pouvant découler des découvertes de pétrole ou de gaz. Selon nous, l'adoption d'une approche proactive des droits de l'homme est une bonne méthode pour gérer les risques et qui plus est, la bonne chose à faire.

Kosmos cherche à mettre en œuvre les Principes volontaires sur la sécurité et les droits de l'homme dans ses activités. Bien que les installations portuaires soient souvent sécurisées par des prestataires de sécurité d'État, nous recourons également à des prestataires de sécurité privés pour un certain nombre de nos activités bureautiques. Nous avons mené des sessions de formation et des évaluations de sécurité pour ces prestataires privés intégrant les Principes volontaires à titre de lignes directrices. Notre objectif ne consiste pas simplement à prévenir les violations potentielles des droits de l'homme, mais également à encourager les prestataires de services de sécurité à défendre et à promouvoir les droits de l'homme. Nous prenons part au processus des Principes volontaires avec le gouvernement du Ghana, qui est le premier pays d'Afrique à avoir adhéré à l'Initiative des principes volontaires. BP étant l'exploitant du projet gazier Grand Tortue Ahmeyim au large des côtes mauritanienne et sénégalaise, nous collaborons avec celle-ci pour mettre en œuvre les Principes volontaires au fur et à mesure de l'évolution du gisement.



Responsabilités commerciales

Chez Kosmos, nous estimons que nos interactions avec les partenaires commerciaux locaux sont un autre moyen de contribuer aux pays dans lesquels nous exerçons nos activités. En réalité, en cas d'exploration fructueuse, la mise en valeur du pétrole et du gaz pourrait être un puissant vecteur de croissance économique.

.....

NOUS ESTIMONS QUE NOS INTERACTIONS AVEC LES PARTENAIRES COMMERCIAUX LOCAUX SONT UN AUTRE MOYEN DE CONTRIBUER AUX PAYS DANS LESQUELS NOUS EXERÇONS NOS ACTIVITÉS.

.....

Nous maintenons des normes strictes pour nos fournisseurs et partenaires commerciaux en termes de sécurité, d'environnement et de lutte contre la corruption. Les fournisseurs sont tenus de respecter nos Principes commerciaux. Leur volonté de respecter les normes énoncées dans nos Principes

nous intervenons dans plusieurs pays aux industries pétrolière et gazière naissantes. Nous organisons périodiquement des forums de prestataires pour leur dispenser des formations et renforcer nos attentes en matière de SSE. Des entrepreneurs locaux et multinationaux assistent à ces sessions afin de s'engager davantage à respecter nos normes.

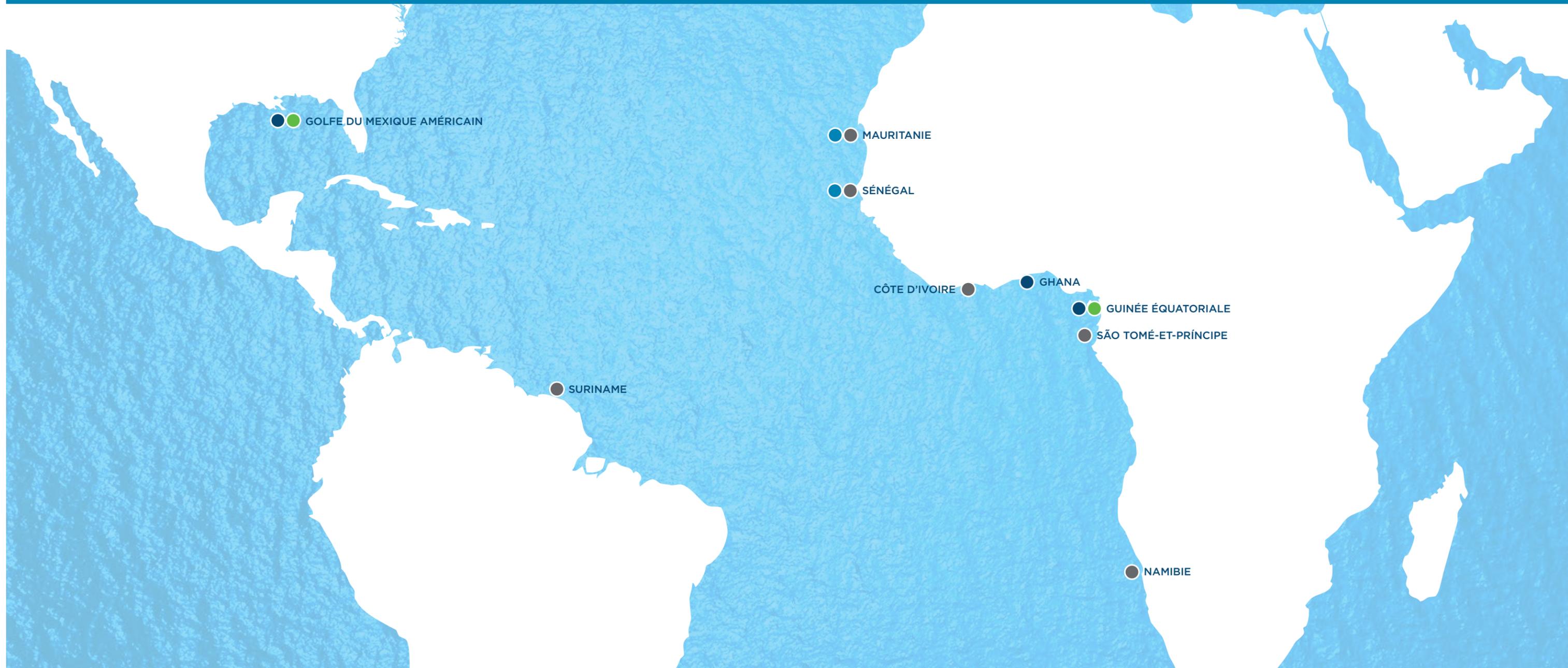
Il est essentiel que nos fournisseurs et sous-traitants saisissent parfaitement leurs obligations contractuelles en ce qui a trait aux dispositions anticorruptions. Nos professionnels locaux de l'approvisionnement et de la conformité proposent des séances individuelles avec nos fournisseurs pour leur expliquer nos exigences en vertu de nos politiques, de la Loi américaine sur les pratiques de corruption à l'étranger de 1977, de la Loi britannique sur la corruption de 2010 et de toutes autres lois locales applicables. Dans le cadre de ce processus, nous identifions souvent des aspects de notre chaîne d'approvisionnement locale nécessitant des compléments de formation.

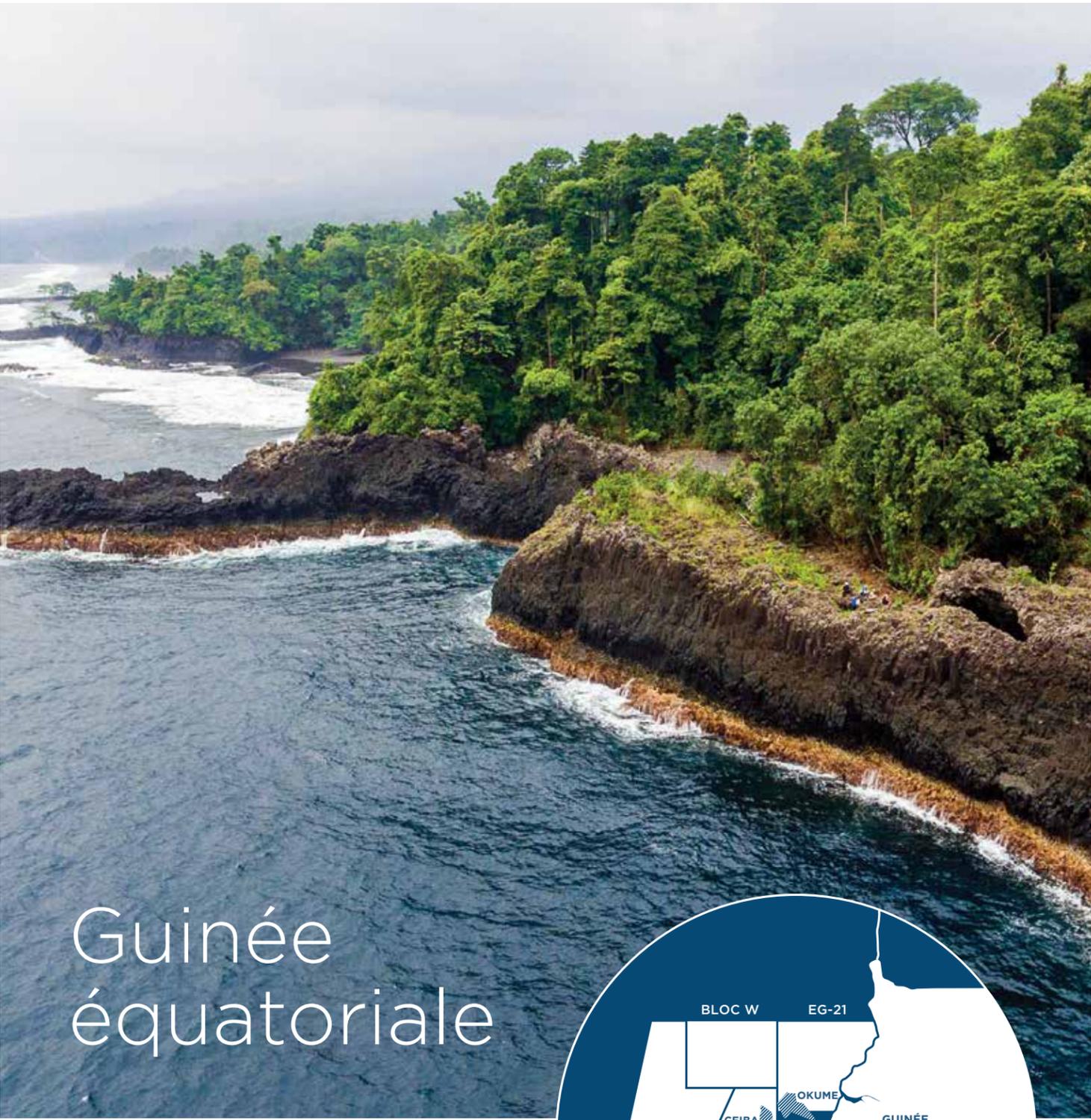
Nous cherchons à maximiser la quantité de biens, de services et d'emplois que nous obtenons au niveau local. Notre approche de la thématique locale vise à permettre à des personnes d'accéder au marché de l'emploi, tout en permettant aux entreprises d'avoir accès aux opportunités de la chaîne logistique via Kosmos.



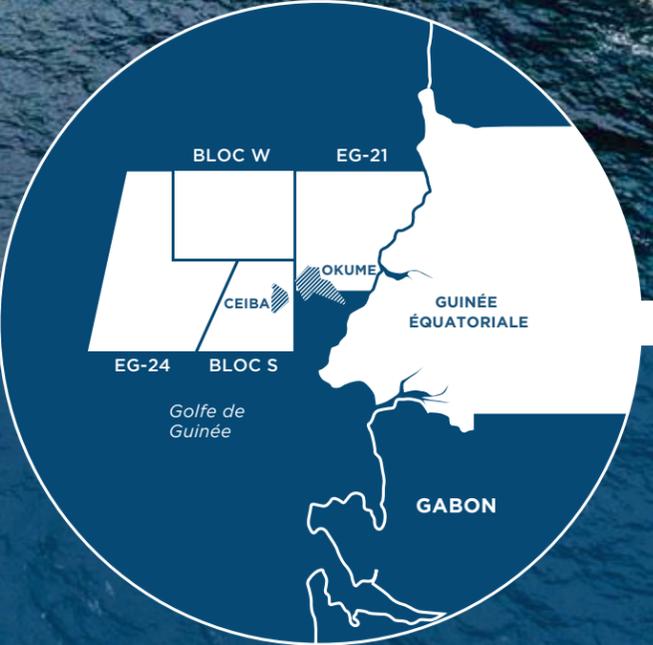
Une entreprise d'exploration et de production en cycle complet

La carte ci-dessous indique les endroits où Kosmos exerce ses activités et la nature des travaux que nous réalisons dans chacun de ces pays. Nos investissements sociaux et nos programmes de consolidation de capacités s'améliorent à mesure que nous exerçons nos activités dans un pays, même si les normes auxquelles nous nous soumettons pour ces activités sont strictes d'emblée. Les cercles de couleur sur la carte précisent la nature des travaux effectués, tel que répertorié à droite.





Guinée équatoriale



- OPTIMISATION DE PRODUCTION
- EXPLORATION AXÉE SUR LES INFRASTRUCTURES
- MISE EN VALEUR DE DÉCOUVERTES À L'ÉCHELLE MONDIALE
- EXPLORATION D'OUVERTURE DE BASSINS

En 2017, Kosmos et son partenaire Trident Energy ont acquis les participations de Hess Corporation dans les gisements pétroliers de Ceiba et d'Okume (bloc G) et ont signé trois nouvelles licences d'exploration pour les blocs offshore W, S et EG-21. Kosmos a également depuis lors acquis le bloc offshore EG-24. La compagnie pétrolière nationale, GEPetrol, détient également des participations dans les gisements et les blocs.

Kosmos est l'exploitant des blocs W, S, EG-21 et EG-24. Une coentreprise, Kosmos Trident Equatorial Guinea Incorporated (KTEGI), était l'exploitant des actifs de production de Ceiba et d'Okume tout au long de 2018, tirant parti de l'expertise respective de chaque société, à savoir la spécialisation en sous-sol et en exploration de Kosmos et les ressources opérationnelles de Trident. Fin 2018, la coentreprise a été fermée et Kosmos conserve désormais une participation directe de 40 % dans le bloc G.



KOSMOS-TRIDENT
EQUATORIAL GUINEA, INC.

FORMATIONS ET DUE DILIGENCE EN MATIÈRE DE DROITS DE L'HOMME

Conformément à la pratique habituelle, Kosmos a fait appel à un expert tiers pour mener la procédure de due diligence en matière de droits de l'homme dans le cadre des activités nationales que nous pensons mener dans le pays avant de nous rendre en Guinée équatoriale. Le rapport souligne l'importance de l'engagement communautaire, ainsi que du suivi et de la mise en œuvre des politiques.

Dès les prémices de notre investissement, KTEGI a adopté les Principes commerciaux, la Politique anticorruption et le Code de conduite de Kosmos.

En 2018, nous avons organisé une formation pour tous les employés sur la mise en œuvre de ces politiques, notamment la formation aux droits de l'homme pour tout le personnel de KTEGI, en mettant l'accent sur les droits des travailleurs, la chaîne logistique, l'engagement communautaire et les

dispositifs de règlement des griefs. Nous avons organisé une formation semblable dans d'autres pays où nous sommes implantés. Pour de plus amples renseignements sur nos politiques en matière de chaîne logistique, veuillez vous reporter à la page 19.

Nous avons également mis en place un dispositif de dénonciation pour les employés et dispensé une formation à l'échelle de l'entreprise sur la finalité, l'accessibilité et la confidentialité du dispositif. Le dispositif a été étendu aux prestataires clés afin que leurs employés puissent également y recourir pour signaler en toute confidentialité des préoccupations liées à nos activités.

Enfin, conformément à nos pratiques, nous avons procédé à une évaluation des risques concernant la sécurité de nos activités en Guinée équatoriale, en y intégrant les Principes volontaires sur la sécurité et les droits de l'homme.

MOBILISATION COMMUNAUTAIRE

En 2018, Kosmos a réalisé une étude sismique 3D sur les blocs W, S, EG-21 et EG-24. Avant le début de l'étude, nous avons mené une évaluation approfondie de l'impact sur l'environnement (ÉIE) et nous nous sommes entretenus auprès des communautés de pêcheurs pour recueillir des informations sur l'objet de l'étude, le navire qui effectuerait les travaux et l'importance de la sécurité à mettre en place dans le cadre de cette étude, ainsi que nous enquêter de toutes préoccupations concernant nos activités envisagées. Le processus d'ÉIE impliquait des réunions publiques dans les quartiers de Bata et Mbini, auxquelles ont assisté plus de 150 représentants de communautés de pêcheurs.

Kosmos a mis en place un dispositif de règlement des griefs permettant aux membres de la

communauté de contacter la société ou le navire d'étude sismique en cas d'inquiétudes se posant au lancement des activités. Nous avons également formé et embauché quatre Équatoguinéens pour travailler en tant qu'agents de liaison de pêche à bord du navire d'étude sismique afin qu'ils échangent avec tous les bateaux de pêche croisés au large des côtes. Onze représentants gouvernementaux ont également été formés à la sécurité en mer pour pouvoir participer à l'étude et y participer en tant qu'observateurs.

Lors de l'étude sismique, des observateurs de mammifères marins (MMO) à bord du navire ont constaté la présence de rorquals à bosse dans les environs. L'ampleur de la présence de baleines était inattendue et, à l'issue de longues discussions avec les MMO à bord sur l'approche à adopter en pareille situation, il a été décidé de circonscrire certaines opérations en journée et d'élargir la zone d'atténuation, puis de passer à une autre partie de la zone d'étude prévue au loin des baleines. En fin



de compte, en raison de la présence inattendue des baleines, Kosmos a décidé de ne pas mener d'activités d'étude sismique sur la partie de la zone prévue où les baleines semblaient être les plus présentes.

À la suite de cette expérience, Kosmos prévoit :

- d'engager des MMO à un stade précoce du processus de planification sismique pour envisager des scénarios probables et déterminer au préalable des mesures d'atténuation adaptatives avant le lancement des opérations ;
- de revoir la méthodologie de l'ÉIE pour tenir compte de l'absence d'informations, car les lacunes dans les données sont courantes, en intégrant dans la mesure du possible les informations pertinentes sur les espèces vulnérables des pays voisins ;

- de mettre en place un processus d'examen technique externe pour toutes les futures ÉIE sismiques ;
- d'impliquer, dans la mesure du possible, les ONG locales et les experts en la matière pour recueillir le plus d'informations possibles non publiées et spécifiques à une région, et ainsi les intégrer à la base de référence de l'évaluation de l'impact sur l'environnement.

Kosmos évalue et interprète actuellement les données sismiques afin de déterminer les emplacements potentiels de forages d'exploration futurs. Nous entendons réaliser un essai sur une zone d'intérêt du bloc S au second semestre 2019. En cas de résultat fructueux, nous comptons mener une mise en valeur accélérée en raccord vers le FPSO de Ceiba.



INVESTISSEMENT SOCIAL

Kosmos a débuté la mise en œuvre d'un programme d'investissement social en 2018. Bien que nous ayons acquis des connaissances et une compréhension du contexte local, notre stratégie consistait à poursuivre les programmes d'investissement social de Hess Corporation, principalement axés sur l'éducation et la santé.

Le plus grand projet d'investissement social, le programme pour le développement de l'éducation en Guinée équatoriale (PRODEGE), mis en place par les gouvernements de la Guinée équatoriale et Hess Corporation, constitue désormais un partenariat public-privé entre Kosmos, Trident et l'État.



Au cours des cinq premières années du programme PRODEGE, celui-ci a permis aux deux tiers des enseignants du primaire d'acquérir des compétences pédagogiques, de créer des écoles primaires modèles, de moderniser le système d'information sur l'éducation et de renforcer les capacités institutionnelles du ministère de l'Éducation et des Sciences. Au total, plus de 100 millions de dollars auront été investis dans l'éducation par le biais du programme PRODEGE depuis sa création en 2006 jusqu'en 2019.

Au cours du second semestre 2019, PRODEGE passera sous la pleine propriété de l'État, et sera dirigée par un nouvel organisme public indépendant chargé de veiller à la durabilité du programme et aux impacts positifs continus pour la Guinée équatoriale.



Les élèves du primaire de la Guinée équatoriale bénéficient de la formation dispensée aux enseignants dans le cadre du Programme de développement de l'éducation en Guinée équatoriale (PRODEGE).



Les travaux de Kosmos au large des côtes de la Guinée équatoriale portent essentiellement sur l'exploration axée sur les infrastructures, dans laquelle toutes nouvelles découvertes peuvent être rapidement mises en production grâce aux installations existantes.

Kosmos a également lancé un programme d'investissement social annuel pour les blocs d'exploration W, S et EG-21, qui visait à apporter des avantages aux communautés côtières. Cela comprenait le forage et l'installation de puits d'eau alimentés à l'énergie solaire dans les communautés de Handje et de Nume, ainsi que d'un puits d'eau électrique à Rio Campo. L'accès à une eau à boire saine reste un luxe pour de bon nombre de communautés rurales de la Guinée équatoriale, et les trois puits de Kosmos installés en 2018 profiteront à environ 1 300 personnes. En 2018, Kosmos a également financé les rénovations de l'école primaire CORAFRICA à Bata, dont bénéficieront plus de 400 enfants, ainsi que leurs enseignants.

Après avoir commencé à diriger notre propre programme d'investissement social, Kosmos a remarqué que les exploitants pétroliers et gaziers de Guinée équatoriale œuvraient souvent dans des domaines de développement social semblables et a envisagé la possibilité de renforcer la coordination et la collaboration dans le cadre de projets sociaux, en vue d'améliorer les résultats et la redistribution de bénéfices au peuple de Guinée équatoriale.

Nous avons de ce fait constitué un groupe industriel réunissant les équipes de responsabilité sociale des entreprises de tous les exploitants du pays afin de partager les enseignements tirés et de coordonner des projets. Les deux premières réunions de ce groupe ont été tenues en 2018 et le processus devrait selon nous se poursuivre en 2019 et au-delà.

En outre, KTEGI a mis en œuvre son propre programme d'investissement social qui, en 2018, prévoyait de nouvelles initiatives en matière d'eau propre, de construction d'une école primaire dans une communauté rurale de la région d'Anisok, de soutien à une école pour enfants sourds dans la ville de Bata et de soutien du programme Bioko Marine Turtles. Ce dernier consiste en un partenariat avec l'Université Purdue aux États-Unis qui mène des recherches et des activités afin d'améliorer la préservation des tortues de mer sur l'île de Bioko. Le projet prévoit un vaste programme de sensibilisation pour enseigner aux écoliers équato-guinéens l'importance de la protection du monde sous-marin, ainsi qu'un soutien aux microentreprises de femmes spécialisées dans la création et la vente de bijoux confectionnés

à partir de matériaux recyclés locaux afin d'améliorer les moyens de subsistance, établissant ainsi une source alternative de revenus et dissuadant le braconnage des tortues.

CONTENU NATIONAL

Le contenu local et la nationalisation constituent une priorité essentielle pour Kosmos et le gouvernement en Guinée équatoriale.

Le bureau de KTEGI à Bata comptait environ 78 employés à la fin de 2018, dont 58 % étaient des Équatoguinéens. Kosmos et ses partenaires étudient un plan de formation et de nationalisation visant à renforcer ces aspects au fil du temps.

En lien avec les travaux d'exploration de Kosmos en 2018, quatre représentants locaux et onze représentants de l'État ont reçu une formation extracôtière leur permettant de travailler dans le cadre de l'étude sismique ou d'y participer en tant qu'observateurs. Kosmos travaille avec des fournisseurs locaux autant que possible et a dégagé plus de 300 000 dollars de chiffre d'affaires avec des entreprises équato-guinéennes en 2018, et ce, uniquement dans le cadre d'activités d'exploration liées aux blocs W, S, EG-21 et EG-24. Nous pensons que cet investissement a indirectement créé plusieurs dizaines d'emplois locaux.

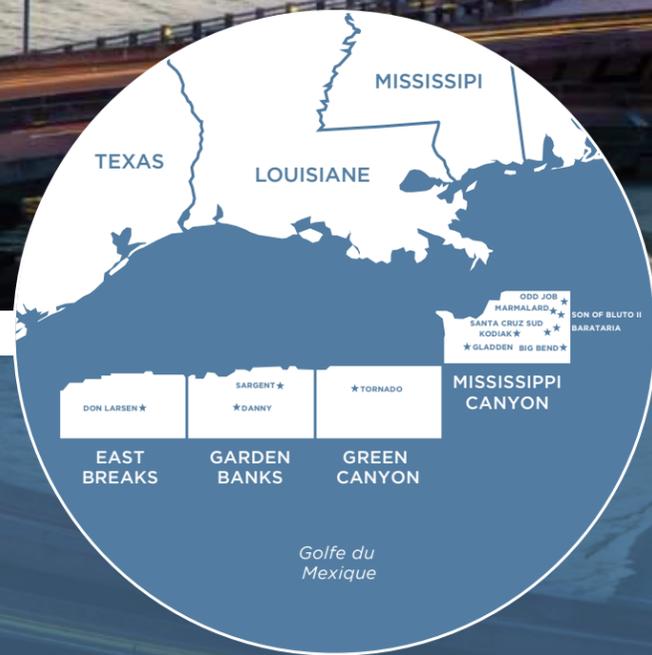
Kosmos compte ouvrir un bureau à Malabo en 2019 et créer sa propre petite équipe d'employés en Guinée équatoriale, dirigée par le premier responsable national de l'industrie équato-guinéenne.

TRANSPARENCE

En 2018, Kosmos s'est engagée avec le gouvernement de la Guinée équatoriale, ainsi qu'avec des parties prenantes nationales et internationales sur des questions liées à la transparence, notamment la demande potentielle du gouvernement de rejoindre une fois de plus l'Initiative pour la transparence des industries extractives. Kosmos soutient cette initiative et le dialogue orientant le processus.



Golfe du Mexique américain



- OPTIMISATION DE PRODUCTION
- EXPLORATION AXÉE SUR LES INFRASTRUCTURES
- MISE EN VALEUR DE DÉCOUVERTES À L'ÉCHELLE MONDIALE
- EXPLORATION D'OUVERTURE DE BASSINS

Golfe du Mexique

À la fin de 2018, Kosmos s'est rendu dans le golfe du Mexique aux États-Unis en faisant l'acquisition de Deep Gulf Energy, un des principaux exploitants de cette région. Dans le cadre de cette opération, Kosmos a acquis des participations dans 12 gisements en production situés dans les zones d'East Breaks, de Garden Banks, de Green Canyon et de Mississippi Canyon, ainsi qu'un portefeuille de zones d'intérêt d'exploration adaptées à l'exploration frontalière et axée sur les infrastructures.

Kosmos dispose désormais de deux sites aux États-Unis. Le siège social de la société, qui compte environ 210 employés, est toujours à Dallas. Notre unité commerciale du golfe du Mexique est gérée depuis Houston, qui compte environ 50 employés.

En 2019, Kosmos prévoit de poursuivre les travaux de forage intercalaire sur les gisements existants dans le golfe du Mexique (États-Unis), de forer des cibles d'exploration pilotées par les infrastructures et de faire progresser le développement de découvertes antérieures via tout rattachement sous-marin aux infrastructures existantes.

Dans le cadre de nos nouvelles opérations dans le golfe du Mexique, nous entamons un processus de sensibilisation des parties prenantes afin d'établir des relations dans les zones côtières depuis nos activités. Bien qu'aux prémices de la planification, cette sensibilisation devrait inclure les parties prenantes au niveau des États et des collectivités locales dans les États situés le long de la côte américaine du golfe du Mexique, en particulier le Texas et la Louisiane.

De même, en 2019, nous examinerons sous un angle nouveau notre approche en matière d'investissement social dans le golfe du Mexique, à la lumière de notre empreinte d'exploitation au sens large.

IMPACTS POSITIFS

En 2018, Kosmos a continué de soutenir ses principaux partenaires en investissement social dans la région de Dallas-Fort Worth, par le biais d'une série d'engagements pluriannuels et de soutien ponctuel. Notre investissement social au niveau des entreprises, axé sur les États-Unis, a toujours été orienté

sur l'amélioration de la qualité de l'enseignement STEM et la construction d'une compréhension interculturelle.

Consolidation de capacités en Enseignement STEM

Au quotidien chez Kosmos, nous observons les Principes fondamentaux de la science, de la technologie, de l'ingénierie et des mathématiques (STEM) pour accomplir nos travaux. Nous interprétons les données sismiques afin d'identifier les gisements potentiels de pétrole et de gaz. Nous prévoyons des activités de forage en eaux profondes en ciblant des zones d'intérêt situées à plus de trois miles sous le plancher océanique. Nous étudions les roches que nous rapportons à la surface pour mieux comprendre où trouver du pétrole et du gaz. Être à la pointe de la science et des technologies nous permet de répondre aux besoins mondiaux en énergie, ainsi qu'à la création de valeur pour nos actionnaires.

La pénurie d'effectifs formés dans les disciplines STEM constitue une

menace potentielle à long terme pour de nombreuses entreprises, y compris la nôtre. En 2015, Kosmos a annoncé un partenariat avec le Musée de la nature et des sciences de Perot pour relever ce défi en aidant les enseignants des écoles de Dallas à développer leur capacité à former et à inspirer les jeunes dans les disciplines STEM.



Le Kosmos Energy STEM Teacher Institute du Perot Museum of Nature and Science est un programme novateur proposé par l'intermédiaire du Musée Perot en vue d'améliorer la qualité de l'enseignement scientifique formel dispensé aux enseignants de la maternelle jusqu'à la terminale, et d'accroître l'intérêt et la participation de leurs élèves pour les matières STEM. Grâce à ce programme, les enseignants bénéficient d'opportunités de perfectionnement professionnel et ont accès au réseau d'éducateurs et de vastes ressources du Musée Perot.



Le Kosmos Energy STEM Teacher Institute du Perot Museum of Nature and Science a bénéficié à environ 4 800 étudiants au cours de l'année d'étude 2017-2018, les enseignants participants ayant fait état d'une confiance et d'une créativité accrues dans l'enseignement des disciplines STEM.

Le programme implique un processus de candidature formel des enseignants pour s'assurer de leur investissement et de leur engagement. Les enseignants choisis dans la région de Dallas-Fort Worth assistent à une université d'été d'une semaine où ils sont regroupés en fonction de leur niveau d'aisance et de leur expertise en sciences (enseignants débutants, enseignants novices, enseignants avancés et enseignants encadrant) plutôt que par niveau scolaire.

L'enseignement se poursuit tout au long de l'année scolaire avec cinq séances de perfectionnement professionnel organisées deux fois par mois en fin de semaine, au cours desquelles les étudiants reçoivent des crédits de formation continue nécessaires aux enseignants de la Texas Education Agency. Les enseignants sont également encadrés tout au long de l'année d'étude.

Les employés de Kosmos (ingénieurs, géologues et géophysiciens) ont été invités à donner des conférences sur des sujets liés aux sciences, notamment l'application pratique des principes scientifiques en entreprise. Cela a été un moyen efficace de consolider simultanément les capacités des éducateurs locaux tout en offrant à nos employés un moyen de s'impliquer dans leur communauté.

Le programme a touché environ 4 800 élèves au cours de l'année scolaire 2017-2018, les enseignants participants ayant fait état d'une confiance et d'une créativité accrue dans l'enseignement de disciplines STEM.

Bâtir une compréhension interculturelle

En 2015, le Dallas Museum of Art (DMA) a annoncé que Kosmos serait le principal mécène de la collection d'art islamique Keir pour ses années inaugurales d'expositions et d'installations. Constituée au cours des cinq dernières décennies par Edmund de Unger, collectionneur d'art de renom (1918-2011), la collection Keir est reconnue par les spécialistes comme l'une des plus complètes au monde sur le plan géographique et historique, englobant quasiment 2 000 œuvres dans un éventail de supports s'étendant sur 13 siècles d'art islamique.

Le partenariat conclu entre Kosmos et DMA s'inscrit dans le prolongement de notre volonté de nous engager auprès des communautés auprès desquelles nous vivons et opérons, et de promouvoir le goût pour l'art et la culture de ces communautés. Le partenariat entre le musée et la société prévoit une aide de 800 000 \$ sur cinq ans pour

une série d'expositions spéciales, des installations dans les galeries de collections du musée et une exposition itinérante prospective. Le mécénat comprend également des ressources pour faciliter le prêt d'articles de la collection Keir à d'autres institutions américaines et internationales.

En 2017, la DMA a ouvert la galerie d'art islamique de la collection Keir dans un espace récemment repensé qui a augmenté le nombre d'œuvres exposées. Elle a également conservé plusieurs chefs-d'œuvre importants exposés lors de la première exposition. L'exposition 2015-2016, *Spirit and Matter (Esprit et Matière) : Chefs-d'œuvre de la collection d'art islamique Keir*, a présenté plus de 50 chefs-d'œuvre de la collection, marquant la première fois où bon nombre d'œuvres présentées étaient exposées en Amérique du Nord. Plus de 115 000 personnes ont visité cette exposition.

Bien que le processus de rapprochement des cultures commence par la préservation des artefacts historiques, il se développe principalement à travers l'étude de l'art et de ce qu'il révèle, non seulement sur les artistes et leurs œuvres (leur forme, leur style et leur contenu), mais également sur les circonstances sociales, politiques et culturelles qui les ont façonnés. Dès lors que l'on partage ces



Ornement d'épée en forme de lion / Ghana, Nsuta, peuples Asante / env. milieu du 20e siècle / The Power of Gold : Asante Royal Regalia du Ghana en prêt au Dallas Museum of Art

connaissances, elles deviennent un catalyseur d'une compréhension plus profonde et d'une plus grande confiance entre les sociétés.

Les habitants de Dallas bénéficieront des fruits de la bourse d'études actuellement mise en place au DMA à l'occasion de la collection Keir et pourront admirer la collection et en tirer des enseignements à titre gracieux. En soutenant la présentation de la collection Keir (ainsi que la bourse et les connaissances qu'elle génère et continuera de générer), nous sommes ravis de jouer un rôle dans l'amélioration de la compréhension des peuples partout dans le monde

En 2018, nos travaux avec DMA se sont élargis de sorte à intégrer le mécénat d'une exposition unique axée sur le Ghana. Couvrant trois siècles, *The Power of Gold (Le pouvoir de l'or) : Asante Royal Regalia du Ghana* a présenté plus de 250 objets de divers musées, ainsi que la propre collection du DMA. Il y avait des couronnes, des ornements d'épée, des meubles, des textiles, des bijoux en bois, en soie, en laiton, en fer et en or, ainsi que d'autres objets. Mais surtout, *The Power of Gold* a été la première exposition dédiée à ce sujet dans

un musée américain en plus de 30 ans. Kosmos a souscrit à la programmation éducative et à la sensibilisation de la communauté associée à l'exposition.



Philanthropie axée sur les employés

En outre de travailler avec de grandes entreprises partenaires telles que DMA et le Musée Perot, Kosmos soutient des organisations et des initiatives à dimension plus réduite afin de faire de la région de Dallas-Fort Worth un meilleur lieu de résidence et de travail.

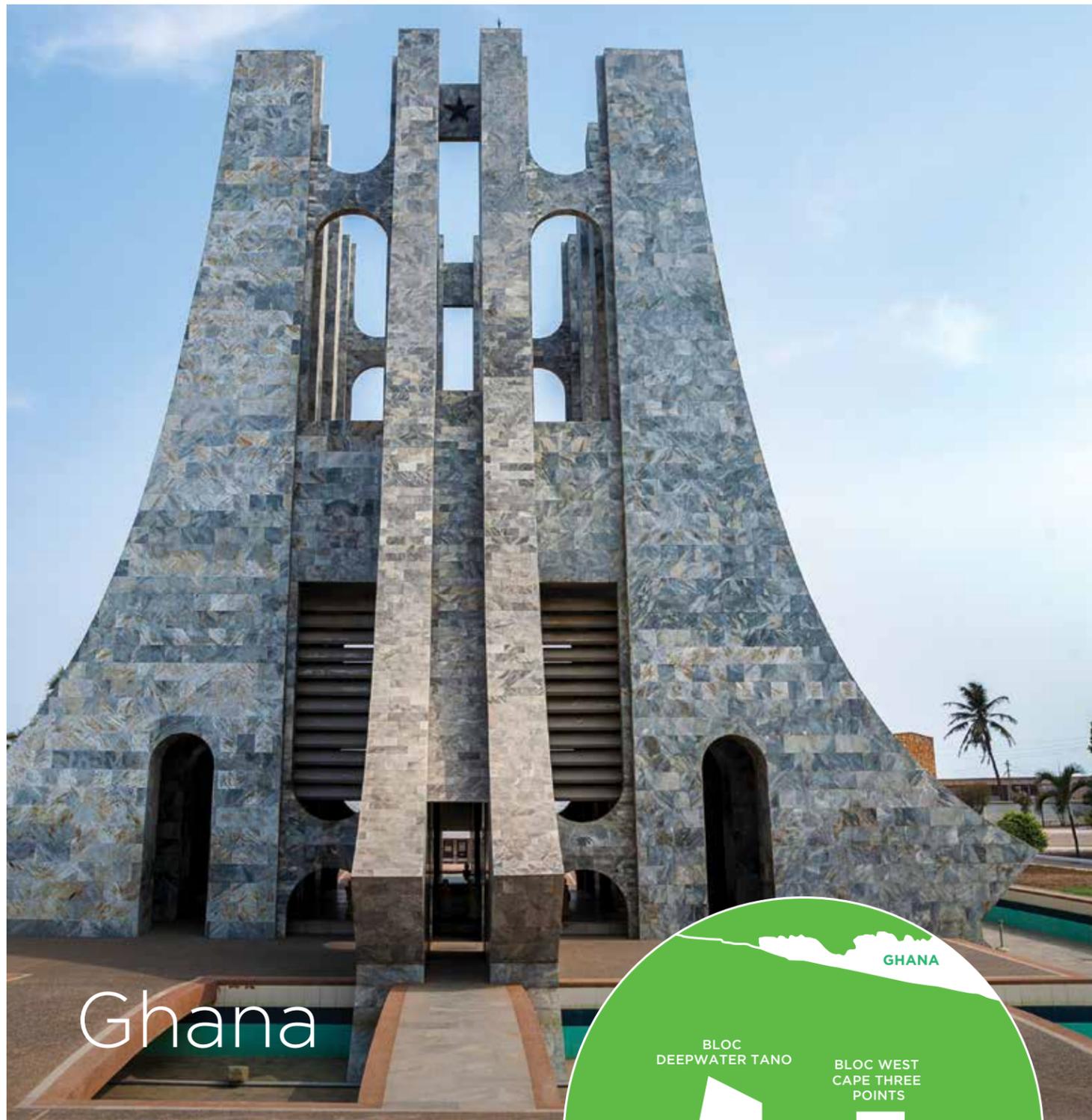
Étant donné que l'on recense davantage de demandes de dons que l'entreprise ne peut en traiter, les opportunités sont examinées et sanctionnées par un comité de philanthropie dirigé par les employés qui évalue chaque demande en fonction des directives, domaines et priorités de l'entreprise, ainsi que de la pertinence géographique et du budget disponible.

En 2018, nous avons versé plus de 110 000 dollars à diverses organisations desservant la région métropolitaine de Dallas-Fort Worth, notamment :

- Buckner International, une organisation à but non lucratif qui fournit des services d'assistance aux familles en détresse, aux enfants vulnérables et aux personnes âgées.
- Literacy Achieves, une organisation qui s'emploie à enseigner aux adultes non anglophones et à leurs jeunes enfants des cours d'anglais et d'aptitudes de la vie courante afin de promouvoir l'autosuffisance. Literacy Achieves dessert Vickery Meadows, un quartier situé près de notre siège social à Dallas.
- Jill Stone Elementary School, une école du quartier de Vickery Meadows. Kosmos a fourni des caisses de produits essentiels à des familles dans le besoin.
- Aberg Center for Literacy, une organisation de l'Est de Dallas qui dispense des cours de langues en anglais et prépare les personnes aux tests de développement de l'enseignement général (General Education Development, GED), qui permettent de certifier les compétences acquises au niveau secondaire.
- Le Salvation Army Angel Tree Program, une initiative qui offre des vêtements, des jouets et des produits de première nécessité aux enfants et aux personnes âgées de Dallas qui passent habituellement les périodes de Noël sans recevoir de cadeaux. Nos employés font office de donateurs anonymes qui adoptent ces enfants et ces personnes âgées dans une tradition de Noël en expansion, ce qui égaie la période des fêtes à la fois pour le donateur et pour le destinataire.
- Habitat pour l'humanité, une organisation à but non lucratif qui aide les membres de notre communauté à construire ou à améliorer leur lieu d'habitation. La société soutient Habitat pour l'humanité à l'aide de dons et d'apports en nature, comme une journée de service durant laquelle nos employés donnent de leur temps.



Le partenariat conclu entre Kosmos et DMA s'inscrit dans le prolongement de notre volonté de nous engager auprès des communautés auprès desquelles nous vivons et opérons, et de promouvoir le goût pour l'art et la culture de ces communautés.



Ghana



- OPTIMISATION DE PRODUCTION
- EXPLORATION AXÉE SUR LES INFRASTRUCTURES
- MISE EN VALEUR DE DÉCOUVERTES À L'ÉCHELLE MONDIALE
- EXPLORATION D'OUVERTURE DE BASSINS

Kosmos a ouvert une nouvelle province importante d'hydrocarbures, le bassin de Tano, avec la découverte du gisement Jubilee au large du Ghana en 2007. Le gisement Jubilee chevauche à la fois les blocs West Cape Three Points et Deepwater Tano. Le succès du gisement Jubilee est dû à l'identification par la société d'un concept de jeu d'exploration autrefois négligé.

Kosmos a servi d'opérateur technique pour la mise en valeur du gisement Jubilee. Cette mise en valeur a été définie selon une approche progressive pour permettre une mise en production rapide et pour appliquer les premières constatations aux phases de suivi. La première production est intervenue à la fin de 2010, à peine trois ans et demi après la découverte initiale, un délai d'exécution sans précédent dans le secteur de l'exploitation en eaux profondes.

Le succès de Jubilee a réduit les risques des autres opportunités, et Kosmos et ses partenaires ont effectué un certain nombre de découvertes supplémentaires de condensats de gaz et de pétrole. Kosmos et ses partenaires se sont aperçus de l'accumulation considérable de condensat de gaz Tweneboa en 2009, suivie du gisement de pétrole d'Enyenra en 2010. D'autres initiatives fructueuses de forage ont conduit à la découverte de pétrole sur le gisement de Ntomme en 2012. Les activités de production de Tweneboa, d'Enyenra et de Ntomme (TEN) ont débuté en 2016.

Kosmos est à présent une coentreprise non exploitante des gisements Jubilee Unit et TEN, composée de Tullow Oil, d'Anadarko Petroleum, de PetroSA et de la

Ghana National Petroleum Company (GNPC). Tullow Oil est l'exploitant des gisements Jubilee Unit et TEN, autrement dit, elle supervise les activités liées à la production de pétrole et de gaz. Bien que Kosmos ne supervise pas les opérations quotidiennes des champs Jubilee Unit et TEN, nous jouons un rôle clé dans l'engagement des parties prenantes, le détachement des meilleurs talents nationaux, les programmes d'investissement social et d'autres activités visant à garantir que les Ghanéens tirent parti de la production d'hydrocarbures.

GESTION DE NOTRE EMPREINTE

En 2018, les volumes bruts des gisements Jubilee et TEN ont respectivement atteint en moyenne environ 78 000 barils/jour et 64 500 barils/jour. Les gisements Jubilee et TEN continuent également de fournir du gaz naturel à l'usine de traitement onshore de la Ghana National Gas Company à Atuabo, avant de s'écouler vers la centrale d'Aboadze en vue de produire de l'électricité. Kosmos ne cesse de plaider en faveur d'un plan national visant à développer les infrastructures gazières du Ghana afin de répondre aux besoins en électricité du pays de manière rentable et durable, ce qui met en exergue l'exploitation du gaz domestique.

Prioriser la sécurité et l'environnement

Notre surveillance active de la sécurité et de la conformité environnementale au Ghana a contribué aux remarquables performances SSE réalisées en 2018. Il n'y a eu aucun incident environnemental ni arrêt de travail (LTI) pour aucune activité de Kosmos au Ghana en 2018, ce qui repousse les limites de notre record de zéro LTI depuis 2012. Nous avons continué à investir dans des formations en sécurité tout au long de l'année, ce qui a permis de capitaliser sur les gains de performances obtenus les années antérieures. Tullow Oil, en tant qu'exploitant, fait état des performances en matière de sécurité et d'environnement pour les activités Jubilee et TEN.

Notre personnel au Ghana se voit chaque année dispenser une formation en sécurité comportementale, en outre d'une formation annuelle sur les politiques et normes de Kosmos en matière de santé, de sécurité et d'environnement. Ces formations sont impératives. Nous sommes convaincus qu'elles contribuent à l'établissement de notre prodigieux record en matière de sécurité au Ghana.



Le FPSO John Evans Atta Mills produit du pétrole dans les gisements de Tweneboa, d'Enyenra et de Ntomme (TEN).

Dispositif de règlement des griefs

Bien que nous n'ayons exploité aucune activité de forage au Ghana en 2018, nous avons maintenu en place notre dispositif de règlement des griefs au niveau communautaire dans la région occidentale. Notre dispositif officiel de règlement des griefs offre aux membres de la communauté un canal de communication pour faire part de leurs préoccupations concernant nos activités ou déposer plainte.

Nous nous rendons dans la région occidentale pour rappeler aux communautés le dispositif de règlement des griefs, son fonctionnement et les moyens d'y accéder. De par un engagement continu, nous donnons aux responsables communautaires les moyens d'aider les personnes ayant des griefs à utiliser le système. Nous avons reçu et réglé quatre griefs en 2018 liés à d'anciens projets d'investissement social.

Pour compléter notre dispositif officiel de règlement des griefs, nous avons affecté un agent de liaison communautaire (CLO) dans un bureau de marque Kosmos dans la région occidentale. Nous mettons à disposition des numéros de téléphone et des adresses électroniques du CLO, ainsi que des instructions au bureau communautaire local. Le CLO est une clé de voûte de notre approche de la gestion des griefs, car il sollicite et répond aux retours des membres de la communauté. Le CLO de Kosmos travaille également en étroite collaboration avec les CLO de notre coentrepriseur, Tullow, afin de nous tenir parfaitement au courant des activités menées par celui-ci dans les gisements Jubilee et TEN.



En 2015, Kosmos a franchi un cap important en employant 100 % de personnel ghanéen, une performance que nous avons maintenue depuis lors.

ENGAGEMENT ET ÉCOUTE

En tant que partenaire de longue date au Ghana, Kosmos collabore régulièrement avec un large éventail de parties prenantes, notamment les communautés locales, les fournisseurs, la société civile, les médias et le monde universitaire. Nous communiquons régulièrement avec ces parties prenantes pour comprendre leurs préoccupations concernant notre industrie et son impact sur le pays. Nous partageons des informations permettant d'affiner la compréhension mutuelle du rôle joué par les secteurs pétrolier et gazier.

Sensibilisation aux communautés locales

La zone directement à terre des gisements Jubilee et TEN comprend les six districts côtiers de la région occidentale, dans lesquels nous avons concentré l'essentiel de notre engagement communautaire local. Dans la région occidentale, nos principales parties prenantes sont les quatorze conseils traditionnels des six districts côtiers, les associations de transformateurs de poisson des communautés d'Ankobra et d'Ekpu, ainsi que les communautés que nous avons depuis toujours soutenues dans le cadre de projets d'investissement social.

Nous participons aux réunions communautaires organisées par l'opérateur des gisements Jubilee et TEN. Nous recourons à ces séances pour faire le point sur les activités en mer, la surveillance et la conformité environnementales, les incursions en canoë et les

échanges avec les pêcheurs, les Principes volontaires sur les entreprises et les droits de l'homme, les investissements sociaux et nos plans de gestion des impacts environnementaux et sociaux.

Principes volontaires sur la sécurité et les droits de l'homme

En 2018, l'État ghanéen a finalisé son plan d'action national pour la mise en œuvre des Principes volontaires sur la sécurité et les droits de l'homme. Kosmos a soutenu ce processus en participant en tant que représentant sectoriel aux dialogues nationaux pour débattre des questions clés relatives à la mise en œuvre. Les dialogues ont porté sur des questions telles que les risques onshore et offshore associés à l'intensification des activités dans le secteur du pétrole et du gaz, l'état d'avancement de l'initiative de lutte contre l'exploitation minière illégale de petite échelle du gouvernement du Ghana, et les objectifs liés à la formation à la sécurité publique, ainsi qu'à la réforme des licences de sécurité privée.

Kosmos fait appel à du personnel de sécurité privé pour assurer la protection de ses employés et de ses activités de bureau au Ghana. La sécurité des activités des gisements Jubilee et TEN incombe à l'exploitant. Nous avons formé tout le personnel de sécurité de Kosmos Energy Ghana aux Principes volontaires sur la sécurité et les droits de l'homme, conformément à nos politiques d'entreprise et en soutien aux travaux du Ghana sur les Principes volontaires.

Pour obtenir de plus amples renseignements sur les Principes volontaires sur la sécurité et les droits de l'homme au Ghana, veuillez consulter le site Web du pays dédié à leur mise en œuvre : www.ghanavps.org.



Travail en partenariat avec la société civile et les entreprises

Kosmos entretient des contacts réguliers avec des organisations de la société civile au Ghana telles que le Centre Africain de Recherche sur les Politiques Énergétiques (African Centre for Energy Policy, ACEP), le National Resource Governance Institute (NRGI) et l'Initiative de transparence des industries extractives du Ghana (Ghana Extractive Industries Transparency Initiative, GHEITI). La GHEITI est un forum important exploité par Kosmos pour aborder les questions de transparence des revenus et de lutte contre la corruption. Nous sommes un membre du secteur privé du groupe multipartite de la GHEITI, qui supervise le rapprochement public des paiements et des recettes entre l'État et les sociétés extractives. Le Ghana a récemment achevé son septième cycle de rapport sur le pétrole et le gaz. Kosmos fait partie du processus au Ghana depuis sa création.

En 2018, Kosmos a soutenu et participé au Ghana Gas Forum, principal événement indépendant lié à la politique du gaz naturel dans le pays, qui réunit des parties prenantes du monde des affaires, des pouvoirs publics et de la société civile afin de débattre du potentiel de l'industrie gazière émergente ghanéenne. Les productions issues du forum ont été présentées aux pouvoirs publics en vue de leur éventuelle inclusion au Plan directeur national du gaz.

En outre, Kosmos était la seule société pétrolière et gazière à soutenir et à participer à la conférence et au séminaire de nouvelle année organisés chaque année à l'Université du Ghana, à Legon. Organisé par la School of Continuing and Distance Education, cet événement a réuni des experts de divers domaines pour débattre de questions liées au développement du Ghana, en mettant en lumière le rôle du secteur privé dans la création d'emplois.

Les rédacteurs en chef et les journalistes sont des acteurs de premier plan au Ghana, car ils écrivent régulièrement des papiers sur les activités pétrolières et gazières nationales qui contribuent souvent à offrir une certaine lisibilité au grand public quant à ces activités. En 2018, nous avons de nouveau assuré le mécénat des prix annuels des journalistes au Ghana, un forum exhortant au professionnalisme et à l'innovation dans les reportages d'actualité au Ghana.

Conseil consultatif indépendant

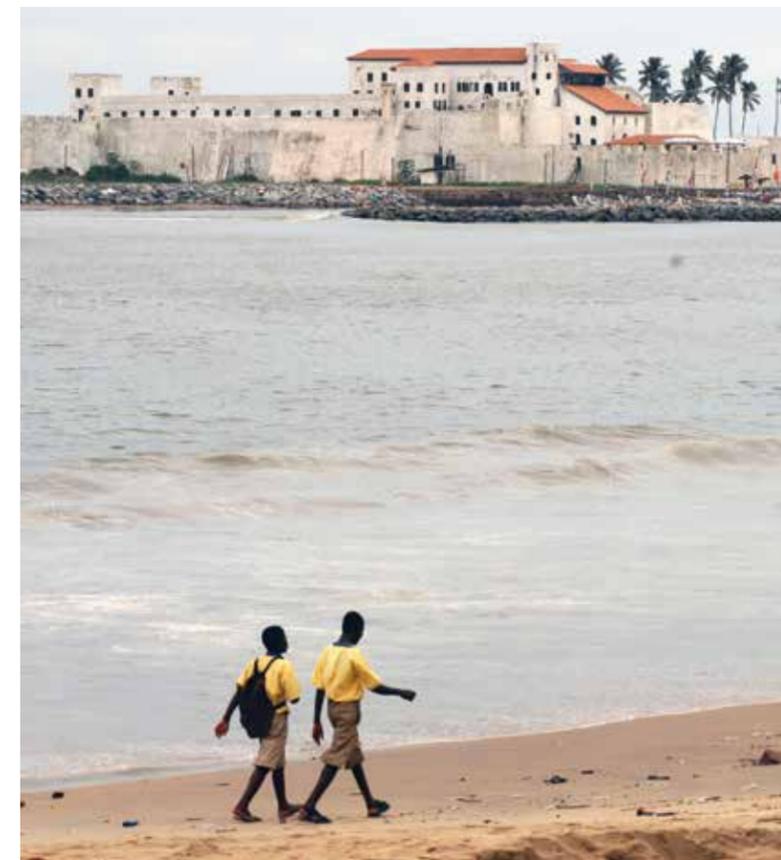
Kosmos a créé en 2014 un Conseil consultatif indépendant composé

de chefs d'entreprise ghanéens de renom afin de témoigner de notre engagement à long terme en faveur du développement du Ghana. Ce Conseil consultatif oriente la société et sert de caisse de résonance pour soutenir les besoins socioéconomiques et la gestion des ressources pétrolières et gazières du Ghana. Les six membres de ce Conseil consultatif communiquent des informations précieuses qui influencent nos activités et notre approche en surface.

Les membres du Conseil ont été choisis en fonction de leurs connaissances en affaires, de leurs points de vue divers et de leurs antécédents auprès de sociétés leaders au Ghana. Le Conseil consultatif a même joué un rôle clé au Kosmos Innovation Center en invitant à titre bénévole des conférenciers et des mentors d'affaires. On relève un alignement naturel entre Kosmos et le Ghana pour ce qui est de la création d'un secteur pétrolier bien géré et de plus en plus productif.

Engagement des pouvoirs publics

Kosmos est régulièrement en contact avec l'État ghanéen pour



le tenir informé de nos activités et pour s'assurer que celles-ci contribuent au développement national. Dans le cadre de nos démarches d'échange avec l'État en 2018, nous avons fourni aux 250 membres du parlement ghanéen des documents sur nos Principes commerciaux et des exemplaires de nos rapports annuels. Nous avons présenté notre approche de la transparence, y compris la publication de nos contrats et sommes versées aux gouvernements, notre politique anticorruption, ainsi que notre soutien continu à l'Initiative pour la transparence des industries extractives. Nous avons également présenté les travaux du Kosmos Innovation Center visant à soutenir les jeunes entrepreneurs et les PME ghanéennes.

Kosmos croit vivement au potentiel de la mise en place d'un environnement propice au Ghana pour atteindre les objectifs de développement durable de l'État. En juin 2018, nous étions l'une des rares entreprises du secteur privé invitées à participer à une séance interactive sur le développement du Ghana avec Son Excellence Nana Addo Dankwa Akufo-Addo, Président de la République du Ghana. En outre, en novembre 2018, nous avons été conviés à participer au dialogue royal sur les objectifs de développement durable avec Sa Majesté Otumfou Osei Tutu II, qui a abouti à la Déclaration de Kumasi sur les objectifs de développement durable.

IMPACTS POSITIFS

Kosmos est résolue à jouer son rôle dans la création de débouchés de développement positifs pour les pays hôtes grâce à ses découvertes de pétrole et de gaz. Notre plus grand bureau en dehors des États-Unis est sis au Ghana, où l'approvisionnement en biens et services au niveau local et le recrutement d'employés ghanéens permettent de contribuer grandement au développement national. Kosmos a travaillé d'arrache-pied pour bâtir un réseau de fournisseurs locaux et a assuré elle-même leur formation et leur consolidation de capacités afin de les mettre aux normes de l'industrie.

Nous nous engageons à soutenir le développement personnel et le

perfectionnement professionnel de tous nos employés au moyen de programmes de formation sur mesure, de rotations dans nos autres bureaux mondiaux et de participation à des ateliers et à des conférences. En 2015, Kosmos a franchi un cap important en employant 100 % de personnel ghanéen - un effectif que nous sommes parvenus à maintenir pour la quatrième année consécutive.

En 2018, nous avons également engagé six agents du service national pour travailler aux services des finances, de la chaîne logistique, des ressources humaines, de l'administration de bureau, des affaires administratives et des affaires commerciales. Nous espérons que la formation et l'expérience qu'ils acquerront auprès de Kosmos les aideront à préparer leur future carrière.

Projets d'investissement social

Nous continuons à soutenir les investissements sociaux au Ghana par le biais de programmes lancés par Kosmos, ainsi que ceux dirigés par l'exploitant des gisements Jubilee et TEN. En 2018, les programmes lancés par Kosmos

ont axé notre investissement social sur l'entrepreneuriat des jeunes par le biais du Kosmos Innovation Center, de petits projets au niveau communautaire et de mise à disposition d'eau potable. Ce rapport présente en détail le Kosmos Innovation Center à la page 36.

Chaque année, nous contribuons aux programmes d'investissement social de mise en valeur des gisements Jubilee Unit et TEN. Ces initiatives sont supervisées par une équipe de représentants des coentrepreneurs de Jubilee Unit, y compris Kosmos. En 2018, les projets d'investissement social Jubilee et TEN étaient axés sur trois thèmes : l'agroalimentaire local et le développement des entreprises, la gestion responsable de l'environnement et l'enseignement des sciences, des technologies, de l'ingénierie et des mathématiques (STEM). Ces projets ont été soigneusement mis sur pied en collaboration avec les parties prenantes de la communauté pour garantir leur durabilité à long terme.

De l'eau potable pour les Ghanéens

Kosmos a soutenu des projets d'eau potable au Ghana au cours



Le Kosmos Innovation Centre (KIC) investit chez les jeunes entrepreneurs et les petites entreprises. Nous donnons aux entrepreneurs les moyens de donner vie à leurs idées en en faisant des entreprises viables et autonomes, et nous œuvrons aux côtés de petites entreprises prometteuses pour les aider à s'adapter et à réaliser leur plein potentiel.

des sept dernières années. Nous avons d'abord travaillé avec le Safe Water Network pour construire des systèmes de filtration de l'eau destinés à plus de 28 000 personnes d'une vingtaine de villages de la région occidentale. Le projet a été si plébiscité par la communauté que Kosmos a décidé d'étendre son soutien aux projets liés à l'eau dans d'autres régions du pays.

En collaboration avec Water Health Ghana, une filiale de Water Health International, en 2017, nous

avons étendu le programme à dix nouvelles communautés en dehors de notre zone d'activité, fournissant ainsi de l'eau potable à près de 130 000 Ghanéens.

Le programme global comprend la construction d'installations de purification de l'eau, la formation d'exploitants recrutés dans les communautés locales et la mise en œuvre d'un programme de surveillance visant à garantir la durabilité. Chaque nouvelle installation d'approvisionnement

en eau est régie par un conseil composé de membres de la communauté supervisant le projet. Water Health Ghana travaille en partenariat avec ces conseils pour fixer les redevances d'utilisation et gérer le service de purification de l'eau. En outre, l'organisation communique des informations sur l'assainissement et l'hygiène afin d'améliorer davantage les issues sanitaires des villageois utilisant les nouveaux réseaux d'eau potable. Nous avons poursuivi notre soutien au programme Water Health Ghana en 2018, au moment de la mise en place d'installations de purification de l'eau et de l'organisation d'une formation à la gestion pour dix autres communautés.

À la fin de 2018, nous avons rempli notre engagement pour tous les projets liés à l'eau, de l'eau potable étant mise à disposition de plus de 300 000 personnes dans 43 communautés différentes réparties dans cinq régions du Ghana.



Kosmos a soutenu des projets d'eau potable depuis bon nombre d'années. En partenariat avec Safe Water Network et Water Health Ghana, Kosmos a permis de fournir de l'eau potable à plus de 300 000 personnes dans 43 villes et villages répartis dans cinq régions du Ghana.

Kosmos Innovation Center

Le Kosmos Innovation Centre (KIC) investit chez les jeunes entrepreneurs et les petites entreprises. Nous donnons aux entrepreneurs les moyens de donner vie à leurs idées en en faisant des entreprises viables et autonomes, et nous œuvrons aux côtés de petites entreprises prometteuses pour les aider à s'adapter et à réaliser leur plein potentiel.

L'ENTREPRENEURIAT EST DANS NOTRE ADN.

Fondée en 2003 par une petite équipe d'explorateurs, Kosmos Energy était autrefois elle aussi une start-up. S'agissant aujourd'hui d'une entreprise prospère cotée en bourse, nous savons ce que c'est que d'entrevoir une opportunité, de chercher à réaliser ses rêves et de développer une entreprise. En formant la prochaine génération d'entrepreneurs et en facilitant l'innovation dans des secteurs autres que le pétrole et le gaz, nous contribuons à la création d'économies plus saines et plus diversifiées.

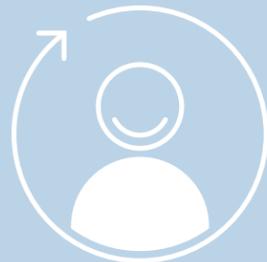
NOS MÉTHODES DE TRAVAIL

Le Kosmos Innovation Center intervient sur trois axes :



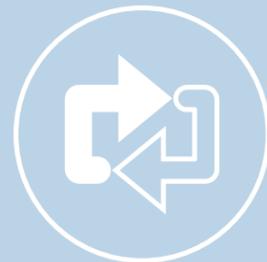
ÊTRE SOURCE D'INSPIRATION

Nous allumons une étincelle chez les jeunes en les formant à entrevoir les opportunités imperceptibles par le reste du monde, en les poussant à se considérer comme des entrepreneurs plutôt que comme des employés, et en tant que créateurs d'emplois plutôt que comme demandeurs d'emploi. Nous faisons tout cela en proposant un programme de leadership et d'entrepreneuriat hors pair.



INVESTIR

Nous offrons un soutien en cycle complet aux entrepreneurs, aux start-up et aux petites entreprises les plus prometteuses. Nous y parvenons grâce à un encadrement sur mesure, à l'acquisition de compétences, à un mentorat d'experts, à des financements de démarrage et à la mise en place de liens inter/extrainsidustries.



TRANSFORMER

Nous orientons les jeunes entrepreneurs pour qu'ils s'attaquent à de grosses difficultés dans des secteurs clés et canalisons leur talent vers des solutions innovantes axées sur le secteur privé. Pour ce faire, nous mettons l'accent sur les solutions commerciales et les connaissances locales hors pair du KIC.

CHAQUE PROGRAMME DU KOSMOS INNOVATION CENTER EST PILOTÉ PAR LE PERSONNEL LOCAL ET PAR DES EXPERTS DU SECTEUR PRIVÉ, CE QUI PERMET DE METTRE L'ACCENT SUR LES SOLUTIONS COMMERCIALES ET LES CONNAISSANCES LOCALES HORS PAIRES. NOS PROGRAMMES DE SOUTIEN AUX ENTREPRISES SUR MESURE SANS ÉGAL CONJUGENT FORMATION PROFESSIONNELLE, MENTORAT ET FINANCEMENT DE DÉMARRAGE.

KOSMOS INNOVATION CENTER

POWERED BY **KOSMOS** ENERGY

GHANA - NOTRE INITIATIVE PHARE

Le lancement de KIC Ghana remonte à 2016. Nos programmes sont axés sur la mise à disposition de moyens pour les jeunes hommes et femmes visant à les inciter à innover dans l'agriculture, le plus grand secteur d'emploi du pays, et sur la formation de ces derniers à la gestion d'entreprises durables et prospères.

AgriTech Challenge

L'AgriTech Challenge est un concours annuel s'adressant aux jeunes souhaitant devenir entrepreneurs, qui leur offre une formation en affaires et en leadership, du mentorat et un réseau de soutien. Nous les encourageons dans le cadre de visites de coaching et d'études de marché à travers le Ghana à repenser la chaîne de valeur agricole afin d'identifier de nouveaux domaines d'opportunités commerciales. L'objectif consiste à leur montrer le champ des possibles (sur les plans personnel et professionnel) sous réserve qu'ils soient disposés à s'en donner les moyens.

La formation et le mentorat en entreprise sont dispensés à des étapes clés du programme et dans le cadre d'un cycle de perfectionnement et de soutien tout au long de la vie. Les concurrents se réunissent pour constituer des équipes participant ensuite à une série de présentations et d'épreuves éliminatoires, au cours desquelles ils présentent leurs idées devant un jury. Un financement de démarrage



est proposé aux dernières équipes à fort potentiel qui accèdent à un programme d'incubateur dédié. L'AgriTech Challenge a identifié, nourri et financé certaines des start-up agro-technologiques les plus prometteuses dirigées par les jeunes au Ghana aujourd'hui.

Incubateur de start-up KIC

Dès lors que nos jeunes entrepreneurs franchissent un nouveau cap en créant des entreprises prometteuses, le KIC entre en scène pour les aider à peaufiner leurs idées, à constituer leur entreprise et à surmonter les obstacles à la croissance. Ce processus pluriannuel implique une formation commerciale plus ciblée, un encadrement spécialisé et un accès potentiel aux financements de démarrage versés par KIC ou d'autres entités prêtes à investir du capital de démarrage ou de croissance.

L'école de technologie entrepreneuriale Meltwater (MEST) a été notre partenaire pour la mise en œuvre du programme incubateur. Opérant à partir de l'incubateur MEST à Accra, ce programme à temps plein est axé sur le mentorat et l'encouragement des start-up prometteuses par la formation et l'investissement.

KIC œuvre actuellement à l'ouverture de sa propre plateforme de start-up dédiée à Accra à l'été 2019.

Business Booster

En 2017, le programme Business Booster a été lancé pour accélérer la croissance des petites et moyennes entreprises (PME) du secteur agricole. À l'issue d'un processus de sélection rigoureux, les entreprises agroalimentaires sont sélectionnées pour des « Boot Camps » d'une durée de deux semaines, assurant un encadrement et un accompagnement aux participants pour les aider à affiner leurs plans d'affaires, atténuer les contraintes financières et opérationnelles, développer rapidement de nouveaux produits et services et se préparer à rencontrer des investisseurs potentiels.

Le programme Business Booster facilite les liens avec les investisseurs locaux et internationaux, en favorisant les relations entre entreprises, entrepreneurs partageant les mêmes idées et entre différents secteurs.



MAURITANIA INNOVATION CHALLENGE

En 2018, nous avons étendu les activités du KIC à la Mauritanie en organisant le premier concours annuel de l'innovation en Mauritanie.

Le Mauritania Innovation Challenge offre aux jeunes la possibilité de gagner en confiance et de consolider des compétences afin de devenir des entrepreneurs à l'issue d'une série de modules en classe et de concours de présentation. Le Mauritania Innovation Challenge confronte les entrepreneurs à un processus éprouvé en huit étapes visant à concevoir un produit ou un service en vue de sa commercialisation.

Le programme débute par un apprentissage en classe guidé à travers les trois premiers éléments pédagogiques de base correspondant à la première moitié du parcours initiatique de développement d'entreprise.

Les participants bénéficient d'un encadrement individuel et structuré assuré par un coach, mettant à l'épreuve leurs connaissances après que des cours leur ont été dispensés et leur prodiguant des conseils sur mesure pour développer un concept d'entreprise et planifier la première épreuve de présentation. Les participants sont guidés tout au long des stades précoces et délicats de la croissance d'une entreprise, en apprenant tout sur la définition d'un problème commercial, en créant une proposition de valeur, ainsi qu'en appréhendant et en identifiant un public cible. Les participants doivent s'engager dans leurs propres recherches et planifications de terrain pour s'informer dans les moindres détails sur le marché et la proposition commerciale de leur choix.

Les entreprises qui passent la première épreuve sont admises au



deuxième tour de soutien intensif visant à élaborer leur business plan et à préparer leur produit au lancement. Après une nouvelle période d'essais, d'affinement et d'entraînement à l'épreuve du produit, les participants restants se préparent à passer à la deuxième et dernière épreuve.

À la fin du programme, les participants s'adressent à un panel de juges et d'intervenants à Nouakchott. Ils présentent alors leurs nouvelles idées et propositions commerciales. Les idées les plus prometteuses bénéficient d'une assistance technique supplémentaire et d'un financement initial pour poursuivre leur bout de chemin.

En 2018, nous avons reçu plus de 170 candidatures au programme. Après un examen rigoureux du processus de candidature en ligne et des entretiens individuels, Kosmos a sélectionné les 25 entreprises les plus prometteuses. Après plusieurs mois de coaching individuel et de formation en entrepreneuriat, le nombre de participants a été réduit à 12 entreprises, qui se sont ensuite affrontées pour bénéficier du programme d'incubation du KIC d'un an, ainsi que d'un financement de démarrage pour les aider à créer leur entreprise.

Les lauréats ont élaboré des idées commerciales novatrices dans divers domaines, notamment les matériaux de construction, l'enlèvement des déchets solides, le transfert électronique de fonds, la livraison de nourriture, les bureaux et la formation à distance.

Kosmos apporte des fonds de démarrage à quatre de ces sociétés, conjointement à la Banque mauritanienne pour le commerce international, une grande banque nationale, et à la SEPCO, une société de gestion des déchets, soutenant deux autres entreprises.

ACCÉLÉRATEUR DE START-UP DU SÉNÉGAL

Lancé en 2018, l'accélérateur de start-up du Sénégal offre aux entrepreneurs aux idées novatrices pour le secteur agricole les compétences dont ils ont besoin pour les concrétiser. En partenariat avec Reach for Change, un organisme international à but non lucratif axé sur l'entrepreneuriat social, le KIC aide les jeunes entreprises du pays à tester et à modifier leurs solutions en vue de concevoir un modèle d'entreprise durable.

Le programme commence par un processus de sélection d'une semaine au cours duquel les candidats potentiels prennent le temps de bien se familiariser au programme, tandis que les responsables du programme prennent connaissance de leurs idées commerciales. Une fois le recul nécessaire acquis sur ces

éléments, dix entrepreneurs sont sélectionnés pour participer aux prochaines étapes du processus. Ces dix finalistes se soumettent ensuite à un boot camp intensif encadré par des experts en affaires, puis tentent de remporter leur place dans l'accélérateur. Cinq entrepreneurs sont retenus pour participer au programme d'une durée de six mois. Les participants sont guidés tout au long des premières étapes de la croissance d'une entreprise, apprenant tous les rudiments, de la création de profils de clients à la réalisation d'analyses concurrentielles, en passant par la création d'une feuille de route pour les produits et la mise au point d'un modèle de revenus durables pour leurs affaires. Six mois plus tard, l'objectif consiste à lancer cinq nouvelles entreprises susceptibles de contribuer à la transformation du secteur agricole au Sénégal.



STIMULER L'ESPRIT D'ENTREPRISE EN CÔTE D'IVOIRE

En 2018, nous avons étendu les activités du Kosmos Innovation Center (KIC) en Côte d'Ivoire avec le lancement d'un programme complet d'accélération de l'activité intitulée Stimuler l'esprit d'entreprise en Côte d'Ivoire. L'accélérateur vise à aider les jeunes entrepreneurs et petites entreprises ivoiriens à développer leurs activités de manière durable et

à favoriser la prospérité économique des régions côtières et autres du pays. Le programme a été mis au point en partenariat avec la Direction générale des hydrocarbures (DGH) et est mis en œuvre par TechnoServe, une organisation internationale à but non lucratif qui promeut des solutions commerciales à la pauvreté dans les pays en développement en mettant en lien les personnes avec les informations, les capitaux et les marchés.

Grâce au programme d'accélérateur, les petites entreprises dirigées par des femmes et des hommes apprennent à surmonter les obstacles à la croissance et à bâtir des entreprises compétitives génératrices de richesse pour leurs concitoyens ivoiriens de par une amélioration des ventes et la création de nouveaux emplois. Plus de 300 entrepreneurs des communautés côtières ont été sélectionnés pour participer au

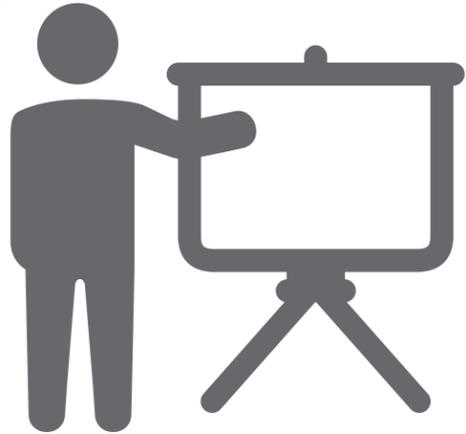
programme. Au cours d'une période de quatre mois, les participants reçoivent une formation intensive en soutien en affaires et en gestion, ainsi que des conseils financiers et du mentorat individuel.

À l'issue de la période d'incubation de quatre mois, les 300 entrepreneurs présentent leurs travaux devant un jury. Environ 180 d'entre eux passeront cette étape et bénéficieront de cinq mois de soutien complémentaire pour les aider à mettre en œuvre leur plan de croissance. D'autres modules de formation et de mentorat sont dispensés, et une assistance est apportée pour avoir accès à des établissements financiers et à des financements.

Pour obtenir de plus amples renseignements sur le Kosmos Innovation Center, rendez-vous sur le site www.kosmosinnovationcenter.com.



IMPACT DU KOSMOS INNOVATION CENTER



ENTREPRENEURS FORMÉS

KIC et ses partenaires ont formé plus de 500 entrepreneurs depuis mars 2016



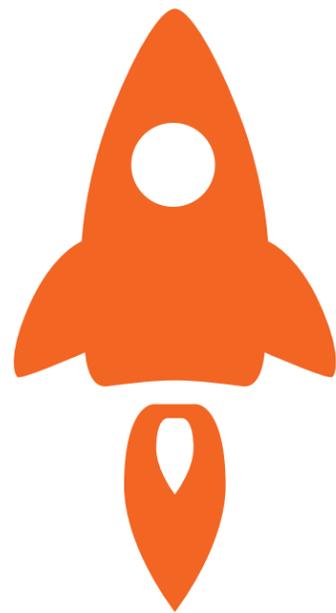
CAPITAL D'INVESTISSEURS EXTERNES

Les start-up de KIC ont recueilli plus de 1 000 000 USD de financement de démarrage auprès d'autres donateurs et bailleurs de fonds privés



FINANCEMENT DE DÉMARRAGE INVESTI

Kosmos a mis plus de 300 000 dollars sur la table des fonds de démarrage aux start-up



START-UP FORMÉES

Le KIC a aidé à lancer plus d'une douzaine de nouvelles start-up

LE SUCCÈS DU KOSMOS INNOVATION CENTER



TROTRO TRACTOR

TroTro Tractor, l'« Uber des tracteurs », révolutionne l'accès des agriculteurs ghanéens aux équipements agricoles modernes.



PROFISH

ProFish apporte au secteur de la pêche des techniques de pointe en logistique et en entreposage frigorifique, garantissant ainsi une distribution en temps voulu de produits frais aux clients.



GROWTH FACTOR

La plateforme Nvoicia, unique en son genre, verse aux petites entreprises 80 % de la valeur des factures sous 48 heures, ce qui résout les problèmes de trésorerie dus aux retards de paiement.

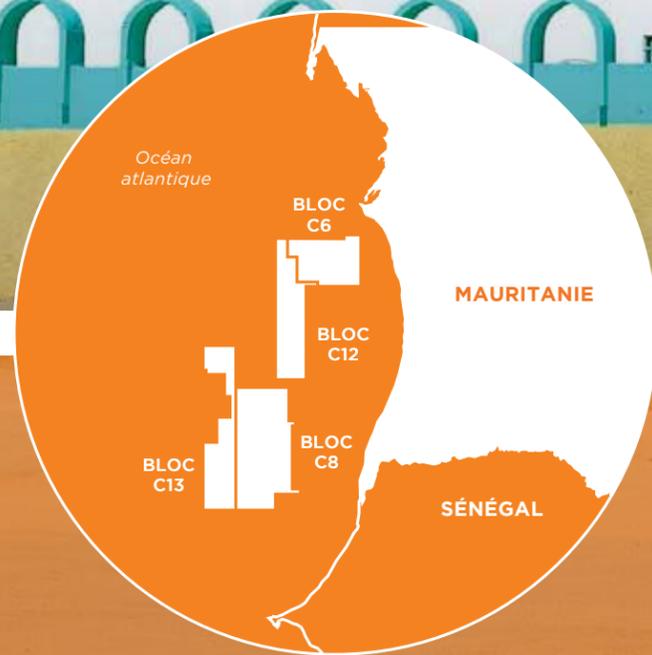


SOIL SOLUTIONS

Soil Solutions a conçu des kits d'analyse de sol pour fournir aux agriculteurs les informations nécessaires à la culture des récoltes les plus viables et les plus rentables pour la composition du sol de leurs champs.



Mauritanie



- OPTIMISATION DE PRODUCTION
- EXPLORATION AXÉE SUR LES INFRASTRUCTURES
- MISE EN VALEUR DE DÉCOUVERTES À L'ÉCHELLE MONDIALE
- EXPLORATION D'OUVERTURE DE BASSINS

Depuis la découverte d'importants gisements de gaz naturel au large de la Mauritanie en 2015, Kosmos a poursuivi une stratégie de développement de cette ressource visant à apporter des bénéfices au pays aussi rapidement et efficacement que possible. Parmi les bénéfices, on devrait relever les revenus issus de l'exportation de gaz naturel liquéfié (GNL), l'impact économique d'une énergie fiable produite à partir d'une source d'énergie abondante et à moindre coût, ainsi que les bienfaits considérables du développement industriel.

En décembre 2018, Kosmos et BP sont arrivées au bout d'une initiative de 34 mois visant à rédiger et à obtenir l'agrément de l'évaluation d'impact environnemental et social (EIES) pour le gisement Grand Tortue Ahmeyim (GTA) et du plan de gestion environnemental connexe. De nombreuses consultations et enquêtes publiques ont été menées en Mauritanie et au Sénégal (plus de 3 000 personnes y ayant participé) et on estime que c'est la première fois que les deux pays, aux exigences réglementaires distinctes, approuvent une même étude d'un projet du secteur privé.

Après l'approbation de l'EIES, Kosmos et BP ont annoncé une décision d'investissement définitive (FID) pour la phase 1 du projet GTA. Le projet GTA produira du gaz provenant d'un réseau sous-marin en eaux profondes et du FPSO à mi-profondeur sur une installation flottante de gaz naturel liquéfié

(FLNG) dans une plateforme littorale située à la frontière maritime entre la Mauritanie et le Sénégal.

L'installation de FLNG pour la phase 1 a été conçue pour fournir environ 2,5 millions de tonnes par an en moyenne. La production devrait débuter au cours du premier semestre 2022. Les phases suivantes, qui sont en cours de planification, devraient porter la production à 10 MTPA approximativement.

Kosmos et BP estiment qu'il y a entre 50 000 et 100 000 milliards de pieds cubes de gaz en place au large des côtes mauritaniennes et sénégalaises, un volume suffisant pour soutenir à terme trois plateformes de stockage de 10 MTPA de GNL, à Tortue, à la frontière maritime, à Bir Allah, au nord de la Mauritanie et à Yakaar-Teranga au sud du Sénégal.

GESTION DE NOTRE EMPREINTE

Kosmos soutient BP dans son rôle d'exploitant de la gestion de l'empreinte de toutes les activités en Mauritanie. Cela inclut notamment les préparatifs à l'entrée en phase de construction du projet GTA. Dans le cadre de la cession du rôle d'exploitant, la plupart des employés de Kosmos ont rejoint BP fin 2017. Depuis lors, nous avons engagé un nouveau responsable de pays mauritanien et du personnel de soutien afin de maintenir l'emploi de 100 % de ressortissants mauritaniens dans notre bureau de Nouakchott.

ENGAGEMENT ET ÉCOUTE

Nos découvertes de gaz au large de la Mauritanie impliquent que nous comptons être présents sur le territoire pendant de nombreuses années à venir. Nous souhaitons être un investisseur vu d'un bon œil par les pays hôtes et les communautés locales. Pour atteindre cet objectif, nous nouons des relations avec les parties prenantes par le biais d'engagement et de l'écoute sur tous les sujets : environnement, transparence, activités, projets d'investissement social et consolidation de capacités, santé et sécurité, impacts socioéconomiques.

Nous sommes ravis d'appuyer les engagements du gouvernement mauritanien en matière de transparence. Le Code des hydrocarbures mauritanien de 2011 impose aux entreprises de divulguer publiquement les sommes qu'elles versent à l'État. En 2017, Kosmos a officié en tant que membre du secteur privé du Comité national de l'ITIE pour la Mauritanie.



La première phase du projet gazier Grand Tortue Ahmeyim ne devrait durer que sept ans, de la découverte à la première mise en production, un échéancier sans précédent.



IMPACTS POSITIFS

Depuis son entrée en Mauritanie en 2012, Kosmos a soutenu une série de projets d'investissement social destinés à :

- apporter de l'électricité aux communautés proches de Ndiago grâce à l'installation d'infrastructures à énergie solaire ;
- améliorer les moyens de subsistance des petites entreprises de transformation de poisson à Ndiago ;
- protéger l'environnement dans le parc national Diawling ;
- soutenir la recherche et à accroître les connaissances sur la biodiversité marine au large de la Mauritanie ;
- soutenir un programme d'études supérieures en Mauritanie sur la gestion de l'impact du secteur extractif ;
- enseigner l'anglais aux élèves des écoles professionnelles pour améliorer leur employabilité ; et
- fournir des repas aux familles dans le besoin pendant le ramadan.

En 2017, ces projets ont été cédés à BP, car elle reprenait le rôle d'exploitant des blocs d'exploration et du projet GTA.

En 2018, Kosmos et BP ont signé un protocole d'accord pour la construction et la mise en service initiale d'un Centre d'enseignement à distance afin d'améliorer les capacités d'apprentissage des industries pétrolière et gazière en Mauritanie. Une fois achevé, le centre permettra au ministère mauritanien du Pétrole, de



Dans le cadre du Mauritania Innovation Challenge, les participants présentent leurs idées commerciales à un panel de juges et de parties prenantes à Nouakchott. Les idées les plus prometteuses bénéficient d'une assistance technique supplémentaire et d'un financement initial pour poursuivre leur bout de chemin.

l'Énergie et des Mines d'utiliser les technologies les plus récentes pour organiser des cours dispensés par des experts en provenance du monde entier. Cela permettra aux Mauritanien(ne)s de développer des compétences spécialisées sans avoir à voyager à l'étranger ou à faire venir des instructeurs spécialisés en Mauritanie. Le Centre sera finalement confié au ministère du Pétrole, de l'Énergie et des Mines, qui veillera à sa durabilité.

Le Kosmos Innovation Center s'étend en Mauritanie

En 2018, nous avons étendu les activités du Kosmos Innovation Center (KIC) en Mauritanie à l'occasion du premier Mauritania Innovation Challenge, une initiative inspirée d'un programme fructueux mis en œuvre par le KIC au Ghana. À l'instar du Ghana, la Mauritanie est confrontée à un taux de chômage élevé chez les jeunes, mais compte de nombreux entrepreneurs talentueux et offre de nombreuses opportunités aux chefs d'entreprise motivés possédant les compétences nécessaires pour créer leur propre entreprise.

Le Mauritania Innovation Challenge est un concours à l'occasion duquel de jeunes entrepreneurs présentent leurs idées commerciales à un panel de juges experts, qui invitent ensuite un nombre réduit des participants à s'inscrire à un programme du KIC offrant des compétences en affaires et une formation en leadership, y compris du coaching et du mentorat, ainsi que du soutien pour concevoir des prototypes de leurs produits.



Le Mauritania Innovation Challenge offre aux jeunes la possibilité de gagner en confiance et de consolider des compétences afin de devenir des entrepreneurs à l'issue d'une série de modules en classe et de concours de présentation. Le Mauritania Innovation Challenge confronte les entrepreneurs à un processus éprouvé en huit étapes visant à concevoir un produit ou un service en vue de sa commercialisation.

Nous avons reçu plus de 170 candidatures pour ce programme. Après un examen rigoureux du processus de candidature en ligne et des entretiens individuels, Kosmos a sélectionné les 25 entreprises les plus prometteuses. Après plusieurs mois de coaching individuel et de formation en entrepreneuriat, le nombre de participants a été réduit à 12 entreprises, qui se sont ensuite affrontées pour bénéficier du programme d'incubation du KIC d'un an, ainsi que d'un financement de démarrage pour les aider à créer leur entreprise.

Les lauréats ont élaboré des idées commerciales novatrices dans divers domaines, notamment les matériaux de construction, l'enlèvement des déchets solides, le transfert électronique de fonds, la livraison de nourriture, les bureaux et la formation à distance.

Kosmos apporte des fonds de démarrage à quatre de ces sociétés, conjointement à la Banque mauritanienne pour le commerce international, une grande banque nationale, et à la SEPCO, une société de gestion des déchets, soutenant deux autres entreprises.

En plus de gérer le Mauritania Innovation Challenge, nous avons également soutenu le développement au sens large de l'écosystème entrepreneurial mauritanien en réunissant des experts et des décideurs des

secteurs public et privé. En décembre 2018, nous avons organisé un atelier à Nouakchott à l'intention des décideurs, des établissements financiers, des incubateurs, des universitaires, des petites entreprises et des organismes de développement international pour évoquer la meilleure approche pour encourager et soutenir la prochaine génération d'entrepreneurs mauritaniens. L'événement a permis de relever un certain nombre de suggestions pour aider des entrepreneurs, notamment les suivantes :

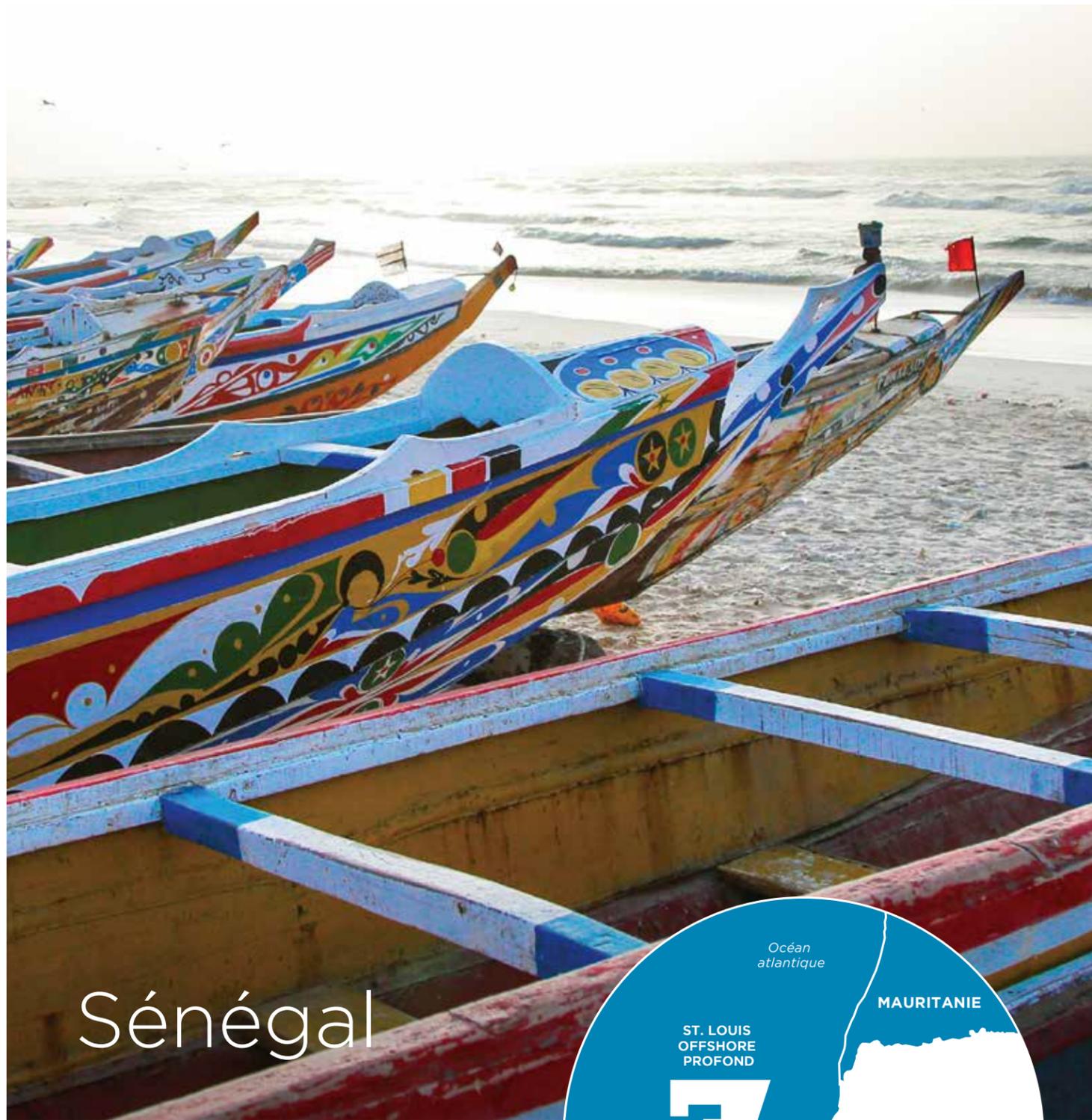
- Mise en place d'instruments et de dispositifs de financement dédiés ;
- Promotion de la collaboration entre établissements de microfinance et banques commerciales ;
- Création d'un bureau de crédit pour atténuer l'asymétrie de l'information entre entrepreneurs et établissements financiers et mise en place d'un système de notation du crédit ;
- Amélioration de la capacité des incubateurs existants et d'autres organisations de soutien technique aux entrepreneurs ;
- Amélioration des capacités de support technique des établissements de microfinance ;
- Mise sur pied d'incubateurs dans des universités locales ;

- Fourniture d'accès aux marchés publics pour les micro/petites/moyennes entreprises ; et
- Développement des incitations pour l'intégration des jeunes entrepreneurs aux chaînes d'approvisionnement et de distribution des grandes entreprises.

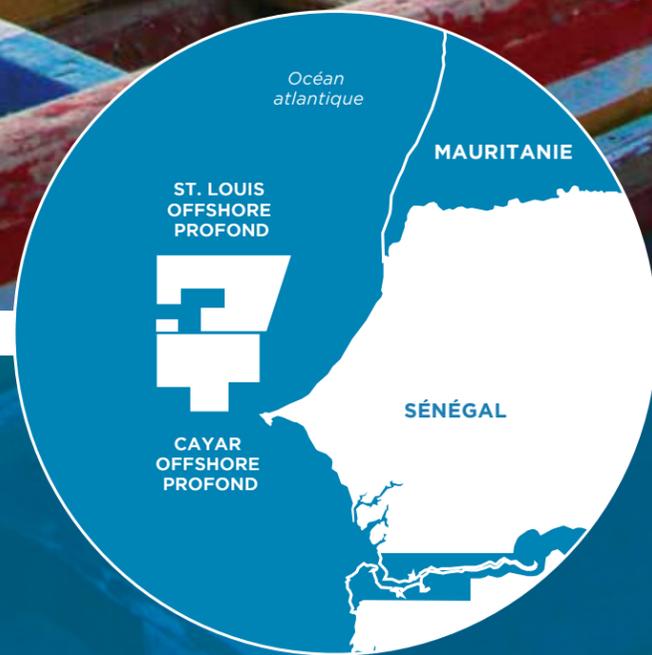
Nos travaux de promotion de l'entrepreneuriat comprennent également des événements de soutien organisés par des partenaires clés, notamment la Banque mondiale. En 2018, nous avons officié en tant que mécènes du « Marathon de l'entrepreneur » organisé par la Banque mondiale en attribuant un prix de 5 000 USD au titre de la « meilleure innovation » dans le cadre du concours de jeunes entreprises prometteuses.

Soutien des communautés dans le besoin

En outre de notre travail dans le domaine de l'entrepreneuriat, nous avons également continué à soutenir les communautés dans le besoin en distribuant des kits alimentaires à 100 familles défavorisées pendant le ramadan et en faisant don de vêtements à l'Institut Marie Diallo, une organisation à but non lucratif de Nouakchott s'occupant de mineurs orphelins, abandonnés et/ou victimes de maltraitance.



Sénégal



- OPTIMISATION DE PRODUCTION
- EXPLORATION AXÉE SUR LES INFRASTRUCTURES
- MISE EN VALEUR DE DÉCOUVERTES À L'ÉCHELLE MONDIALE
- EXPLORATION D'OUVERTURE DE BASSINS

Depuis la découverte d'importants gisements de gaz naturel au large du Sénégal en 2016, Kosmos a poursuivi une stratégie de développement de cette ressource visant à apporter des bénéfices au pays aussi rapidement et efficacement que possible. Parmi les bénéfices, on devrait relever les revenus issus de l'exportation de gaz naturel liquéfié (GNL), l'impact économique d'une énergie fiable produite à partir d'une source d'énergie abondante et à moindre coût, ainsi que les bienfaits considérables du développement industriel.

En décembre 2018, Kosmos et BP sont arrivées au bout d'une initiative de 34 mois visant à rédiger et à obtenir l'agrément de l'évaluation d'impact environnemental et social (EIES) pour le gisement Grand Tortue Ahmeyim (GTA) et du plan de gestion environnemental connexe. De nombreuses consultations et enquêtes publiques ont été menées en Mauritanie et au Sénégal (plus de 3 000 personnes y ayant participé) et on estime que c'est la première fois que les deux pays, aux exigences réglementaires distinctes, approuvent une même étude d'un projet du secteur privé.

Après l'approbation de l'EIES, Kosmos et BP ont annoncé une décision d'investissement définitive (FID) pour la phase 1 du projet GTA. Le projet GTA a été mis en place pour produire du gaz provenant d'un réseau sous-marin en eaux profondes et du FPSO à mi-profondeur sur une installation flottante de gaz naturel liquéfié (FLNG) dans une plateforme littorale située à la frontière maritime entre la Mauritanie et le Sénégal.

L'installation de FLNG pour la phase 1 a été conçue pour fournir environ 2,5 millions de tonnes par an en moyenne. La production devrait débuter au cours du premier semestre 2022. Les phases suivantes, qui sont en cours de planification, devraient porter la production à 10 MTPA approximativement.

Kosmos et BP estiment qu'il y a entre 50 000 et 100 000 milliards de pieds cubes de gaz en place au large des côtes mauritaniennes et sénégalaises, un volume suffisant pour soutenir à terme trois plateformes de stockage de 10 MTPA de GNL, à Tortue, à la

frontière maritime, à Bir Allah, au nord de la Mauritanie et à Yakaar-Teranga au sud du Sénégal.

GESTION DE NOTRE EMPREINTE

Kosmos a ouvert son bureau à Dakar en septembre 2014 pour soutenir notre programme de forage et s'implanter avec une certaine visibilité dans le pays. Kosmos a œuvré pendant plus d'un an dans les communautés de pêche à terre de zones couvertes par nos titres d'exploitation pour présenter la société, commencer à nouer des relations prolifiques et se préparer tant aux levés sismiques qu'aux activités de forage.

Depuis ces prémices, nous avons constitué à Dakar une équipe

principalement composée de ressortissants sénégalais. Nous avons offert des possibilités de développement à notre personnel sénégalais par le biais d'ateliers de formation et d'affectations spéciales visant à renforcer leurs compétences.

À la mi-2017, lorsque BP a pris en charge l'exploitation des blocs Cayar Offshore Profond et Saint Louis Offshore Profond, bon nombre de nos employés nationaux ont rejoint les rangs de BP. Nous comptons actuellement une équipe de quatre employés dans nos bureaux à Dakar pour poursuivre les activités en surface, telles que l'investissement social, et soutenir les activités que BP dirige en tant qu'exploitant.



Les employés de Kosmos au Sénégal soutiennent le projet gazier Grand Tortue Ahmeyim en collaborant aux côtés de BP dans les communautés locales du nord du Sénégal.

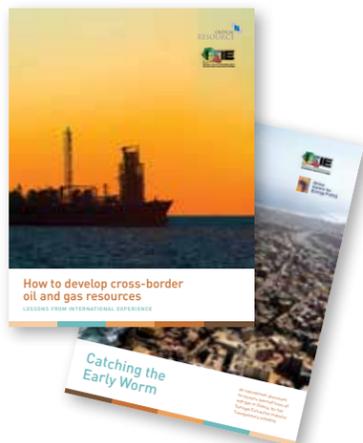


Kosmos a envoyé deux personnes de la société civile sénégalaise à une université d'été sur la gouvernance des ressources, organisée par le Natural Resource Governance Institute (NRGI), à l'University of Central Africa in Cameroon.

ENGAGEMENT ET ÉCOUTE

Kosmos a dirigé ou participé à des ateliers et conférences au Sénégal en 2018 sur la transparence et la bonne gouvernance des ressources naturelles.

Nous avons poursuivi notre engagement régulier avec l'ITIE, en soutenant la diffusion du rapport ITIE 2017 que nous avons présenté lors d'un atelier à Saint-Louis. Nous avons également effectué une présentation en officiant en tant que mécènes à une conférence africaine de l'ITIE sur la transparence de la propriété effective, qui s'est tenue à Dakar à la suite de la réunion annuelle du Conseil de l'ITIE qui a également été organisée dans cette même ville.



À la demande du Senegal Chapter de l'ITIE, nous sommes intervenus en tant que mécènes et avons contribué à l'élaboration de deux documents publics à valeur pédagogique sur des sujets d'intérêt liés au pétrole et au gaz : *Comment exploiter des ressources pétrolières et gazières transfrontalières : Enseignements tirés de l'expérience internationale ; L'avenir appartient à ceux qui se lèvent tôt : Document pédagogique sur les enseignements tirés sur le pétrole et le gaz au Ghana pour l'Initiative de transparence des industries extractives du Sénégal.*

L'ITIE utilise désormais ces documents dans le cadre de programmes de consolidation de capacités afin d'améliorer la compréhension de l'industrie pétrolière et gazière. *Le rapport L'avenir appartient à ceux qui se lèvent tôt* a été rédigé par le Centre Africain de Recherche sur les Politiques Énergétiques (ACEP), une organisation de premier plan de la société civile ghanéenne. En novembre 2018, Kosmos a chargé les auteurs du rapport de se rendre d'Accra à Dakar pour présenter et discuter de leurs travaux avec le groupe multipartite de l'ITIE sur le Sénégal.

Pour la troisième année consécutive, Kosmos a officié en qualité de mécène des membres de la société civile sénégalaise pour assister à une université d'été du NRGI sur la gouvernance des ressources à l'University of Central Africa in Cameroon. On relevait parmi les sujets abordés les cycles de vie des projets pétroliers et gaziers, les flux de revenus au cours des différentes étapes du projet, les causes et les impacts des variations du prix du pétrole, la transparence des contrats, les risques de corruption et la gestion des impacts environnementaux de l'exploration et de la production.

En 2018, nous avons également officié en tant que mécènes et participé à la troisième Conférence nationale annuelle sur le développement durable organisée par le ministère de l'Environnement. L'événement a rassemblé des représentants de l'État, de l'industrie, de la société civile et du monde universitaire pour débattre du développement durable des ressources pétrolières et gazières.

Nous continuons à œuvrer en partenariat avec BP pour poursuivre

ces types d'engagement de consolidation de capacités auprès de l'État, de la société civile, des journalistes et des communautés locales au Sénégal.

IMPACTS POSITIFS

Depuis son entrée au Sénégal en 2014, Kosmos a soutenu une série de projets d'investissement social destinés à :

- améliorer la qualité de vie dans les communautés de pêcheurs ;
- restaurer l'environnement et lutter contre l'érosion côtière le long de la Langue de Barbarie ;
- protéger l'environnement et la biodiversité au parc national des oiseaux du Djoudj ;
- soutenir un programme d'études supérieures au Sénégal sur la gestion de l'impact du secteur extractif.

En 2017, ces projets ont été cédés à BP, car elle reprenait le rôle d'exploitant des blocs d'exploration et du projet GTA.

Le Kosmos Innovation Center s'étend au Sénégal

En 2018, nous avons étendu les activités du Kosmos Innovation Center (KIC) au Sénégal avec le premier accélérateur de start-up annuel au Sénégal, une initiative inspirée d'un programme concluant mis en œuvre par le KIC au Ghana. Comme d'autres pays, le Sénégal est confronté à un taux de chômage élevé chez les jeunes, mais compte de nombreux entrepreneurs talentueux et des opportunités considérables pour les chefs d'entreprise motivés à créer leur propre entreprise.

L'accélérateur de start-up du Sénégal, lancé en partenariat avec Reach for Change, aide les jeunes entrepreneurs sénégalais à élaborer des solutions innovantes en réponse aux défis des secteurs agricole et environnemental.

Le programme commence par un processus de sélection d'une semaine au cours duquel les candidats potentiels prennent le temps de bien se familiariser au programme, tandis que les responsables du programme prennent connaissance de leurs idées commerciales. Une fois le recul nécessaire acquis sur ces éléments, dix personnes sont sélectionnées pour participer aux prochaines

étapes du processus. Ces dix finalistes se soumettent alors à un boot camp intensif encadré par des experts en affaires, puis tentent de remporter leur place dans l'accélérateur. Cinq entreprises sont retenues pour participer au programme d'une durée de six mois.

Les participants sont guidés tout au long des premières étapes délicates de la croissance d'une entreprise, apprenant tous les rudiments, de la création de profils de clients à la réalisation d'analyses concurrentielles, en passant par la création d'une feuille de route pour les produits et la mise au point d'un modèle de revenus durables pour leurs affaires. Six mois plus tard, l'objectif consiste à lancer cinq nouvelles entreprises susceptibles de contribuer à la transformation du secteur agricole au Sénégal.

Création d'opportunités locales

Kosmos et BP se sont engagées à investir plusieurs millions de dollars pour soutenir le nouvel institut national du pétrole et du gaz (INPG), conçu pour renforcer les capacités nationales des secteurs émergents du pétrole et du gaz au Sénégal. L'INPG a été inauguré par le Président Macky Sall et a accueilli sa première cohorte d'étudiants en master spécialisé en génie pétrolier et gazier en octobre 2018.

Outre le fait de renforcer les compétences des personnes susceptibles de travailler dans le secteur du pétrole et du gaz, Kosmos et BP ont pris des mesures



pour aider les entreprises établies à faire partie intégrante de la chaîne logistique du pétrole et du gaz.

Kosmos et BP sont devenues des membres fondateurs de Chapter Senegal d'Invest in Africa en 2018. Invest in Africa est une entreprise à but non lucratif qui aide les petites entreprises à élaborer leurs activités et à améliorer leur compétitivité en créant un accès aux compétences, aux marchés et aux finances. Au

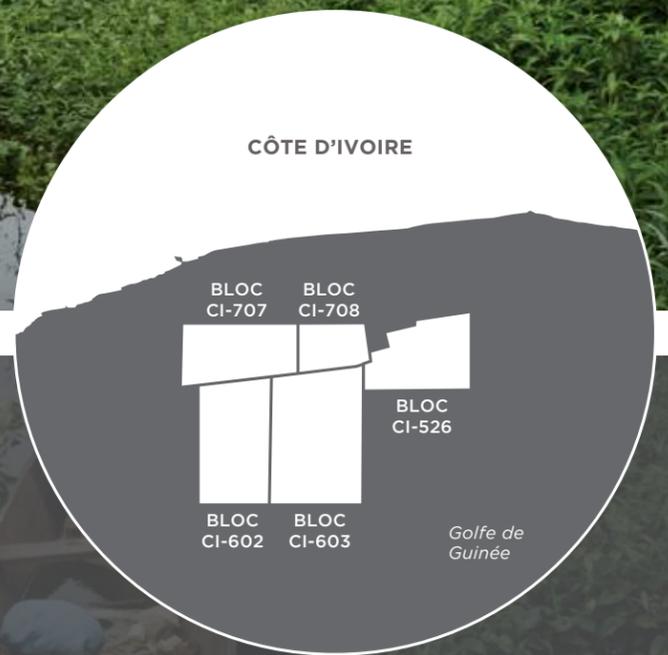
Sénégal, Invest in Africa collaborera avec les principaux exploitants de l'industrie pétrolière et gazière, et les prestataires de services de niveau 1 afin d'aider les entreprises sénégalaises à mieux appréhender les secteurs pétrolier et gazier et à se préparer à tirer le meilleur parti des opportunités futures de ces industries. Invest in Africa prévoit de lancer un certain nombre de programmes au Sénégal en 2019.



Les jeunes entrepreneurs du Kosmos Innovation Center au Sénégal s'initient au lancement et au développement d'entreprises recourant aux technologies pour relever les défis des secteurs agricole et environnemental.



Côte d'Ivoire



- OPTIMISATION DE PRODUCTION
- EXPLORATION AXÉE SUR LES INFRASTRUCTURES
- MISE EN VALEUR DE DÉCOUVERTES À L'ÉCHELLE MONDIALE
- EXPLORATION D'OUVERTURE DE BASSINS

À la fin de 2017, Kosmos a acquis cinq blocs au large de la Côte d'Ivoire dans le cadre de l'expansion de ses activités d'exploration dans le golfe de Guinée. Cette zone située au large des côtes de la Côte d'Ivoire serait une extension du bassin de Tano au Ghana, que l'équipe d'exploration de Kosmos a ouverte avec la découverte du gisement de pétrole Jubilee en 2007. La zone extracôtière de la Côte d'Ivoire offre à Kosmos et à son partenaire BP une occasion de formuler une stratégie d'exploration du bassin frontalier et de rechercher de nouveaux sujets techniques.

Kosmos et BP ont acquis chacune une participation équivalente à 45 %-45 % dans cinq blocs contigus couvrant une superficie d'environ 17 000 kilomètres². PETROCI, la compagnie pétrolière nationale de Côte d'Ivoire, détient également une participation de 10 % dans les blocs. Kosmos est l'exploitant d'exploration et BP sera l'exploitant de mise en valeur en cas de découverte commerciale.

Un programme d'acquisition sismique 3D multi-clients couvrant environ 12 000 kilomètres carrés dans des blocs de Kosmos a été achevé en 2018. Aux côtés de BP, nous analysons et interprétons à présent les données. Si ces travaux donnent des résultats prometteurs sous forme de zones d'intérêt indiquant la présence potentielle de pétrole et de gaz en quantités suffisantes à des fins commerciales, les deux sociétés décideront alors où forer un puits d'exploration à l'avenir.

GESTION DE NOTRE EMPREINTE

En 2019, Kosmos a entamé le processus d'ouverture d'un bureau en Côte d'Ivoire et a commencé à constituer une petite équipe d'employés à Abidjan, comprenant un ressortissant local en tant que directeur national. Kosmos a également œuvré pour approfondir ses connaissances sur l'environnement opérationnel en Côte d'Ivoire et établir des relations avec des parties prenantes clés au sein du gouvernement, de l'industrie, des ONG et de la société civile, y compris l'Initiative pour la transparence des industries extractives de la Côte d'Ivoire (ITIE).

LE KOSMOS INNOVATION CENTER S'ÉTEND EN CÔTE D'IVOIRE

En 2018, nous avons étendu les activités du Kosmos Innovation Center (KIC) en Côte d'Ivoire avec le lancement d'un programme complet d'accélération de l'activité intitulée Stimuler l'esprit d'entreprise en Côte d'Ivoire. L'accélérateur vise à aider les jeunes entrepreneurs et petites entreprises ivoiriens à développer leurs activités de manière durable et à favoriser la prospérité économique des régions côtières et autres du pays. Le programme a été mis au point en partenariat avec la Direction générale des hydrocarbures (DGH) et est mis en œuvre par TechnoServe, une organisation internationale à but non lucratif qui promeut des solutions commerciales à la pauvreté dans les pays en développement en mettant en lien les personnes avec les informations, les capitaux et les marchés.

Grâce au programme d'accélérateur, les petites entreprises dirigées par des femmes et des hommes apprennent à surmonter les

obstacles à la croissance et à bâtir des entreprises compétitives génératrices de richesse pour leurs concitoyens ivoiriens de par une amélioration des ventes et la création de nouveaux emplois. Plus de 300 entrepreneurs des communautés côtières ont été sélectionnés pour participer au programme. Au cours d'une période de quatre mois, les participants reçoivent une formation intensive en soutien en affaires et en gestion, ainsi que des conseils financiers et du mentorat individuel.

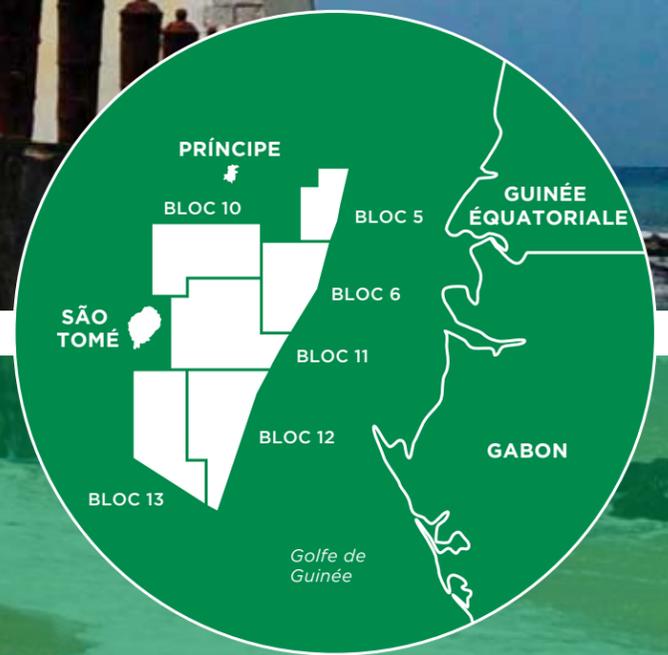
À l'issue de la période d'incubation de quatre mois, les 300 entrepreneurs présentent leurs travaux devant un jury. Environ 180 d'entre eux passeront cette étape et bénéficieront de cinq mois de soutien complémentaire pour les aider à mettre en œuvre leur plan de croissance. D'autres modules de formation et de mentorat sont dispensés, et une assistance est apportée pour avoir accès à des établissements financiers et à des financements.



Une participante au nouveau programme du Kosmos Innovation Center en Côte d'Ivoire réfléchit à la stratégie commerciale dans le cadre de sa formation.



São Tomé-et-Príncipe



- OPTIMISATION DE PRODUCTION
- EXPLORATION AXÉE SUR LES INFRASTRUCTURES
- MISE EN VALEUR DE DÉCOUVERTES À L'ÉCHELLE MONDIALE
- EXPLORATION D'OUVERTURE DE BASSINS

Kosmos s'est tout d'abord implanté à São Tomé-et-Príncipe en acquérant une superficie de quatre blocs offshore (5, 6, 11 et 12) en 2015 et 2016. Au début de 2018, Kosmos a acquis deux autres blocs offshore (les 10 et 13). Au total, ces six blocs sont situés dans la zone économique exclusive, couvrent une surface d'environ 38 600 km² et sont adjacents à un système pétrolier éprouvé en Guinée équatoriale et au Gabon.

En 2016, lors de son implantation à São Tomé-et-Príncipe, Kosmos a établi un bureau local sur l'île de São Tomé et a nommé un directeur national. Nous employons actuellement sept membres du personnel local, travaillant dans des domaines tels que la comptabilité, les finances, les affaires extérieures, les domaines SSE et les achats.

Galp Energia, société pétrolière et gazière portugaise, détient une participation non exploitée en tant que partenaire dans les blocs 5, 11 et 12, et une position exploitée dans le bloc 6. L'équité dans ces quatre blocs est également partagée avec Equator Exploration et l'Agencia Nacional do Petroleo de São Tomé e Príncipe (ANP-STP), au nom de l'État.

BP est notre partenaire dans les blocs 10 et 13. Le programme de travail dans ces blocs sera échelonné de manière à permettre à Kosmos et à BP de mieux cerner le bassin et de créer les conditions les plus propices à une exploration concluante. Au cours de la première phase de quatre ans, Kosmos et BP acquerront des données sismiques et analyseront ces données pour décider des prochaines étapes en matière de forage.

Kosmos sera l'exploitant technique pendant la phase d'exploration du titre, BP prenant en charge la gestion de toute mise en valeur en cas d'exploration concluante.

GESTION DE NOTRE EMPREINTE

À la fin de 2017, nous avons réalisé une étude sismique 3D dans les blocs 5, 6, 11 et 12, couvrant environ 16 000 kilomètres carrés. Cette étude sismique a été planifiée et exécutée afin d'atténuer les impacts potentiels sur l'environnement, en particulier les mammifères

marins et les tortues de mer. Deux observateurs de la faune marine (MFO) et un opérateur de surveillance acoustique passive (PAM) étaient présents à bord du navire d'étude sismique tout au long de l'étude.

Kosmos et ses partenaires ont passé plus d'un an à appréhender les impacts potentiels de notre étude sismique sur les eaux du large de São Tomé-et-Príncipe au travers de la préparation d'une étude d'impact environnemental, sanitaire et social (ESHIA). Pour chaque bloc, l'ESHIA a été mise au point par des consultants indépendants et approuvée par le ministère des Infrastructures, des Ressources naturelles et de l'Environnement de São Tomé-et-Príncipe.

Un plan de protection de la faune marine spécifique au projet a été mis sur pied afin d'inclure les mesures d'atténuation approuvées et des experts compétents ont été engagés pour prêter main-forte quant aux questions de conformité au plan. Grâce aux travaux de recherche et aux efforts d'implication, nous sommes ravis d'avoir pu établir une étude sismique dépassant les normes

environnementales internationales.

Le traitement des données recueillies lors de l'étude sismique 2017 est à présent terminé. Nous sommes en train de dresser un inventaire des perspectives sur les zones couvertes par les titres d'exploitation de São Tomé-et-Príncipe, et nous allons continuer à affiner et évaluer la prospectivité, en intégrant ces données sismiques 3D à notre évaluation géologique en 2019 en prévision du début potentiel des activités de forage à l'horizon 2020.

En outre des travaux sismiques, Kosmos et son partenaire Galp ont entrepris une étude d'impact environnemental et social pour des forages potentiels dans les blocs 5, 6, 11 et 12. En prévision de cette étude, Kosmos et Galp ont organisé un atelier de forage en mer à l'intention des régulateurs et des parties prenantes de l'État afin d'appréhender les bases du projet. Nous avons également mené des consultations publiques à São Tomé-et-Príncipe pour recueillir des retours du public.

En 2018, Kosmos a travaillé avec BP pour préparer et commencer une étude de base de référence



Kosmos a travaillé avec Fauna et Flora International, une organisation internationale de préservation de la faune, afin d'atténuer les risques pour la faune marine lors de nos projets d'acquisition sismique au large de São Tomé-et-Príncipe.

environnementale relative aux blocs 10 et 13. L'étude, qui a débuté en juin 2018 et se poursuivra jusqu'en juillet 2019, s'appuie sur du matériel de surveillance acoustique passive pour mesurer les niveaux de bruit ambiant et recueillir des données sur la présence d'espèces sensibles telles que des baleines et des tortues de mer. Les données recueillies dans le cadre de cette étude seront incluses dans les ESHIA qui seront menées avant les activités futures, comme les études sismiques et les forages.

Kosmos et BP ont préparé une ESHIA relative aux futures activités sismiques du bloc 10, qui a été élaborée par des consultants indépendants et approuvée par le ministère des Infrastructures, des Ressources naturelles et de l'Environnement.

Nous nous sommes engagés à travailler étroitement et de manière transparente avec les parties prenantes locales et internationales pour préserver la biodiversité singulière de São Tomé-et-Príncipe. En respectant les normes internationales et en dialoguant avec des organisations internationales et locales, nous sommes convaincus que l'exploration pétrolière et gazière peut se dérouler de manière responsable et dans le respect de l'environnement.

ENGAGEMENT ET ÉCOUTE

Kosmos accorde une grande importance à la transparence et à la promotion active de l'Initiative pour la transparence des industries extractives (ITIE) dans chacun de ses pays hôtes, y compris São Tomé-et-Príncipe, pays membre depuis 2012.

Kosmos a pris un engagement régulier auprès de l'ITIE et, en 2018, est devenue membre du groupe multipartite à São Tomé-et-Príncipe. En 2018, Kosmos et ses partenaires ont organisé deux ateliers de renforcement des connaissances sur l'industrie pétrolière et gazière, un sur chaque île, à l'intention des parties prenantes locales.

Au cours du processus ESHIA lié à notre étude sismique de 2017, du programme sismique prévu en 2019 et des activités de forage futures potentielles, nous avons participé à des forums de consultation publique et rencontré diverses parties prenantes de l'État et de la société civile.

Avant notre programme sismique de 2017, Kosmos et ses partenaires ont noué des relations avec les communautés de pêcheurs et ont mis en place un dispositif formel de règlement des griefs pour les personnes physiques potentiellement affectées par nos activités. L'évaluation comprenait une vaste consultation sur les deux îles, ce qui a permis aux parties intéressées de donner leur retour à plusieurs occasions. Ces retours ont été intégrés à l'élaboration de l'étude et du plan de gestion environnemental.

Pour que les parties prenantes soient informées, un programme d'engagement communautaire a également été mené avant l'acquisition sismique. Le programme comprenait des membres de Kosmos, Galp, Agencia Nacional Do Petroleo de São Tomé-et-Príncipe (ANP-STP), la compagnie pétrolière nationale, de l'ONG locale MARAPA et du ministère de la Pêche. À l'issue de la campagne sismique, nous avons de nouveau rendu visite aux principales parties prenantes locales et internationales pour les tenir au courant de l'achèvement de l'étude et de la réussite de nos plans d'atténuation des effets sur l'environnement. Un programme d'engagement semblable est prévu avant l'étude sismique prévue pour 2019.

Depuis 2017, Kosmos a engagé un dialogue permanent avec Fauna & Flora International (FFI) concernant notre planification sismique et nos activités futures au large de São Tomé-et-Príncipe. FFI a communiqué des informations précieuses sur la conception de notre étude et nos mesures d'atténuation, et nous avons convenu de poursuivre les discussions sur l'acquisition sismique et sur tout forage d'exploration future. Nous avons également partagé les données sur les cétacés et les mammifères marins acquises par nos observateurs de la faune marine et d'autres scientifiques présents sur le navire d'étude sismique au cours du programme d'acquisition.



IMPACTS POSITIFS

Kosmos et ses partenaires sont tenus de consacrer environ 3,3 millions de dollars à des projets d'investissement social sur quatre ans (2016-2019), conformément aux termes de nos contrats de partage de production avec le gouvernement pour les blocs 5, 11 et 12.

Pour que cette obligation d'investissement social se traduise par des bénéfices concrets pour les habitants de São Tomé-et-Príncipe, Kosmos s'est engagée avec l'État à appréhender ses priorités de développement national et à élaborer un plan stratégique pour le secteur de l'éducation.

São Tomé-et-Príncipe présente des niveaux d'alphabétisation élevés par rapport à de nombreux autres pays en développement. Toutefois, les jeunes du pays (plus de 60 % de la population ont moins de 24 ans) représentent de grands défis dans le secteur de l'éducation que l'État souhaite relever.

Selon des données récentes de l'État, les principaux défis sont les suivants :

- Taille des classes : 80 élèves en moyenne par classe
- Rythme de développement : utilisation inadéquate des technologies en raison d'infrastructures et de formations insuffisantes
- Instruction : nombre insuffisant d'enseignants, dont beaucoup n'ont pas suivi la formation nécessaire

Ainsi, l'initiative en matière d'éducation a notamment pour objectifs d'améliorer l'accès à une éducation de qualité, de réduire le nombre moyen d'élèves par classe et de préparer les élèves au futur marché du travail.

Kosmos est en train de bâtir deux nouvelles écoles secondaires et des installations connexes (à Santana et à Monte Café), et d'ajouter des salles de classe et des installations complémentaires dans deux écoles existantes à Neves et à São Marçal. Cet engagement ajoutera 44 salles de classe complémentaires dans des lieux hautement prioritaires de l'île de São Tomé. Une fois ces projets achevés, le ministère de l'Éducation, de la Culture et des Sciences se chargera de doter les écoles d'enseignants qualifiés ou d'enseignants en formation, ainsi que de l'entretien et de la



« Le partenariat entre Kosmos Energy et la Fundação Príncipe est plus qu'une relation entre donateur et bénéficiaire. Kosmos est devenu un membre de notre famille avec qui nous partageons notre passion et notre amour pour ce travail, ces îles et ces tortues. Il était crucial que la Fundação Príncipe reste indépendante et puisse parler en toute honnêteté du travail de Kosmos dans le pays, quelle que soit la subvention qui nous aurait été accordée. Nous ne pouvions pas mieux rêver quant à la façon dont Kosmos nous a encouragés à procéder précisément de la sorte : inciter tout le monde à faire de son mieux pour les ressources naturelles du pays, pour les communautés et pour notre biodiversité. Nous sommes ravis de poursuivre ce partenariat et les travaux que nous accomplissons en matière de préservation et de surveillance des tortues à Príncipe. »

ESTRELA MATILDE
Directrice exécutive, Fundação Príncipe



réparation des salles de classe et des installations. Cette initiative est encadrée et sous la surveillance d'un Comité directeur composé de Kosmos, du ministère de l'Éducation, de la Culture et des Sciences et d'ANP-STP. Ce projet est en cours de construction.

Protection de la vie marine

En outre des projets éducatifs sur l'île de São Tomé, Kosmos s'est associée à la Fundação Príncipe Trust (FPT), une organisation basée à Príncipe qui se consacre à la conservation de l'environnement, dans le cadre d'une initiative visant à améliorer le statut de conservation des trois espèces de tortues de mer qui se nichent sur Príncipe, ainsi que la sécurisation de l'île pour les cinq espèces de tortues marines évoluant dans les eaux de Príncipe. Le partenariat progresse dans plusieurs domaines :

- Surveillance et protection des populations de tortues de mer par des patrouilles sur les plages de nidification et dans les eaux environnantes, ainsi que mobilisation des communautés côtières
- Sensibilisation des communautés locales pour accroître le soutien à la préservation des tortues à travers une campagne de sensibilisation ciblant les enfants du secondaire et les apnéistes, ainsi qu'un programme de recrutement d'élèves de chaque



communauté pour intégrer l'équipe d'observation de la faune

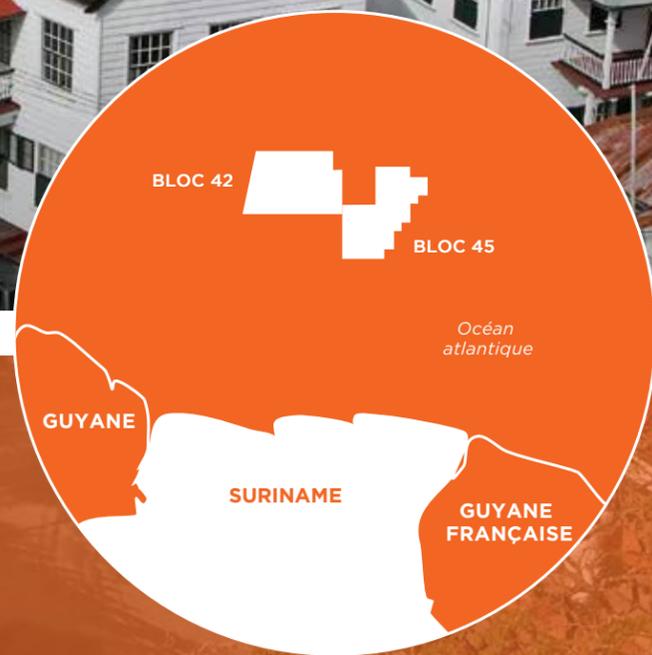
- Comblent les lacunes critiques en matière de recherche et de connaissances sur l'écologie, l'habitat et le statut des tortues de mer afin de mieux éclairer et orienter les mesures ciblées de préservation

- Renforcement des compétences du personnel local par le biais de séances de formation technique et de gestion

Nous entendons poursuivre notre partenariat avec FPT et jouer notre rôle pour faire de l'île un refuge sûr pour les tortues marines.



Suriname



OPTIMISATION DE PRODUCTION

EXPLORATION AXÉE SUR LES INFRASTRUCTURES

MISE EN VALEUR DE DÉCOUVERTES À L'ÉCHELLE MONDIALE

EXPLORATION D'OUVERTURE DE BASSINS

Kosmos a commencé ses activités d'exploration au large du Suriname en décembre 2011 après la signature de Contrats de partage de production pour les blocs 42 et 45. En 2012, nous avons ouvert un bureau à Paramaribo, la capitale du Suriname, pour soutenir les activités offshore, gérer les activités dans le pays et assurer les échanges avec les parties prenantes locales. Depuis lors, nous avons constitué une équipe compétente d'employés locaux, écouté les membres de la communauté et mis en œuvre divers projets sociaux et environnementaux, en outre de forer deux puits et de réaliser trois études sismiques.

En 2018, Kosmos a foré deux puits d'exploration au Suriname. Bien que ni le puits Pontoenoe-1 ni le puits Anapai-1A n'aient présenté des hydrocarbures en quantités suffisantes à des fins commerciales, ils nous ont permis de parfaire notre appréhension de la structure géologique du bassin et ont constitué un investissement important au Suriname. Nous restons optimistes quant au potentiel pétrolier au large du Suriname et envisageons de lancer une deuxième campagne de forage d'exploration en 2020.

De surcroît, nous focalisons notre attention sur la poursuite de nos activités en surface, comme l'implication des parties prenantes et les projets d'investissement social. Notre objectif consiste à devenir un investisseur vu d'un bon œil au Suriname.



Au cours des activités de forage de 2018, Kosmos a établi une base d'hélicoptères locale à Paramaribo afin de transférer du personnel en partance et à destination du navire de forage.

GESTION DE NOTRE EMPREINTE

Lors du forage d'exploration, Kosmos entend maximiser les contenus locaux et la création d'opportunités économiques. Toutefois, en raison des limitations du tirant d'eau aux installations portuaires et fluviales à Paramaribo, Kosmos a dû opérer depuis une installation principale à terre située à Trinidad. En outre, la disponibilité limitée de prestataires de services qualifiés au Suriname a limité notre capacité à attribuer des contrats au titre de biens et services locaux. Kosmos collabore avec des fournisseurs locaux pour renforcer les capacités des entreprises surinamaises, ainsi que des systèmes d'enseignement technique, professionnel et universitaire.

La campagne de forage de 2018 a été gérée depuis notre bureau local à Paramaribo. Nous avons eu recours au port de Kuldipsingh, sur le fleuve Suriname, à titre de base secondaire à terre pour acheminer de la nourriture et d'autres petites fournitures à destination et en provenance du navire de forage. Nous avons établi une base d'hélicoptères locale pour le transfert de personnel en partance et à destination du navire de forage en mer. Kosmos a également soutenu l'économie locale en achetant des locaux pour le personnel, des services de transport, des services de douane et de dédouanement, ainsi que des hélicoptères.

En outre, Kosmos a passé un contrat avec une société de gestion de déchets surinamaïse - United Recycling & Rental N.V. (UR) - pour traiter nos flux de déchets provenant des activités de forage. UR a travaillé avec les professionnels SSE de Kosmos pour améliorer considérablement ses installations afin de répondre à toutes nos exigences en matière de santé, de sécurité et d'environnement. La capacité accrue de leurs installations permettra à la société de gérer plus efficacement divers flux de déchets provenant d'autres industries, y compris des sous-produits médicaux et biologiques dangereux.



Kosmos a engagé un dialogue actif avec le gouvernement du Suriname sur les avantages potentiels de dragage du fleuve Suriname pour permettre à de plus gros bateaux d'accéder aux ports de Paramaribo.

ENGAGEMENT ET ÉCOUTE

Depuis la fin de notre campagne de forage en 2018, nous cherchons les moyens d'accroître les contenus locaux au Suriname en prévision d'une deuxième vague de forage prévue pour 2020. Nous collaborons avec Staatsolie, la compagnie pétrolière nationale, et l'État surinamais dans deux domaines importants :

- Évaluer les coûts et les avantages du dragage du fleuve Suriname afin de faciliter l'utilisation des ports par les grands navires ; et
- Améliorer les capacités industrielles globales du Suriname.

Kosmos a engagé un dialogue actif avec le gouvernement du Suriname sur les avantages potentiels de dragage du fleuve Suriname pour permettre à de plus gros bateaux d'accéder aux ports de Paramaribo. Dans le cadre de ce dialogue, nous leur avons communiqué les achats spécifiques que nous avons effectués à Trinidad et non au Suriname en raison du meilleur accès au port de Trinidad. Nous estimons qu'approfondir le fleuve Suriname d'au moins deux mètres dans des zones spécifiques permettrait à Kosmos et au reste de l'industrie de baser davantage d'activités au Suriname.

Pour identifier les domaines dans lesquels les capacités industrielles globales du Suriname peuvent être améliorées, Kosmos a collaboré avec Staatsolie et d'autres exploitants internationaux pour commander une étude de base industrielle à un consultant indépendant.

Cette étude a permis d'identifier les opportunités permettant aux entreprises locales et des petites et moyennes entreprises (PME) pour évaluer leur capacité à soutenir la chaîne logistique en pétrole et en gaz. L'étude a permis d'estimer l'éventail des dépenses en contenus locaux qui seraient apportées pendant toute la durée d'un projet typique. L'étude a également permis d'identifier des domaines viables de consolidation de capacités et d'investissement susceptibles d'optimiser les contenus locaux pour chaque scénario. Nous continuerons de chercher des moyens d'accroître la participation locale dans notre chaîne logistique, tout en soutenant les efforts de l'État pour faire en sorte que les futures activités pétrolières et gazières soient un vecteur de croissance économique et du développement durable.

Tout au long de l'étude, le cabinet de conseil a collaboré avec des entreprises locales et des petites et moyennes entreprises (PME) pour évaluer leur capacité à soutenir la chaîne logistique en pétrole et en gaz. L'étude a permis d'estimer l'éventail des dépenses en contenus locaux qui seraient apportées pendant toute la durée d'un projet typique. L'étude a également permis d'identifier des domaines viables de consolidation de capacités et d'investissement susceptibles d'optimiser les contenus locaux pour chaque scénario. Nous continuerons de chercher des moyens d'accroître la participation locale dans notre chaîne logistique, tout en soutenant les efforts de l'État pour faire en sorte que les futures activités pétrolières et gazières soient un vecteur de croissance économique et du développement durable.

Une étude connexe menée par le même cabinet de conseil indépendant a mis au point une stratégie d'enseignement technique et professionnel pour le Suriname. La stratégie vise à prévoir une discussion structurée entre les sociétés pétrolières et gazières internationales, la société pétrolière nationale, le ministère de l'Éducation et les écoles techniques afin de soutenir le développement de la main-d'œuvre du Suriname.

Dans une démarche empreinte de la réputation de confiance que nous sommes parvenus à établir, Staatsolie a demandé à Mike Resomardono, notre responsable des affaires extérieures, d'esquisser un plan précisant comment les entreprises internationales pourraient soutenir l'enseignement technique et professionnel au Suriname. Les recommandations seront présentées à Staatsolie et à d'autres sociétés pétrolières et gazières. Ce projet s'appuie sur les travaux antérieurs de M. Resomardono à la tête d'initiatives multipartites, notamment un projet de santé dans le cadre duquel Kosmos, Staatsolie et d'autres entreprises internationales ont fait un don de 830 000 dollars pour répondre à des besoins locaux.

Transparence

Dans le cadre des efforts globaux de Kosmos visant à promouvoir la transparence, nous avons activement soutenu les efforts déployés par le Suriname pour rejoindre l'Initiative pour la transparence des industries extractives (ITIE). La candidature du Suriname pour devenir pays candidat a été approuvée en mai 2017 et les premiers rapports de l'ITIE pour 2016 et 2017 seront publiés en 2019. En tant que pays membre, le Suriname est tenu de divulguer publiquement les recettes provenant de l'industrie extractive (pétrole et mines) et d'encourager le débat public sur la gestion par l'État des ressources naturelles du pays. Kosmos représente le secteur du pétrole et du gaz au sein de l'ITIE en tant que l'un des 18 membres du groupe multipartite.



Les rédacteurs en chef et les journalistes sont des acteurs de premier plan au Suriname, car ils écrivent régulièrement des papiers sur les activités pétrolières et gazières nationales qui contribuent souvent à offrir une certaine lisibilité au grand public quant à ces activités. En 2018, nous avons organisé un atelier médiatique de trois jours pour informer les journalistes sur les activités pétrolières et gazières et définir des attentes raisonnables pour les activités d'exploration avant notre campagne de forage 2018. En 2019, Kosmos envisage d'organiser un deuxième atelier médiatique

pour approfondir les connaissances des journalistes sur les activités pétrolières.

IMPACTS POSITIFS

Bien que nos activités de forage se déroulent au large des côtes avec un impact négligeable sur les zones côtières, Kosmos s'est engagée à préserver l'environnement côtier et à soutenir les communautés côtières du Suriname.

Les mangroves se développent abondamment le long du littoral du Suriname et empêchent l'érosion côtière. La région de Weg naar Zee, au nord de Paramaribo, subit de fréquentes inondations et des phénomènes d'érosion en raison du recul des forêts de mangroves. Les inondations et l'élévation du niveau de la mer ont affecté près de 3 000 membres de la communauté, notamment des pêcheurs artisanaux, des agriculteurs et des apiculteurs. En outre, l'érosion a menacé de détruire deux sites culturels et religieux de premier plan.

Kosmos s'est associé à Conservation International et à l'Université Anton de Kom aux fins d'un projet pluriannuel visant à atténuer l'érosion côtière à Weg naar Zee en construisant des dispositifs de piégeage des sédiments (STU). Ces structures favorisent le dépôt de sédiments et créent des conditions pour arrêter et inverser l'érosion. Les jeunes plantules de mangrove se développent dans les bancs de boue nouvellement formés, à la fois naturellement et lorsqu'ils ont été plantés par des chercheurs locaux.

L'équipe du projet de restauration de la mangrove dispose désormais de plus de deux années de données

pour évaluer l'efficacité des STU. Depuis que la première phase du projet a permis d'accroître les taux d'accumulation de sédiments et de ralentir ainsi l'érosion, l'équipe a élargi le projet en améliorant les STU existants et en invitant les membres de la communauté locale à planter de jeunes plantules dans la mangrove le long de la côte de Weg naar Zee.

En plus de son partenariat avec l'université sur la préservation et la recherche dans les mangroves, Kosmos soutient également le programme de master de l'université locale en Gestion durable des ressources naturelles. Ce soutien prévoyait le don de 36 ordinateurs de pointe que les étudiants peuvent utiliser pour lancer des applications informatiques plus complexes dans le cadre de leurs études.

Amélioration des soins de santé

L'hôpital universitaire de Paramaribo est le plus grand hôpital du Suriname et constitue un centre de recherche médicale clé pour le pays. L'État surinamais a mis la priorité sur le développement de l'hôpital. À l'appui du programme de développement national, Kosmos s'est engagée à fournir un soutien pluriannuel à l'hôpital universitaire et à la formation de son personnel.

Kosmos a commencé à travailler avec le personnel de l'hôpital en 2016 pour identifier les besoins et créer un plan décrivant la manière dont Kosmos et les autres exploitants pétroliers et gazières du Suriname peuvent collaborer afin de consolider les capacités de recherche et de prise en charge des patients de l'hôpital. Dès les

prémices du partenariat hospitalier, Kosmos a fait don d'outils chirurgicaux, de machines de surveillance des signes vitaux des patients, de défibrillateurs (AED) et de lits pour unités de soins intensifs.

Kosmos soutient également l'hôpital Saint-Vincent, le deuxième plus important au Suriname, en faisant don de matériel à usage néonatal, tel que des lits d'accouchement, des appareils de réanimation pour nourrissons et des lampes de photothérapie.



Place à l'innovation

Notre soutien pluriannuel de l'enseignement technique et des disciplines STEM encourage naturellement l'innovation au Suriname. En 2018, nous avons continué à soutenir des programmes de croisement des technologies et de l'entrepreneuriat social.

Nous avons travaillé avec une organisation locale, IT Core, en tant que mécènes d'un hackathon de trois mois ayant appliqué des éléments de jeu à d'autres domaines afin de motiver les jeunes à résoudre des problèmes concrets de la planète. Plus d'une centaine de jeunes ont participé au programme de 2018, qui prévoyait la mise sur pied d'idées, des argumentaires commerciaux et du prototypage. Ils ont bénéficié d'encadrement et de mentorat dans le cadre de cette expérience.

Kosmos a également apporté son soutien à la Digital Talents Academy, une organisation proposant une formation en technologies et en compétences non techniques aux jeunes souhaitant faire carrière dans les technologies de l'information et de la communication.



La restauration de la mangrove est un élément crucial de la lutte contre l'érosion côtière au Suriname.

Index du sommaire IPIECA/API/IOGP

Les rapports sur la responsabilité d'entreprise de Kosmos Energy sont basés sur les Directives pour les rapports volontaires sur le développement durable de l'industrie pétrolière et gazière IPIECA/API/IOGP. Ces directives donnent des indications sur le contenu d'un rapport typique sur la responsabilité d'entreprise de l'industrie en couvrant 12 questions de développement durable et 34 catégories d'indicateurs. Le tableau ci-dessous est un index des catégories d'indicateurs. Les emplacements des informations démontrant notre soutien aux Dix principes du Pacte mondial des Nations Unies sont également illustrés dans l'index, à la fois dans le présent rapport et dans d'autres sources, telles que nos politiques accessibles au public et notre site Web, www.kosmosenergy.com.

Numéro d'indicateur	Indicateur	Principe du Pacte mondial	Document de déclaration	Numéro de page dans le Rapport CR 2018
INDICATEURS ENVIRONNEMENTAUX				
CHANGEMENT CLIMATIQUE ET ÉNERGIE				
E1	Émissions de gaz à effet de serre	7, 8	Rapport CR : Principes commerciaux Rapport CR : Faits saillants sur les activités	16, 17 64
E2	Consommation d'énergie		Non déclaré	
E3	Sources d'énergie alternative		Non déclaré	
E4	Gaz torché		Non déclaré	
SERVICE D'ÉCOSYSTÈME				
E5	Biodiversité et services d'écosystème	7, 8, 9	Rapport CR : Principes commerciaux Rapport CR : Faits saillants sur les activités	14 40, 48, 54, 55
E6	Eau douce		Rapport CR : Données de performance	64
IMPACT ENVIRONNEMENTAL LOCAL				
E7	Autres émissions atmosphériques	7, 8	Rapport CR : Données de performance	64
E8	Déversements dans l'environnement	8	Rapport CR : Principes commerciaux Rapport CR : Données de performance	15 64
E9	Rejets dans l'eau	8	Rapport CR : Données de performance Kosmos n'a pas rejeté d'hydrocarbures dans l'eau en 2018. Les indicateurs E8 et E9 sont combinés dans nos données de performance sous la forme « Déversements d'hydrocarbures ou de fluides de forage non aqueux. »	64
E10	Déchet	8, 9	Rapport CR : Données de performance THE STANDARD*	64
E11	Mise hors service		Non déclaré	
INDICATEURS DE SANTÉ ET DE SÉCURITÉ				
PROTECTION DE LA MAIN-D'ŒUVRE				
HS1	Participation de la main-d'œuvre	1	Rapport CR : Principes commerciaux Rapport CR : Faits saillants sur les activités www.kosmosenergy.com : Santé et sécurité THE STANDARD*	12 23
HS2	Santé de la main-d'œuvre	1	www.kosmosenergy.com : Santé et sécurité	
HS3	Accidents du travail et maladies professionnelles	1	Rapport CR : Principes commerciaux Rapport CR : Données de performance	15 67
RISQUES POUR LA SANTÉ, LA SÉCURITÉ ET L'ENVIRONNEMENT DES PRODUITS				
HS4	Bonne gestion des produits		Sans objet Les activités de Kosmos Energy se limitent à l'exploration et à la production de pétrole et de gaz. Nous produisons du pétrole au Ghana et en Guinée équatoriale uniquement en tant que non-exploitants.	
SÉCURITÉ DES PROCESSUS ET INTÉGRITÉ DES ACTIFS				
HS5	Sécurité de processus	7, 8, 9	www.kosmosenergy.com : Environnement THE STANDARD*	

* Les PDF sont consultables sur www.KosmosEnergy.com/responsibility/

Numéro d'indicateur	Indicateur	Principe du Pacte mondial	Document de déclaration	Numéro de page dans le Rapport CR 2018
INDICATEURS SOCIAUX ET ÉCONOMIQUES				
COMMUNAUTÉ ET SOCIÉTÉ				
SE1	Impacts et engagement communautaires locaux		Rapport CR : Principes commerciaux Rapport CR : Faits saillants sur les activités www.kosmosenergy.com : Société civile et communautés Engagement des parties prenantes et politique de développement communautaire de Kosmos Energy*	8, 9, 11 23, 24, 25, 27, 28, 29, 32, 33, 34, 35, 43, 44, 45, 48, 51, 53, 54, 55, 58
SE2	Populations indigènes		Engagement des parties prenantes et politique de développement communautaire de Kosmos Energy*	
SE3	Relocalisation forcée		Sans objet	
SE4	Investissement social		Rapport CR : Données de performance Engagement des parties prenantes et politique de développement communautaire de Kosmos Energy* www.kosmosenergy.com : Société civile et communautés	18 23, 24, 25, 27, 28, 29, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 40, 43, 44, 45, 48, 51, 53, 54, 55, 58, 59 66
CONTENUS LOCAUX				
SE5	Pratiques sur les contenus locaux	6	Rapport CR : Principes commerciaux Rapport CR : Faits saillants sur les activités Engagement des parties prenantes et politique de développement communautaire de Kosmos Energy* www.kosmosenergy.com : Nos effectifs	12, 19 23, 25, 49, 57, 58
SE6	Pratiques d'embauches locales	6	Rapport CR : Principes commerciaux Rapport CR : Faits saillants sur les activités Rapport CR : Données de performance Engagement des parties prenantes et politique de développement communautaire de Kosmos Energy* www.kosmosenergy.com : Nos effectifs	12 47, 51 63
SE7	Achats locaux et perfectionnement des fournisseurs		Rapport CR : Principes commerciaux Rapport CR : Faits saillants sur les activités Engagement des parties prenantes et politique de développement communautaire de Kosmos Energy*	8, 10, 19 57

SUITE PAGE SUIVANTE >

* Les PDF sont consultables sur www.KosmosEnergy.com/responsibility/

Numéro d'indicateur	Indicateur	Principe du Pacte mondial	Document de déclaration	Numéro de page dans le Rapport CR 2018
INDICATEURS SOCIAUX ET ÉCONOMIQUES (SUITE)				
DROITS DE L'HOMME				
SE8	Procédure de due diligence en matière de droits de l'homme	1, 2, 4, 5	Rapport CR : Principes commerciaux Rapport CR : Faits saillants sur les activités www.kosmosenergy.com : Droits de l'homme Politique des droits de l'homme de Kosmos Energy*	8 23
SE9	Droits de l'homme et fournisseurs	1, 2	Rapport CR : Principes commerciaux Rapport CR : Faits saillants sur les activités Politique des droits de l'homme de Kosmos Energy* Déclaration législative britannique sur l'esclavage moderne*	9, 12, 18 32
SE10	Sécurité et droits de l'homme	1, 2	Rapport CR : Principes commerciaux Rapport CR : Faits saillants sur les activités www.kosmosenergy.com : Droits de l'homme Politique des droits de l'homme de Kosmos Energy*	18 23, 32
DÉONTOLOGIE COMMERCIALE ET TRANSPARENCE				
SE11	Prévention de la corruption	10	Rapport CR : Principes commerciaux Rapport CR : Faits saillants sur les activités www.kosmosenergy.com : Déontologie commerciale Politique de conformité anticorruption de Kosmos Energy*	8, 9, 10 25, 34, 43, 48, 51, 58
SE12	Prévention de la corruption impliquant des partenaires commerciaux	10	Rapport CR : Principes commerciaux Rapport CR : Faits saillants sur les activités www.kosmosenergy.com : Déontologie commerciale Politique de conformité anticorruption de Kosmos Energy*	8, 9, 19 23
SE13	Transparence des sommes versées aux pays hôtes	10	Rapport CR : Principes commerciaux Rapport CR : Faits saillants sur les activités Rapport CR : Données de performance Engagement des parties prenantes et politique de développement communautaire de Kosmos Energy* www.kosmosenergy.com : Transparence	9, 10 25, 34, 43, 48, 51, 58 65
SE14	Lobbying et défense des intérêts publics	10	Rapport CR : Principes commerciaux	9, 10
PROTECTION DES TRAVAILLEURS				
SE15	Diversité et inclusion de la main-d'œuvre	1, 6	Rapport CR : Principes commerciaux Rapport CR : Données de performance www.kosmosenergy.com : Nos effectifs www.kosmosenergy.com : Rejoindre l'équipe	12 63
SE16	Engagement de la main-d'œuvre		Rapport CR : Principes commerciaux www.kosmosenergy.com : Rejoindre l'équipe	12, 28
SE17	Formation et perfectionnement de la main-d'œuvre		Rapport CR : Principes commerciaux Rapport CR : Faits saillants sur les activités	10, 12 23, 31, 32, 47
SE18	Proscription des représailles et systèmes de règlement des griefs	1, 2, 3, 6	Rapport CR : Principes commerciaux Rapport CR : Faits saillants sur les activités Rapport CR : Données de performance www.kosmosenergy.com : Déontologie commerciale Engagement des parties prenantes et politique de développement communautaire de Kosmos Energy*	10 23, 32 66

* Les PDF sont consultables sur www.KosmosEnergy.com/responsibility/

RESSOURCES HUMAINES

Les données sur nos effectifs sont recensées au 31 décembre 2018. Nous accordons la priorité à l'embauche et à la formation du personnel local des pays dans lesquels nous opérons. L'indicateur « Emploi local » n'inclut pas les employés de notre bureau américain et nous définissons les expatriés comme des employés de nos bureaux de pays locaux qui vivent et travaillent dans le cadre d'une mission de longue durée dans un pays qui n'est pas leur pays de naissance. Le taux de roulement inclut le taux de roulement volontaire de notre bureau américain à Dallas, Texas, ainsi que de nos activités mondiales.

	2016	2017	2018
EMPLOYÉS ET EMBauchES			
Total employés	267	282	330
Nouvelles recrues	27	33	54
Taux de roulement	6 %	7 %	8 %

NOMBRE TOTAL D'EMPLOYÉS PAR PAYS			
États-Unis	192	199	260
Côte d'Ivoire	S.O.	S.O.	0
Ghana	45	43	43
Mauritanie	10	16	6
Maroc	5	5	0
São Tomé-et-Príncipe	1	8	8
Sénégal	10	8	5
Suriname	4	3	3
Royaume-Uni	S.O.	S.O.	5

Entrepreneurs			
États-Unis	14	33	27
Côte d'Ivoire	S.O.	S.O.	0
Ghana	0	0	1
Mauritanie	11	15	2
Maroc	1	0	0
São Tomé-et-Príncipe	1	0	0
Sénégal	3	16	2
Suriname	0	0	3
Royaume-Uni	S.O.	S.O.	0

EMPLOI LOCAL (%)			
Local	92 %	94 %	98 %
Expatriés	8 %	6 %	2 %

RÉPARTITION PAR SEXE DE LA MAIN-D'ŒUVRE (%)						
	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes
États-Unis	33 %	67 %	34 %	66 %	33 %	67 %
Côte d'Ivoire	S.O.	S.O.	S.O.	S.O.	0 %	0 %
Ghana	27 %	73 %	26 %	74 %	28 %	72 %
Mauritanie	30 %	70 %	25 %	75 %	50 %	50 %
Maroc	40 %	60 %	80 %	20 %	0 %	0 %
São Tomé-et-Príncipe	0 %	100 %	25 %	75 %	25 %	75 %
Sénégal	50 %	50 %	25 %	75 %	20 %	80 %
Suriname	25 %	75 %	25 %	75 %	33 %	67 %
Royaume-Uni	S.O.	S.O.	S.O.	S.O.	40 %	60 %

GUINÉE ÉQUATORIALE (KTEGI)				
Employés		S.O.	62	78
Entrepreneurs		S.O.	43	48
Répartition par sexe		S.O.	Femmes : 21 % Hommes : 79 %	Femmes : 37 % Hommes : 63 %
Emploi local		S.O.	74 %	68 %

Données de performances 2018 (suite)

ENVIRONNEMENT

Les données sur l'environnement présentées dans ce rapport concernent uniquement les actifs exploités par Kosmos. Les déchets et les émissions atmosphériques sont mesurés en tonnes, les émissions de gaz à effet de serre étant mesurées en tonnes métriques de CO₂ équivalent. Les données représentent les appareils de forage, ainsi que les navires d'étude sismique et de soutien.

En 2018, Kosmos a foré des puits d'exploration au large des côtes du Sénégal et du Suriname, réalisé des études sismiques au large des côtes de la Guinée équatoriale et du Sahara occidental et réalisé une étude géophysique et géotechnique au large du Maroc.

	2018				
	Guinée équatoriale	Maroc	Sénégal	Suriname	Sahara occidental
DÉCHETS (TONNES)					
Dangereux	60,25	111,34	164,65	1 182,15	116,64
Non dangereux	356,68	61,94	75,44	622,26	407,22
TOTAL	416,93	173,28	240,09	1 804,41	523,86
Recyclé / réutilisé / traité	37 %	20 %	42 %	50 %	24 %
ÉMISSIONS ATMOSPHÉRIQUES (TONNES)					
Dioxyde de carbone (CO ₂)	74 022,86	1 735,20	40 810,36	116 489,39	57 214,87
Monoxyde d'azote (NO _x)	1 374,04	32,21	757,54	2 162,51	1 062,06
Dioxyde de soufre (SO _x)	92,52	2,17	51,02	145,69	71,53
Méthane (CH ₄)	4,17	0,1	2,29	6,67	3,23
Composés organiques volatiles (COV)	46,27	1,08	25,50	72,98	35,76
Gaz à effet de serre (GES)	75 488,47	1 769,80	40 858,44	116 629,46	58 346,76
AUTRE					
Amendes et pénalités	0	0	0	0	0
Utilisation d'eau douce (m ³)	1 260,00	225,00	5 987,80	16 300,00	352,00
Déversements de fluides de forage non aqueux ou d'hydrocarbures	0	0	0	0	0

	2016			2017					
	Mauritanie	Sénégal	Suriname	Mauritanie	Sénégal	Suriname	Maroc	Sahara occidental	São Tomé-et-Principe
DÉCHETS (TONNES)									
Dangereux	298,67	112,44	10,54	830,25	319,06	2,37	S.O.	S.O.	144,13
Non dangereux	296,80	114,11	82,90	412,65	135,96	6,56	S.O.	S.O.	862,31
TOTAL	595,47	226,55	93,44	1 242,90	455,02	8,93	S.O.	S.O.	1 006,44
Recyclé / réutilisé / traité	54 %	43 %	10 %	45 %	62 %	85 %	S.O.	S.O.	S.O.
ÉMISSIONS ATMOSPHÉRIQUES (TONNES)									
Dioxyde de carbone (CO ₂)	51 893,95	20 815,17	20 530,75	118 930,15	54 458,17	8 113,02	20 881,64	15 498,28	111 361,28
Monoxyde d'azote (NO _x)	964,32	387,47	381,10	2 207,86	1 010,78	150,60	387,62	287,68	2 067,15
Dioxyde de soufre (SO _x)	64,80	25,96	25,66	148,67	68,11	10,15	26,10	19,38	139,20
Méthane (CH ₄)	2,88	1,13	11,55	6,63	2,99	0,46	1,18	0,87	6,27
Composés organiques volatiles (COV)	32,50	13,00	12,83	74,23	33,67	5,06	13,06	9,69	69,60
Gaz à effet de serre (GES)	51 954,43	20 838,84	20 773,30	119 069,33	54 521,26	8 122,64	20 906,44	15 516,50	111 492,87
AUTRE									
Amendes et pénalités	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Utilisation d'eau douce (m ³)	1 728,00	3 082,00	3 744,00	26 799,25	6 159,20	S.O.	S.O.	S.O.	7 012,00
Déversements de fluides de forage non aqueux ou d'hydrocarbures	0	0	0	0	0	0	0	0	0

SOMMES VERSÉES AUX ÉTATS (USD)¹

Kosmos Energy Ltd. a établi le rapport consolidé suivant sur les sommes versées aux États pour l'exercice clos le 31 décembre 2018 conformément au Règlement de 2014 relatifs aux rapports sur les sommes versées aux États (2014/3209), tel que modifié par le Règlement relatif aux rapports sur les sommes versées aux États (Avenant) de 2015 (2015/1928) et DTR 4.3A des Règles de divulgation et de transparence de la Financial Conduct Authority.

	Côte d'Ivoire	Guinée équatoriale	Ghana	Mauritanie	Maroc	São Tomé-et-Principe	Sénégal	Suriname	États-Unis
Impôt sur les bénéfices ⁴	—	—	44 629 000	—	1 000	—	—	—	881 000
Redevances (bbbs) ⁶	—	—	542 877	—	—	—	—	—	596 041
Redevances estimées (\$) ⁶	—	—	38 713 000	—	—	—	—	—	36 766 000
Dividendes	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Primes	3 758 000	6 000 000	—	—	—	4 118 000	—	—	5 325 000
Droits de licences (locations de surface, droits de permis, etc.)	—	121 000	30 000	—	—	—	—	—	571 000
Envt. consolidation de capacités et projets sociaux ²	1 250 000	300 000	—	72 000	—	—	—	—	—
Formations ²	750 000	458 000	175 000	—	63 000	184 000	—	—	—
Impôts (non liés aux revenus) ³	—	—	1 853 000	778 000	344 000	66 000	898 000	867 000	1 244 000
Autre ⁵	314 000	—	32 000	—	—	—	—	25 000	—
TOTAL	6 072 000	6 879 000	85 432 000	850 000	407 000	4 368 000	898 000	892 000	44 787 000

SOMMES VERSÉES AUX ÉTATS KTEGI (USD)¹

	KTEGI (Guinée équatoriale)
Droits de production (bbbs) ⁶	969 000
Droits de production estimée (\$) ⁶	69 099 000 ⁸
Impôt sur les bénéfices ⁴	37 670 000
Redevances (bbbs) ⁶	753 000
Redevances estimées (\$) ⁶	53 696 000 ⁸
Droits de licences (locations de surface, droits de permis, etc.)	25 000
Impôts (non liés aux revenus) ³	117 000
TOTAL	160 607 000

Les données sur les sommes versées aux États correspondent aux paiements directs versés aux organismes publics par Kosmos Energy, à l'exception des sommes déclarées pour KTEGI tel qu'expliqué séparément. Ces sommes versées sont classées par catégorie conformément au Règlement de 2014 sur les sommes versées aux États (modifié en décembre 2015). Ces réglementations édictent des règles nationales conformes à la directive 2013/34/UE (directive comptable de l'UE (2013)). Veuillez consulter les notes ci-dessous pour obtenir de plus amples renseignements sur les sommes que nous avons versées aux États des pays hôtes en 2018.

1. Les informations à communiquer concernant nos projets et les organismes destinataires sont accessibles sur notre site Web à l'adresse www.kosmosenergy.com/responsibility/transparency.php.
2. Représente les sommes versées directement à l'État pour satisfaire à ses obligations en vertu des accords sur le pétrole et/ou des contrats de partage de pétrole (PSC), selon le cas. En plus des chiffres ci-dessus, Kosmos a versé des sommes à des prestataires de formation tiers et/ou à des employés de sociétés pétrolières nationales, conformément aux obligations de formation prévues par les PSC d'un montant total de 33 000 USD pour le Maroc, de 464 115 USD pour São Tomé-et-Principe et de 300 000 USD pour la Guinée équatoriale.
3. Principalement les taxes locales sur la masse salariale et les retenues à la source sur les paiements d'intérêts, ainsi que les taxes sur les biens versées au titre de stocks de tuyauteries et de biens matériels sur divers sites onshore aux États-Unis. Ces valeurs ne comprennent pas les retenues à la source versées pour le compte de prestataires de services. Outre les chiffres ci-dessus, Kosmos a versé au Chef du bureau de recouvrement 4,2 millions de dollars représentant la retenue à la source pour services rendus en dehors du Sénégal, mais imposables au Sénégal.
4. En outre, Kosmos Energy a versé 450 000 dollars à l'État britannique en impôts sur le revenu en 2018.
5. Cela concerne principalement les dons faits au ministère de l'Énergie du Ghana et à Staatsolie au Suriname, ainsi que le versement à Petroci en Côte d'Ivoire au titre de l'acquisition de données sismiques.
6. Les redevances sont versées à l'État ghanéen en barils de pétrole, d'après la quote-part de la production provenant de la participation de concessionnaire de Kosmos. Sur la base de la moyenne annuelle des cours quotidiens du Brent en 2018 de 71,31 USD, cela représente une valeur d'environ 38,7 millions USD. Les montants des États-Unis ci-dessus sont calculés en fonction du prix de vente réel.
7. À la fin de 2017, dans le cadre d'une coentreprise avec une société affiliée de Trident Energy, Kosmos Energy a acquis la totalité des participations d'une entité rebaptisée Kosmos-Trident Equatorial Guinea inc. (KTEGI), qui détient une participation de 85 % dans le gisement Ceiba et les actifs Okume Complex en Guinée équatoriale (bloc G). Les chiffres figurant dans le tableau représentent la participation indirecte de 50 % de Kosmos Energy dans les versements de sommes de KTEGI à l'État en 2018.
8. Des redevances sont versées à la République de Guinée équatoriale en barils de pétrole d'après la quote-part de production provenant de la participation de concessionnaire de Kosmos. Les droits de production sont versés à la République de Guinée équatoriale en barils de pétrole sur la base de leur participation. Les montants des droits de production indiqués ci-dessus représentent la part de participation de Kosmos perçue par la République de Guinée équatoriale. Sur la base de la moyenne annuelle des cours journaliers du Brent en 2018 de 71,31 USD, la valeur estimée des redevances s'élevait à environ 53,7 millions USD et la valeur estimée des droits de production atteignait 69,1 millions USD en Guinée équatoriale.

Données de performances 2018 (suite)

SOCIAL

Nous définissons les dépenses d'investissement social comme des paiements qui auront un impact direct sur les composantes des projets d'investissement social. Les chiffres ci-dessous ne reflètent pas les coûts indirects liés aux investissements sociaux, tels que les évaluations des besoins et les dépenses remboursables engagées par notre personnel chargé des investissements sociaux dans le pays. Toutes les dépenses d'investissement social sont destinées aux projets lancés par Kosmos, à l'exception du projet de mise en valeur de gisements Jubilee Unit et TEN au Ghana et de notre part non exploitée de l'investissement social lié au contrat pour le bloc 6 à São Tomé-et-Príncipe. Ces valeurs représentent notre participation dans les projets sociaux de nos actifs non exploités.

	2016	2017	2018
DÉPENSES D'INVESTISSEMENT SOCIAL (USD)			
Côte d'Ivoire	—	—	253 000
Ghana	833 000	1 339 000	1 445 000
Projet de mise en valeur des gisements Jubilee Unit et TEN ¹	185 000	188 000	263 000
Mauritanie ²	305 000	55 000	409 000
Maroc	88 000	80 000	37 000
São Tomé-et-Príncipe ³	69 000	200 000	666 000
Sénégal ⁴	422 000	24 000	125 000
Suriname	104 000	88 000	427 000
États-Unis	462 000	611 000	471 000
Sahara occidental	42 000	86 000	54 000
TOTAL	2 510 000	2 671 000	4 195 000

1. La participation de Kosmos Energy dans les investissements sociaux du Partenariat Jubilee et TEN, non exploité par Kosmos, ne représente pas nécessairement les investissements sociaux réels réalisés par l'exploitant au cours de la période considérée.
2. Les montants peuvent différer de ceux figurant dans les états financiers de Kosmos Energy en raison d'accords de financement conclus avec des partenaires commerciaux. Comprend la participation de Kosmos Energy dans des investissements sociaux des projets des blocs C-6, C-8, C-12, C-13 et C-18 non exploités par Kosmos, qui ne représente pas nécessairement les investissements sociaux réels réalisés par l'exploitant durant la période considérée.
3. Comprend 109 725 USD de la participation de Kosmos Energy dans les investissements sociaux du projet du bloc 6 non exploité par Kosmos, qui ne représente pas nécessairement les investissements sociaux réels réalisés par l'exploitant au cours de la période considérée.
4. Les montants peuvent différer de ceux figurant dans les états financiers de Kosmos Energy en raison d'accords de financement conclus avec des partenaires commerciaux. Comprend la participation de Kosmos Energy dans des investissements sociaux des projets des blocs Cayar et St. Louis non exploités par Kosmos, qui ne représente pas nécessairement les investissements sociaux réels réalisés par l'exploitant durant la période considérée.

En 2018, Kosmos détenait une participation de 50 % dans la coentreprise Kosmos Trident International Petroleum Inc. (« KTIPI »), qui détenait les participations de Kosmos en Guinée équatoriale. KTIPI détenait une participation de 85 % dans les gisements de Ceiba et le complexe d'Okume, par l'intermédiaire de sa filiale à part entière, Kosmos-Trident Equatorial Guinea Inc. (« KTEGI »), représentant une participation indirecte nette de 40,375 % dans Kosmos.

DÉPENSES D'INVESTISSEMENT SOCIAL DE COENTREPRISE (USD)⁵			
Guinée équatoriale (KTEGI)	—	—	3 153 000

Nous avons mis en place des dispositifs de règlement des griefs dans chaque région où nous exerçons des activités de forage et d'étude sismique. Au Ghana, nous avons reçu et résolu quatre griefs liés à d'anciens projets d'investissement social dans la région occidentale.

	2016	2017	2018
GRIEFS ENREGISTRÉS / GRIEFS RÉSOLUS			
Ghana	5/2	3/3	4/4
Mauritanie	1/1	0/0	0/0
Maroc	0/0	28/27	S.O.
São Tomé-et-Príncipe	S.O.	1/1	0/0
Sénégal	0/0	0/0	0/0
Suriname	0/0	0/0	0/0
Sahara occidental	0/0	0/0	S.O.

SÉCURITÉ

Kosmos présente des données de sécurité pour nos activités mondiales, y compris les employés et les entrepreneurs. Les définitions des données de sécurité communiquées sont conformes à celles utilisées par l'Association internationale des producteurs de pétrole et de gaz (IOGP). La fréquence des accidents de travail avec arrêt représente le nombre d'accidents de travail avec arrêt (décès et journées de travail perdues) par million d'heures de travail. Le taux total d'accidents déclarés se réfère aux accidents déclarés (décès, journée de travail perdue et traitement médical) par million d'heures de travail. Il y a eu quatre accidents déclarés en 2018, tous sur des navires.

	2016	2017	2018
Heures de main-d'œuvre totales	2 314 907	3 110 164	2 014 348
Décès	0	0	0
Fréquence des accidents avec arrêt de travail	0	0	0,5
Taux d'accidents déclarés total	1,3	64	1,99



S'engager auprès des communautés de pêcheurs locales en Mauritanie et au Sénégal est essentiel pour accomplir le projet gazier Grand Tortue Ahmeyim.



À PROPOS DE CE RAPPORT

Notre rapport de 2018 explique en quoi la responsabilité d'entreprise est un élément fondamental des activités quotidiennes de Kosmos Energy et comment nous promouvons l'innovation et apportons une différence positive dans nos pays hôtes. Le rapport passe en revue l'application de nos Principes commerciaux et des politiques connexes à chaque étape du cycle de vie du projet en amont. Nous incluons dans ce rapport des informations reposant sur des discussions internes, des retours de parties prenantes externes et des consultations auprès d'experts tiers.

Le rapport a été élaboré pour communiquer sur nos progrès par rapport aux Dix principes du Pacte mondial des Nations Unies, que nous soutenons et appuyons. En outre, le présent rapport s'inspire des normes de l'International Petroleum Industry Environmental Conservation Association (IPIECA) en matière de rapports volontaires dans le secteur du pétrole et du gaz, ainsi que de la Global Reporting Initiative (GRI). Pour un index sur la localisation des informations relatives aux Dix principes et aux normes des rapports IPIECA, veuillez vous reporter à la page 60. Le présent rapport n'a pas fait l'objet d'une assurance externe d'un réviseur indépendant.

Nous apprécions votre intérêt pour notre société et vos éventuels retours pouvant nous aider à améliorer nos rapports sont les bienvenus. Veuillez nous contacter à CorporateResponsibility@kosmosenergy.com.

