

J'ai le plaisir de vous présenter, pour la première fois en tant que Président du Conseil d'Administration et Président-Directeur général, le second rapport annuel sur la responsabilité de l'entreprise. Chez Kosmos, nous reconnaissons que nos qualités en surface se doivent d'être égales à nos qualités d'exploration en sous-sol afin de mériter le respect et la confiance des gouvernements hôtes, des communautés dans lesquelles nous travaillons et des autres parties concernées dont la vie peut être affectée par nos travaux. La responsabilité de la société est une partie fondamentale de notre stratégie.



**Andrew (Andy) G. Inglis**  
Président du Conseil d'Administration,  
et Président-Directeur général

Le thème du rapport de cette année – **Être ouvert** – représente notre reconnaissance du fait qu'être une organisation d'exploration supérieure bénéficiant d'une grande expertise n'est pas suffisant pour assurer le succès. Notre objectif est de devenir le partenaire de choix pour les gouvernements qui nous accueillent et les communautés au sein desquelles nous vivons et travaillons. Remplir cet objectif exige l'établissement de relations basées sur la transparence avec les parties concernées. Pour Kosmos, ceci signifie:

- *Nous sommes ouverts envers le concept de dialogues significatifs avec nos actionnaires relativement aux défis inhérents à l'exploration du pétrole et du gaz dans les nouvelles zones. Nous considérons qu'écouter et s'engager dans des débats approfondissent notre compréhension des situations, même lorsque nous ne sommes pas d'accord.*
- *Nous sommes ouverts envers les nouvelles idées relatives à l'investissement de l'entreprise dans nos lieux d'activités, sachant que la même méthode appliquée à tout le monde ne satisfait pas les besoins divers des communautés qui nous accueillent.*
- *Nous sommes ouverts au niveau de nos relations commerciales avec les gouvernements car la transparence est à la base de la confiance et de la responsabilisation. Elle assure au public que les ressources en hydrocarbures sont développées de façon responsable et que les bénéfices vont à la population de nos pays hôtes.*
- *Nous sommes ouverts relativement à nos succès et à nos lacunes. Nous ne sommes pas parfaits. Nous savons que nous ne pourrions peut-être pas atteindre tous nos objectifs, mais que nous nous y efforçons toujours. Et nous serons ouverts concernant notre performance car la responsabilisation nous convient le mieux.*

Comme vous le constaterez dans les exemples réels dans les pages suivantes, Kosmos, poursuivant son objectif de devenir le partenaire de choix, a réalisé de grands progrès dans l'intégration de la responsabilité de l'entreprise dans ses activités commerciales de tous les jours.

#### Suivi de nos progrès

Dans son rapport de l'année dernière, Kosmos établissait un programme ambitieux pour 2013. Nous nous engageons à renforcer le cadre de nos politiques, améliorer notre gouvernance de la responsabilité d'entreprise et gérer le domaine des droits de l'homme. J'ai le plaisir de vous annoncer qu'une grande partie de nos objectifs a été remplie.

Au niveau de la société, nous avons renforcé le cadre de nos politiques en adoptant et intégrant un ensemble de principes commerciaux qui guident la façon dont nous conduisons nos affaires et informons de nos décisions. Nous avons conduit des sessions de formation dans chaque endroit pour éduquer notre personnel et l'informer de nos attentes en ce qui concerne

la façon dont Kosmos conduit ses affaires. Les principes commerciaux ont été adoptés avec enthousiasme par notre personnel au niveau mondial.

De la même façon, Kosmos a mis en place un système de gestion intérieure désigné The Standard, qui centralise nos politiques et procédures en matière de HSES. Conçu pour réaffirmer notre engagement envers la réalisation d'un lieu de travail exempt d'incident et d'accident, The Standard établit les attentes et mesures de performance précises que nous utilisons pour planifier et surveiller les activités de notre société dans les pays et au niveau des projets.

Pour nous aider à évaluer nos progrès et à améliorer notre gouvernance, nous avons aussi créé un comité permanent responsable des affaires externes et de celles de la société. Le comité se réunit régulièrement pour un passage en revue des opérations dans les pays et pour conseiller la direction relativement aux situations susceptibles d'être affectées par un risque en surface. Un cadre de travail récemment développé relie maintenant les détails des opérations locales aux rapports à la direction pour perfectionner la compréhension et la surveillance.

En 2013, Kosmos a élargi son engagement envers la protection des droits de l'homme en adhérant au United Nations Global Compact, en adoptant les United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights (Principes directeurs pour les droits des sociétés et de l'homme) à titre de ligne de départ pour mesurer la performance, et en lançant l'application des principes volontaires pour la sécurité et les droits de l'homme. D'autre part, par le biais d'évaluations de l'impact social sur les lieux, nous avons commencé à développer un processus d'identification et de considération des problèmes potentiels liés à nos travaux.

#### Nous appliquons nos principes commerciaux à la vie

Bien que les progrès réalisés au niveau de la société aient été importants, ce sont les activités menées dans nos pays hôtes qui font souvent la plus grande différence.

Kosmos continue d'être un leader de l'industrie pour la promotion de la transparence en divulguant les clauses de nos divers accords pétroliers et en faisant des rapports sur les paiements effectués à nos gouvernements hôtes de par le monde. Par exemple, au Ghana, nous avons rapporté les données à la GHEITI (Ghana Extractive Industries Transparency Initiative) et avons collaboré avec le Forum local pour l'exploration et la production, une association de l'industrie, pour considérer les façons dont nous pourrions collaborer plus efficacement afin de perfectionner le processus des rapports à la GHEITI.

En anticipation au forage de notre premier puits d'exploration au large du Maroc, dans la zone contractuelle de Foum Assaka, nous avons introduit les meilleures pratiques à une industrie pétrolière débutante pour la conception de l'intégrité des puits et la planification des interventions en cas de déversements d'hydrocarbures, deux mesures essentielles destinées à protéger

l'environnement ainsi qu'à créer des antécédents pour le développement de la capacité locale. Kosmos a également parrainé un certain nombre d'ateliers pour les parties concernées clés, contribuant des experts en économie et gouvernance internationales pour la conduite de sessions de journée entière sur la gestion des ressources en hydrocarbures, considérant des sujets tels que la transparence, le partage des recettes, l'engagement et la consultation des parties concernées, les droits de l'homme, les mécanismes de plaintes et les évaluations de l'impact social. Etant conscient du fait que le moment est venu de se préparer à un succès potentiel, Kosmos souhaite aider le Maroc à être en position de développer toute ressource découverte selon des principes de responsabilité et d'efficacité.

Nos travaux dans la zone contractuelle de Cap Boujdour, située au large du territoire sans gouvernance autonome du Sahara occidental, ont été particulièrement intensifs. Depuis le début de notre participation en 2006, Kosmos a consacré du temps et des ressources considérables au développement d'une compréhension approfondie de la complexité de la réalité géopolitique et sociale. Nous avons consulté avec les autorités marocaines et autres parties concernées à l'intérieur et à l'extérieur du territoire pour assurer que tout ce que nous faisons tienne compte de la situation dans le Sahara occidental. En tant que société, nous sommes engagés envers une conduite éthique, transparente et cohérente avec les normes internationales et les meilleures pratiques industrielles.

En décembre 2013, Kosmos et l'Office National des Hydrocarbures et des Mines (ONHYM), agence gouvernementale du Royaume du Maroc, ont signé une Déclaration conjointe des principes. Ce document contient nos engagements communs concernant les activités d'exploration, ainsi que les principes clés pour la mise en valeur des hydrocarbures. En cas de découverte de gisements considérés commerciaux, y compris le fait, entre autres, que ce développement serait entrepris conformément aux normes internationales telles que celles énoncées dans la Charte des Nations-Unies et celles mentionnées dans l'opinion légale des Nations-Unies de 2002 concernant le développement des ressources dans le Sahara occidental.

Nous savons que des réserves ont été mentionnées concernant les investissements dans le Sahara occidental par des sociétés. Parmi les questions qui nous ont été posées par certaines parties concernées, y compris des investisseurs éthiques, sont le souhait de savoir si nos activités dans la région comprennent la consultation avec les habitants du territoire et si ces activités sont menées à leur avantage. Nous avons indiqué clairement que nos activités ont été, et seront toujours conduites de façon totalement inclusive et pour le bénéfice de la population locale, sans

exception. Une explication plus complète de nos vues concernant l'exploration des hydrocarbures dans le Sahara occidental se trouve dans une déclaration de notre position offerte sur notre site web.

#### Satisfaction de nos engagements

L'engagement de Kosmos d'être une société responsable est peut-être le mieux démontré par notre récente expérience au Cameroun, où notre puits d'exploration Sipo-1 n'a pas trouvé d'hydrocarbures en quantités suffisantes pour justifier un développement.

Lorsque les résultats du forage et les priorités opérationnelles ont clairement indiqué que Kosmos quitterait le Cameroun vers la fin de 2013,

une équipe interne a été réunie pour déterminer le chemin à suivre relativement aux investissements sociaux prévus. Le projet que nous avons commencé n'allait pas être terminé pour mise en œuvre avant notre départ. Ayant collaboré avec les communautés locales près du site du forage depuis 2006, nous avons reconnu l'importance de faire honneur à nos engagements de laisser une preuve de présence

positive. Nous avons donc continué de financer nos projets d'investissements sociaux prévus et soutenu les partenaires locaux et internationaux qui ont fait le travail.

La méthode consciencieuse de Kosmos pour mettre fin à un projet non couronné de succès est à l'honneur de la société, de la culture de Kosmos et de son personnel. Lorsque nous pénétrons dans un pays et démarrons des opérations, nous le faisons avec l'intention absolue d'en faire un meilleur endroit.

#### Être un catalyseur pour le changement positif

Bien que ce livre soit rempli d'histoires positives, notre voyage est loin d'être terminé. Nous savons qu'il y a beaucoup plus à faire - et nous le ferons - pour être une force vers le bien. Lorsque l'exploration rencontre le succès, nous voyons la mise en valeur du pétrole et du gaz en tant que moteur du développement économique. J'espère que Kosmos peut continuer à être un partenaire de confiance, un bon voisin et un catalyseur pour le changement positif pendant de nombreuses années.

Sincères salutations,

**Andrew (Andy) G. Inglis**  
Président du Conseil d'Administration,  
et Président-Directeur général

