

Tengo el placer de presentar el segundo Informe anual de Responsabilidad Corporativa de Kosmos Energy y mi primero como presidente y CEO. En Kosmos, reconocemos que debemos ser tan buenos sobre el suelo como lo somos explorando debajo del mismo para ganarnos el respeto y la confianza de los gobiernos anfitriones, las comunidades donde operamos y otras partes interesadas cuyas vidas pueden verse afectadas por nuestro trabajo. La responsabilidad corporativa es una parte fundamental de nuestra estrategia.



Andrew (Andy) G. Inglis
Presidente de la Junta Directiva y
Director Ejecutivo

El tema del informe de este año - **Openheid** - representa nuestro reconocimiento de que ser un gran explorador con amplia experiencia no es suficiente para tener éxito. Nuestro objetivo es convertirnos en un socio preferido de nuestros gobiernos anfitriones y las comunidades donde vivimos y trabajamos. Para lograr este objetivo, debemos establecer relaciones con las partes interesadas que se basen en la transparencia. Para Kosmos, esto significa que:

- **Estamos abiertos a mantener diálogos significativos con nuestros grupos de interés sobre los desafíos inherentes a la exploración de petróleo y gas en zonas recónditas. Creemos que escuchar y participar en el debate profundiza nuestra comprensión de los problemas, incluso cuando no estamos de acuerdo.**

- **Estamos abiertos a nuevas ideas sobre la inversión social en los lugares en los que operamos, a sabiendas de que una talla única para todos no va a satisfacer las diversas necesidades de nuestras comunidades anfitrionas.**

- **Estamos abiertos sobre nuestras relaciones comerciales con los gobiernos porque la transparencia genera confianza y responsabilidad. Esto proporciona una garantía pública de que los recursos de hidrocarburos se desarrollen de manera responsable, y los beneficios los cosechen los pueblos de nuestros países de acogida**

- **Estamos abiertos acerca de nuestros éxitos y fracasos. No somos perfectos. Sabemos que no podemos alcanzar cada meta que nos fijamos, pero siempre vamos a hacer nuestro mejor esfuerzo. Y vamos a ser sinceros en cuanto a nuestro desempeño, ya que la rendición de cuentas nos hace mejores.**

Como se puede ver en los ejemplos de la vida real en las páginas siguientes, Kosmos ha logrado avances significativos en la integración de la responsabilidad corporativa a sus actividades del día a día, en pos de su objetivo de convertirse en el socio preferente.

Seguimiento de nuestro progreso

En el informe del año pasado, Kosmos estableció una ambiciosa agenda para 2013. Nos comprometimos a fortalecer nuestro marco normativo, mejorar nuestra conducción de la responsabilidad corporativa, y administrar los derechos humanos. Me complace informar que se ha logrado mucho.

A nivel corporativo, hemos reforzado nuestro marco político mediante la adopción y la introducción de un conjunto de Principios Empresariales que orientan la forma en que hacemos negocios y modelan nuestra toma de decisiones. Llevamos a cabo sesiones de capacitación en cada lugar para educar a nuestro personal y establecer las expectativas con respecto a cómo Kosmos dirige sus asuntos. Nuestro personal de todo el mundo ha abrazado los Principios Empresariales con gran entusiasmo.

Del mismo modo, Kosmos introdujo un sistema de gestión de marca interna llamado The Standard (la norma), que centraliza las políticas y procedimientos en materia de salud, seguridad y servicios ambientales (HSES, por sus siglas en inglés). Diseñado para reafirmar nuestro compromiso con el logro de un lugar de trabajo libre de incidentes y lesiones, The Standard establece expectativas claras y medidas de rendimiento que utilizamos para planificar y supervisar nuestras actividades corporativas, nacionales y a nivel de proyectos.

Para ayudarnos a evaluar nuestro progreso y mejorar la calidad de nuestra conducción, también hemos creado una comisión permanente del directorio sobre asuntos exteriores y responsabilidad corporativa. La comisión se reúne periódicamente para examinar las operaciones en los países y asesorar a la dirección en las cuestiones que afectan al riesgo por encima del suelo. Un marco de reciente creación ahora conecta los detalles de las operaciones locales con la presentación de informes a nivel de directorio para agudizar la comprensión y la supervisión.

En 2013, Kosmos profundizó su compromiso con la protección de los derechos humanos al unirse al Pacto Mundial de las Naciones Unidas, al adoptar los Principios Rectores de las Naciones Unidas sobre Empresas y Derechos Humanos, como una piedra de toque para medir el desempeño y al comenzar la implementación de los Principios Voluntarios sobre Seguridad y Derechos Humanos. Por otra parte, por medio de las evaluaciones del impacto social sobre el terreno, empezamos a formular un proceso para identificar y abordar los problemas potenciales relacionados con nuestro trabajo.

Puesta en práctica de nuestros principios empresariales

Si bien los progresos realizados a nivel corporativo han sido significativos, el trabajo realizado en nuestros países de acogida es lo que a menudo produce la mayor diferencia.

Kosmos continúa siendo un líder de la industria en la promoción de la transparencia mediante la divulgación de los términos de nuestros diversos acuerdos petroleros y el reporte de los pagos hechos a nuestros gobiernos anfitriones en todo el mundo. En Ghana, por ejemplo, proporcionamos datos a la Iniciativa para la Transparencia de las Industrias Extractivas de Ghana (GHEITI) y trabajamos junto con el Foro de Exploración y Producción local, una asociación de la industria, para analizar cómo podemos colaborar de forma más eficaz a fin de mejorar el proceso de presentación de informes a la iniciativa GHEITI.

En previsión de instalar nuestro primer pozo de exploración costa fuera de Marruecos en el área contractual de Fom Assaka, presentamos a una naciente industria petrolera las mejores prácticas en el diseño para la integridad de los pozos y la planificación de la respuesta a los derrames, dos medidas críticas dirigidas tanto a salvaguardar el medio ambiente como a crear un legado de desarrollo de la capacidad local.

Del mismo modo, Kosmos patrocinó una serie de talleres para las partes interesadas clave al llevar expertos internacionales en temas de gobierno y económicos para dirigir sesiones de día completo sobre la gestión de los recursos de hidrocarburos, al cubrir temas tales como la transparencia, la participación en los ingresos, la participación y consulta de las partes interesadas, los derechos humanos, los mecanismos de gestión de reclamos y las evaluaciones del impacto social. Sabiendo que ahora es el momento de prepararse para el éxito potencial, Kosmos quiere ayudar a que Marruecos esté en condiciones de desarrollar los recursos descubiertos de manera responsable y eficiente.

Nuestra labor relacionada con el área contractual Cap Boujdour, situada costa fuera del territorio no autónomo del Sahara Occidental, ha sido particularmente intensa. Desde el inicio de nuestra participación en el año 2006, Kosmos ha invertido mucho tiempo y dedicado considerables recursos para adquirir un profundo conocimiento de la compleja realidad geopolítica y social. Nos hemos comprometido con las autoridades marroquíes y otras partes interesadas dentro y fuera del territorio para garantizar que todo lo que hagamos sea sensible a la situación en el Sahara Occidental. Como empresa, nos hemos comprometido a operar de manera ética, transparente y coherente con las normas internacionales y las mejores prácticas de la industria.

En diciembre de 2013, Kosmos y la Oficina Nacional de Hidrocarburos y de Minas (ONHYM), un organismo gubernamental del Reino de Marruecos, firmaron una Declaración Conjunta de Principios. Este documento establece nuestros compromisos conjuntos en relación con nuestras actividades de exploración y los principios clave conforme a los cuales seguiría adelante el desarrollo de hidrocarburos, si se llegan a descubrir depósitos comercialmente viables; incluyendo, entre otras cosas, que ese desarrollo se llevaría a cabo de conformidad con las normas internacionales, tales como las de la Carta de las Naciones Unidas, así como las mencionadas en la Opinión Legal de las Naciones Unidas de 2002 sobre el desarrollo de recursos en el Sahara Occidental.

Sabemos que hay quienes tienen sus dudas acerca de cualquiera de las empresas que invierten en el Sahara Occidental. Entre las preguntas a las que nos hemos enfrentado de parte de algunas partes interesadas, incluso los inversores éticos, está la preocupación acerca de si nuestras actividades en la región incluyen la consulta con los pueblos del territorio y, además, si este tipo de actividades serán para su beneficio. Hemos sido claros al respecto: nuestras actividades han sido, y siempre serán, llevadas a cabo de una manera que es a la vez plenamente incluyente y en beneficio de toda la

población local, sin excepción. En nuestro sitio web se puede encontrar una explicación más profunda de nuestra visión sobre la exploración de hidrocarburos en el Sahara Occidental en una declaración de posición.

Cumplir con los compromisos

La dedicación de Kosmos para ser una empresa responsable es quizás mejor demostrada por nuestra reciente experiencia en Camerún, donde nuestro pozo de exploración Sipo-1 no pudo encontrar hidrocarburos en cantidad suficiente como para justificar el desarrollo.

Cuando los resultados del pozo y las prioridades operativas dejaron en claro que Kosmos saldría de Camerún cerca del final de 2013, un equipo interno se reunió para

determinar el camino a seguir en relación con las inversiones sociales previstas. El proyecto que habíamos empezado no estaría listo para su aplicación hasta después de nuestra salida. Después de haber trabajado con las comunidades locales cerca del lugar de perforación desde el año 2006, nos dimos cuenta de la importancia de cumplir nuestros compromisos y dejar un legado

positivo. Como resultado de ello, seguimos financiando nuestros proyectos de inversión social planificados y apoyamos a los socios locales e internacionales que hacen el trabajo.

Este enfoque reflexivo de la clausura de un proyecto por lo demás infructuoso revela algo sobre Kosmos, nuestra cultura empresarial y nuestro personal. Cuando entramos en un país y comenzamos las operaciones, lo hacemos con la intención absoluta de mejorar el lugar.

Ser un catalizador para un cambio positivo

Aunque este libro está lleno de muchas historias positivas, nos queda mucho camino por recorrer. Sabemos que hay mucho más que podemos hacer -y lo haremos- para ser una fuerza para el bien. En caso de tener éxito en la exploración, vemos el desarrollo de petróleo y gas como un motor para el desarrollo económico. Tengo la esperanza de que Kosmos pueda seguir siendo un socio de confianza, un buen vecino y el catalizador para un cambio positivo por muchos años más.

Atentamente,

Andrew (Andy) G. Inglis
Presidente de la Junta Directiva y
Director Ejecutivo

