



Reg Manhas
Vice-président Principal, Affaires Etrangères

TRANSLATION

Le 19 décembre 2016

L'Honorable Député Mamadou Lamine Diallo
Coordinateur, Mankoo Wattu Senegaal
maladiallo@yahoo.fr

OBJET : Déclarations de Mankoo Wattu Senegaal au sujet de Kosmos Energy

Monsieur le Député,

J'écris pour exprimer la déception permanente de Kosmos Energy devant la façon dont Mankoo Wattu Senegaal fait référence à la société dans ses déclarations publiques. Il y a juste une semaine, Mankoo Wattu Senegaal aurait exprimé son intention de déposer une plainte contre Kosmos Energy auprès de plusieurs juridictions, pour enrichissement sans cause au détriment du peuple sénégalais. Cette allégation sans fondement, en plus de ternir la réputation internationale du Sénégal comme un endroit propice aux développement des affaires, révèle une mauvaise perception des faits entourant l'entrée de Kosmos Energy au Sénégal et les investissements effectués par la société dans le pays.

Quand Kosmos est entrée au Sénégal en 2014, elle n'a versé aucune somme à Timis Corporation ; au contraire, elle s'est engagée envers le gouvernement à financer un programme de recherche. Dans le cadre de cet engagement, la société a pris en charge un risque financier énorme, sans aucune garantie de succès et de retour sur investissement. Depuis lors, nous avons investi plus de US \$280 millions dans la recherche et dans des activités connexes au Sénégal. Et quoique nous ayons découvert du gaz naturel au large des côtes, il faudra encore bien des années, et des milliards de dollars d'investissements supplémentaires, avant que l'on ne réalise la première production, qui nous permettra de commencer à récupérer ces coûts. Compte tenu de ces faits, il est injuste et inexact de dire que nous nous serions, de quelque façon que ce soit, injustement enrichis, au détriment du peuple sénégalais.

Apport des bénéfices au Sénégal

Depuis l'annonce de nos découvertes de gaz naturel, nous travaillons sur un projet initial avec le Sénégal et la Mauritanie pour développer leurs ressources gazières partagées. Ce projet possède un potentiel pour

apporter des avantages importants au Sénégal, notamment le revenu des exportations du gaz naturel liquéfié, l'électricité générée d'une source d'énergie abondante et peu coûteuse, et des avantages secondaires liés au développement industriel. Une analyse de ce projet par Wood MacKenzie, un cabinet-conseil de renommée internationale, suggère que sur une période de 30 ans, cette première phase de développement pourrait contribuer pour plus de US \$14 milliards en valeur ajoutée (PIB) à l'économie du Sénégal, permettant un investissement important dans les infrastructures, les écoles, et les hôpitaux. Ces avantages économiques et sociaux se multiplieront, dans des phases subséquentes de développement, qui mettront davantage de ressources gazières en production.

Pour faire avancer le projet gazier et des futures activités de recherche, Kosmos a récemment signé un accord avec une société affiliée de BP plc, qui ajoutera encore plus d'expertise technique et plus de ressources financières au partenariat qui travaille pour le compte du peuple sénégalais. Selon les modalités de l'accord qui ont déjà été rendues publiques, Kosmos recevra US \$42 millions pour le remboursement des coûts encourus antérieurement au Sénégal, ainsi qu'un apport financier d'environ US \$240 millions sous forme d'un futur investissement dans le projet gazier et dans de nouvelles activités de recherche au Sénégal. Comme vous pouvez le voir, il faudra encore plusieurs années avant que Kosmos ne récupère les fonds qu'elle a investis à ce jour au Sénégal, ce qui démontre que notre société ne s'est pas enrichie au détriment du peuple sénégalais.

Devenir un Partenaire de Long Terme pour le succès du Sénégal

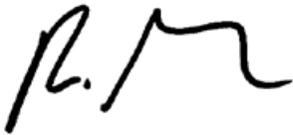
Depuis notre entrée au Sénégal, nous avons travaillé avec acharnement pour commencer de la bonne manière, en ouvrant un bureau à Dakar tôt durant le processus, et en recrutant du personnel majoritairement sénégalais. En plus, nous avons investi dans de petites entreprises et avons cherché autant que possible, à recourir à des prestataires locaux. Ceci dans le but d'élargir les opportunités économiques.

Comme vous le savez grâce à nos rencontres avec vous, Kosmos s'est engagée à faire des affaires d'une manière ouverte et transparente. Cet engagement se traduit de façon concrète par notre pratique consistant à publier de manière systématique les modalités de nos différents accords pétroliers et contrats de partage de production avec nos gouvernements hôtes. Nos deux contrats avec le Gouvernement du Sénégal ont été déposés auprès de la Securities and Exchange Commission des Etats-Unis, et sont disponibles sur notre site web depuis novembre 2014. Nous nous sommes aussi entretenus avec la branche sénégalaise de l'Initiative pour la Transparence des Industries Extractives (ITIE). En travaillant ensemble, nous cherchons à améliorer la capacité de l'ITIE à suivre et à rendre compte des revenus versés au gouvernement, provenant de l'industrie minière et du secteur pétrolier et gazier. En outre, nous avons rencontré à plusieurs reprises des journalistes au Sénégal pour aider à une meilleure compréhension de l'industrie pétrolière et gazière en mer, ce qui est quelque chose de nouveau pour beaucoup de gens. Toutes ces activités sont basées sur notre croyance que la transparence améliore le dialogue public sur la gestion et l'utilisation des ressources d'un pays, et renforce la responsabilité.

Kosmos entend devenir un partenaire de long terme, profondément investi dans le futur du Sénégal, qui aidera le pays à établir un secteur pétrolier de classe mondiale, parce que nous savons que plus le Sénégal réalise des succès, plus Kosmos réalise de succès. Nous souhaitons créer un programme commun, basé sur la confiance et le bénéfice mutuels. Cet objectif est plus difficile à atteindre lorsque nous sommes contraints à défendre notre réputation contre des attaques injustifiées.

Nous sommes heureux d'avoir eu une nouvelle occasion de nous entretenir avec vous pour échanger sur ces sujets, et avons bon espoir que vous partagerez ces informations avec vos collègues au sein de Mankoo Wattu Senegaal. Conformément à notre engagement envers la transparence, nous entendons publier cet échange sur notre site web.

Nous vous prions d'agréer, Monsieur le Député, l'expression de notre haute considération.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'R. Manhas', with a stylized flourish at the end.

Reg Manhas